Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

МЕЖДУНАРОДНЫЕ СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Выпускная квалификационная работа магистра

2021

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа содержит 150 стр., 4 рис., 13 табл., 66 источн., 5 прил.

КРУПНЫЕ СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ, СПОРТИВНЫЕ ОБЪЕКТЫ, СПОРТИВНОЕ НАСЛЕДИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Объект исследования: крупные спортивные мероприятия (КСМ) как инструмент развития территории муниципального образования.

Цель исследования – разработка подходов к управлению устойчивым развитием муниципального образования «город Екатеринбург» за счет использования комплексного эффекта от проведения крупных спортивных мероприятий.

Основными методами проведения исследования стали анализ документов, анализ статистических данных, экспертное интервью, методы социального проектирования.

Первая глава посвящена анализу теоретических подходов к изучению крупных спортивных мероприятий. Вторая глава раскрывает опыт организации и проведения международных соревнований в г. Екатеринбурге. Дается оценка управленческих подходов к планированию и использованию эффектов от проведения данного рода спортивных мероприятий. Третья глава включает в себя, предложенные автором, рекомендации и проект по повышению эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий. В заключении подведены итоги и сделаны выводы исследования.

Практическая значимость полученных результатов заключаются в разработке предложений по совершенствованию организации и проведения крупных спортивных мероприятий с целью развития социальных, культурных, экономических показателей территории муниципального образования «г. Екатеринбург», а также рекомендаций по эффективному использованию спортивного наследия.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ..... 5
1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ОСНОВАННЫХ НА ПРОВЕДЕНИИ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ…….……..…….9
1.1 Теоретические подходы к изучению крупных спортивных мероприятий как инструмента развития территории 12
1.2 Нормативно-правовые основы организации крупных спортивных мероприятий и использования эффектов от их проведения в программах развития территории 26
1.3 Методические подходы к разработке социальных технологий развития территории муниципального образования, основанных на проведении крупных спортивных мероприятий..... 43
2. РАЗРАБОТКА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "ГОРОД ЕКАТЕРИНБУРГ", ОСНОВАННЫХ НА ПРОВЕДЕНИИ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ……...……40
2.1 Опыт организации и проведения крупных спортивных мероприятий в г. Екатеринбурге и их влияние на социально-экономическое, социальное и культурное развитие территории муниципального образования 53
2.2 Оценка управленческих подходов к планированию и использованию социально-экономических, социальных и культурных эффектов от проведения крупных спортивных мероприятий для развития территории г. Екатеринбурга 73
2.3 Проблемы и перспективы устойчивого развития г. Екатеринбурга в контексте подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий 89
3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И РАЗВИТИЮ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ПОСТСОРЕВНОВАТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД….....95
3.1 Рекомендации по совершенствованию деятельности органов власти по подготовки и проведению международных спортивных мероприятий……..95
3.2 Проект по повышению эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории муниципального образования "город Екатеринбург"…….103
ЗАКЛЮЧЕНИЕ……...…132
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК……135
ПРИЛОЖЕНИЯ..... 137

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы магистерского исследования

Территориальная принадлежность международных спортивных мероприятий, столицами проведения которых являются конкретные города или страны, – это актуальный вопрос спортивной индустрии. Он оказывает влияние на акценты, расставляемые в процессе позиционирования территории, создания имиджа, поддержания репутации города, страны.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что такого рода мероприятия способны повлиять на достижение поставленных целей в процессе социального планирования и развития территорий, решения их социальных проблем. Кроме того, они оказывают положительное воздействие на репутацию страны, принимающей спортивных соревнований, в глазах мирового сообщества и местного населения при успешном проведении, достигая самых высоких стандартов качества.

Однако усилия, направленные на организацию и проведение масштабных событий, нередко сопровождаются такими рисками и угрозами, как ограниченность ресурсов, нехватка кадров, низкая востребованность объектов после проведения события и т.д.

Проблемы исследования

1 проблема. Недостаточное финансирование и нехватка источников инвестиций для проведения крупных спортивных мероприятий.

2 проблема. Отсутствие устойчивого событийного маркетинга в сфере спорта и дальнейшего продвижения России на рынке спортивных событий.

3 проблема. Возникновение сложностей в обеспечении безопасного и качественного проведения крупных спортивных мероприятий.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

4 проблема. Нерациональные использование «наследия» и эксплуатация инфраструктуры, оставшейся после проведения крупных спортивных мероприятий.

Объект исследования в магистерской диссертации – крупные спортивные мероприятия (КСМ) как инструмент развития территории муниципального образования.

Предмет исследования – управленческие подходы к использованию крупных спортивных мероприятий как инструмента устойчивого развития территории муниципального образования.

Цель исследования – разработка подходов к управлению устойчивым развитием муниципального образования «город Екатеринбург» за счет использования комплексного эффекта от проведения крупных спортивных мероприятий.

Задачи исследования:

1. Раскрыть понятие и разработать классификацию крупных спортивных мероприятий как инструмента развития территории муниципального образования.

2. Изучить нормативно-правовые основы организации крупных спортивных мероприятий и использования комплексного эффекта от их проведения.

3. Рассмотреть методические подходы к разработке социальных технологий развития территории муниципального образования, основанных на проведении крупных спортивных мероприятий.

4. Проанализировать опыт организации и проведения КСМ в г. Екатеринбурге и их влияние на социально-экономическое, социальное и культурное развитие территории муниципального образования.

5. Провести оценку управленческих подходов к планированию и использованию социально-экономических, социальных и культурных эффектов от проведения КСМ для развития территории г. Екатеринбурга.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

6. Определить проблемы и перспективы устойчивого развития г. Екатеринбурга в контексте подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий.

7. Предложить рекомендации по разработке подходов к управлению устойчивым развитием территории муниципального образования «город Екатеринбург» за счет проведения крупных спортивных мероприятий.

Методы и подходы, применяемые при исследовании: анализ документов, анализ статистических данных, экспертное интервью, методы социального проектирования.

Информационная база исследования представлена нормативными правовыми актами, монографиями, научными статьями, комплексными программами подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий, данными собственного эмпирического исследования.

Положения, выносимые на защиту:

1. Международное спортивное мероприятие – это соревнование мирового уровня, проводимое с целью сравнения достижений спортсменов и определение победителей в соответствии с международными правилами спортивных соревнований по видам спорта и утвержденного положения.

Не на том сделан акцент. Нужно писать о значении КСМ как инструменте развития территории и необходимости разработки управленческих подходов к использованию спортивных событий и их «наследия» для социального, экономического и культурного развития территории.

2. Процесс проведения спортивных мероприятий мирового масштаба способен повлиять на социально-экономическое и культурное развитие территории региона или города, а также сформировать их позитивный образ.

Нужно писать о том, насколько существующая нормативно-правовая база способна обеспечить комплексный подход к планированию КСМ и использованию их «наследия» в постсоревновательный период. Здесь же – вывод о степени отражения данной проблемы в содержании различных

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

государственных программ развития спорта и социально-экономического развития и муниципальных программ развития территории городов.

3. Не определены законом о физической культуре №329 основные направления деятельности международных спортивных федераций. Отсутствуют нормативные правовые акты, которые регламентировали бы организацию и проведение международных спортивных мероприятий. Объединить с п.2

4. 3. Социальная технология в управлении сферой спорта – это алгоритм организации спортивной социальной деятельности, а также упорядоченная во времени и пространстве последовательность ее процессов, целью которых является повышение эффективности целевого управляющего воздействия на все сегменты спортивной деятельности. Не о тех СТУ пишете. См. предмет МД – социальные технологии развития территории муниципального образования, основанные на проведении крупных спортивных мероприятий. Сформулируйте положение о них.

5. Екатеринбург движется вперед с огромной скоростью. Благодаря успешному проведению на своей территории спортивных мероприятий мирового уровня Екатеринбург в глазах мировой общественности и россиян представляет собой один из центров России, который способен взять на себя решение задач любого уровня и тем самым на должном уровне показать весь потенциал как города, так и страны в целом. Стиль не тот. Нужно сформулировать утверждение о том, что за последние столько лет Екатеринбург стал одним из национальных и международных центров проведения КСМ. Об этом свидетельствуют такое кол-во проведенных мероприятий, их статус, количество участников

~~6. Принцип устойчивого развития в контексте масштабных спортивных мероприятий подразумевает подготовку и проведение их с ориентацией на максимально долгосрочный позитивный эффект.~~ Здесь нужно дать положение о тех управленческих решениях, которые были приняты на уровне города и региона, которые позволили обеспечить качество проведения КСМ и - далее

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

!!!! – получить положительный эффект от их проведения. Это то положение, которое мы с Вами обсуждали в последний раз.

7. Сам факт проведения крупномасштабного спортивного мероприятия еще не гарантирует успеха страны и конкретной территории. Подразумевается огромная предварительная работа, которая начинается с момента удовлетворения поданной заявки и продолжится после окончания мероприятия, когда наступает главный этап – отдача от созданных объектов, что в мировой практике называется положительным наследием. Следующее положение – о тех решениях, которые приняты или принимаются сейчас в отношении будущих КСМ (это по параграфу 2.3) с акцентом на то, учитываются ли при планировании КСМ их эффекты для развития территории города или нет.

8. Важно проводить политику популяризации различных видов спорта, в том числе и национальных; ~~выделения~~ создания опорных центров по развитию отдельных видов спорта; расширять возможности финансирования в сфере ФКиС как за счет собственного банковского потенциала, так и за счет грантов и международных организаций; использовать весь существующий опыт в нашей стране. Здесь лучше не о популяризации спорта, а об управлении. Сформулируйте положение о необходимых направлениях деятельности органов власти и скажите, что методом повышения эффективности управленческих решений в области использования эффектов от проведения КСМ является проектный метод.

Практическая значимость исследования заключаются в разработке практических предложений по оптимизации организации и проведения крупных спортивных мероприятий с целью развития социальных, культурных, экономических показателей территории муниципального образования г. Екатеринбурга и предложения рекомендаций по эффективному использованию спортивного наследия.

Апробация результатов исследования. Материалы магистерской диссертации были представлены во время прохождения практики в

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Муниципальном автономном учреждении муниципального образования г.Нягань «Спортивной школе олимпийского резерва «Центр спортивной подготовки» (далее – МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП»). Был составлен акт о том, что результаты диссертационной работы «Международные спортивные мероприятия как инструмент развития территории муниципального образования», будут учтены в деятельности МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП» в рамках организации и проведения спортивных мероприятий. Материалы диссертационной работы будут переданы в Департамент физической культуры и спорта Ханты-Мансийского автономного округа-Югры для ознакомления и дальнейшего использования предложенных рекомендаций. Акт апробации представлен в Приложении А. Кроме того, результаты апробации отражены в публикации автора:

1. Амбарова П. А. Значение крупных спортивных мероприятий в развитии территорий / П. А. Амбарова, М. Э. Мустафаев // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы V Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 22-23 апреля 2019 г. : в 2-х т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — Т. 1. — С. 8-12.

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

1. ПЕРВАЯ ГЛАВА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ МО, ОСНОВАННЫХ НА ПРОВЕДЕНИИ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

1.1 Теоретические подходы к изучению крупных спортивных мероприятий как инструмента развития территории

На сегодняшний день можно наблюдать устойчивую тенденцию повышения социально-культурной роли спорта как социального института. Преобразования, связанные с созданием хорошо продуманной инфраструктуры для крупных спортивных соревнований, таких как Олимпийские игры, Универсиада или чемпионат мира по футболу, дают долгосрочный экономический, демографический и социальный эффект в масштабах города и всего региона в целом. То, как государственные органы – на национальном, региональном или муниципальном уровне – планируют использовать построенные объекты инфраструктуры, может оказать влияние на развитие региона в долгосрочной перспективе.

Для понимания предмета исследования необходимо дать определение международному спортивному мероприятию, рассмотреть классификацию данного рода мероприятий и раскрыть понятие инструмент развития территории. Международное спортивное мероприятие – это соревнование мирового уровня, проводимое с целью сравнения достижений спортсменов и определение победителей в соответствии с международными правилами спортивных соревнований по видам спорта и утвержденного положения. Ниже представлена классификация международных спортивных мероприятий.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

1. Классификация крупных спортивных мероприятий (за последние 10 лет) по уровню

Таблица 1 – классификация по уровню

Олимпийские игры		**Универсиады**		**Чемпионаты Европы, проведенные в России и Европейские игры**	**Чемпионаты Мира, проведенные в России**	**Кубки мира и крупные международные турниры, проведенные в России**
Летние	**Зимние**	**Летние**	**Зимние**			
XXIX ОИ -2008 (Пекин, КНР)	XXI ОИ-2010 (Ванкувер, Канада)	XXV У-2009 (Белград, Сербия)	XXIV У-2009 (Харбин, КНР)	Чемпионат Европы по боксу 2010	Чемпионат мира по легкой атлетике 2013	Кубок мира по настольному теннису 2009
XXX ОИ-2012 (Лондон, Велико-британия)	XXII ОИ-2014 (Сочи, Россия)	XXVI У-2011 (Шеньч-жэнь, КНР)	XXV У-2011 (Эрзурум Турция)	Чемпионат Европы по Тхэквондо 2010	Чемпионат мира по киокусинкай карате 2017 в Екатерин-бурге	Кубок мира по борьбе 2010,2011
XXXI ОИ-2016 (Рио-де-Жанейро, Бразилия)	XXIII ОИ-2018 (Пхёнчхан Корея)	XXVII У-2013 (Казань, Россия)	XXVI У-2013 (Тренто, Италия)	Европейские игры-2015 (Баку, Азербайджан)	Чемпионат мира по дзюдо 2014	Кубок мира по спортивной ходьбе 2012
		XXVIII У-2015 (Кванджу, Корея)	XXVII У-2015 (Гранада, Испания), (Осрблье, Штрбске-Плесо, Словакия)	Чемпионаты Европы по дзюдо 2012,2016	Чемпионат мира по самбо 2013,2017	Кубок мира по шахматам 2011,2019

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 1

		XXIX У-2017 (Тайбэй, Тайвань)	XXVIII У-2017 (Алма-Ата, Казахстан)	Чемпионаты Европы по художественной гимнастике 2012	Чемпионат мира по водным видам спорта 2015	Кубок мира по самбо 2018
				Чемпионаты Европы по санному спорту 2012,2015	Чемпионат мира по хоккею с мячом 2010, 2011, 2014-2016, 2018	Большой шлем по дзюдо в Екатерин-бурге 2017,2018, 2019
				Чемпионаты Европы по настольному теннису 2015 в Екатерин-бурге	Чемпионат мира по футболу 2018	Гран-при России (этап Формулы-1) 2014-2019
				Чемпионаты Европы по конькобежному спорту 2015,2018	Чемпионат мира по боксу 2019 в Екатерин-бурге	Шахматный турнир претендентов ФИДЕ 2020 в Екатеринбурге

2. Классификация по масштабу (спортивная значимость)

2.1 Крупномасштабные (Олимпийские игры, чемпионаты мира по игровым видам спорта).

2.2 Масштабные (чемпионаты мира по единоборствам, зимним видам спорта, чемпионаты Европы).

2.3 Мелкомасштабные (кубки Европы и мира, первенства мира, международные турниры).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

3. Классификация по расходам

3.1 50-300 тысяч долларов (Кубки Европы и мира, международные турниры).

3.2 300 тысяч -10 млн долларов (Чемпионаты Европы и мира по единоборствам, международные соревнования по игровым видам спорта).

3.3 от 10 млн долларов (Чемпионат мира по футболу, Олимпийские игры).

Понятие «инструмент развития территории», на наш взгляд, можно трактовать как комплекс действий или мер, направленных на создание благоприятных условий для проживания граждан, совершенствование инвестиционной привлекательности города, субъекта и страны в целом.

В свою очередь, крупные спортивные мероприятия как инструмент развития территории представляют собой определенную программу действий, подготовка и реализация которых стимулирует социальное и экономическое развитие территории. Оно проявляется в повышении качества городской среды за счет развития ее инфраструктуры, инвестиционной привлекательности, имиджевой привлекательности и т.д.

Процесс организации международных спортивных событий на сегодняшний день не сводится только к этапу их проведения. Подготовка к данным мероприятиям наступает за несколько лет до их официальной даты. Например, чтобы выбрать столицу Олимпийских игр, МОК (Международный олимпийский комитет) объявляет сроки подачи заявок за 10 лет до года организации мероприятия, а за 7 лет избирает и утверждает город-победитель[1].

Организация и проведение международных спортивных мероприятий оказывает влияние, в первую очередь, на имидж и репутацию территории. Право на проведение на территории городов России спортивных мероприятий мирового масштаба, дает возможность городам получить логотип всемирно известного спортивного события. Логотип в большей степени отражает ассоциацию с городом, который принял на своей земле спортсменов всего мира. В основу имиджа ложится понимание того, что данное спортивное

[1] Нуреев Р.М., Маркин Е.В. Издержки и выгоды Олимпийских игр // Общественные науки и современность. 2010. № 2. С. 90.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

событие – это шаг к широким возможностям, это демонстрация принципиально новой истории города, богатого своей инфраструктурой, развитого в спортивной индустрии и искренним отношением горожан к спорту и здоровому образу жизни.

Понятие «имидж территории» интерпретируется достаточно широко. И. Важенина определяет имидж территории как «набор убеждений и ощущений людей, которые возникают по поводу природно-климатических, исторических, этнографических, социально-экономических, политических, морально-психологических и др. особенностей данной территории»[1]. И. Логунцова, в свою очередь, данное понятие трактует как «целенаправленно сформированный образ той или иной территории, обладающий определенными ценностными характеристиками и призванный оказывать воздействие на потребителей с целью обеспечения конкурентоспособности территории и привлечения в неё дополнительных ресурсов»[2].

Имидж территории можно оценить, основываясь на уровне развития трех основных сфер: социальной, экономической и политической. Подробнее рассмотрим, как крупные спортивные мероприятия способны повлиять на эти направления функционирования и развития территории.

Говоря о роли в социальной сфере, следует выделить следующие эффекты:

– положительное воздействие волонтерской программы, сопровождающей КСМ, на образование;

– потенциальное сокращение преступности, благодаря инвестициям в систему безопасности;

– общественные выгоды, обусловленные развитием инфраструктуры;

– улучшение имеющихся рабочих мест и создание новых;

– увеличение доли граждан, занимающихся спортом.

---

[1] Важенина И.С. Имидж и репутация территории как основа продвижения в конкурентной среде // Маркетинг в России и за рубежом. 2006. № 6. С. 84-85.

[2] Логунцова И.В. Имидж российских территорий как объект управления // Вестник Московского университета. Серия 21. 2011. №1. С. 32-33.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

В социальном аспекте спорт может помочь решить ряд проблем воспитательного характера. Он дает импульс молодежи в ее стремлении к совершенству в физическом, нравственном и интеллектуальном отношении. Кроме пользы для становления личности и укрепления здоровья человека, спорт наполняет людей гордостью за свою страну, свой народ. Заслуженный мастера спорта Российской Федерации, знаменитый волейболист Александр Волков говорил: «...Спорт сегодня – это главный социальный фактор, способный противостоять нашествию дешёвой культуры и дурным привычкам. Это лучшая «погремушка», которая сможет отвлечь людей от нынешних социальных проблем. Это, пожалуй, единственный «клей», который способен склеить всю нацию воедино, что не удаётся ни религии, ни тем паче политикам...»[1].

Министр спорта Свердловской области Леонид Рапопорт также отмечал: «Крупные спортивные мероприятия влияют не только на имидж субъекта, но и на восприятие его теми, кто в нем живет. У нас растет количество международных спортивных проектов. Причем они идут по инициативе не только губернатора, но и со стороны спортивных федераций, которые видят системную работу, проводимую в регионе. Мы до сих пор получаем отклики, публикации в СМИ о том, как прошли этапы кубка мира по прыжкам с трамплина на горе Долгой в декабре 2014 года. Их трансляцию посмотрело около 40 млн человек во всем мире. Что касается внутреннего эффекта, то мы работаем на формирование здорового образа жизни: быть спортивным – это модно сейчас. Посмотрите, какое отношение у населения к таким проектам, как «Лыжня России», «Кросс наций», как все болеют за того же Антона Шипулина. Это те вещи, которые нужны. Просто невозможно представить, что их не будет»[2].

---

[1] Лигостаева Н.Д. Философско-культурологическая рефлексия концепта "спорт" и его роль в процессе социализации личности// Наука России: цели и задачи. Сборник научных трудов по материалам II международной научной конференции. Издательство: НИЦ "Л-Журнал". 2017.С.31.

[2] Белоусов А. Роль спортивных мероприятий в имидже регионов Большого Урала // Эксперт Урал. 2015. №10 (636). С. 14-15.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Влияние международных соревнований на экономику имеет особое значение для стабильного развития государства. Любое международное мероприятие оказывает огромное воздействие на функционирование всех сфер национальной экономики страны, принимающей гостей и являющейся местом проведения этих игр.

Проведение международных соревнований – это, прежде всего, дополнительная выручка городских отраслей и предприятий, которые обслуживают гостей. Данные события позволяют ускорить развитие городов и регионов, улучшают качество городской среды согласно принципам устойчивого развития, положительно сказываются на условиях жизни людей и формируют как материальное, так и гуманитарное наследие. Следует также отметить, что регионы, мегаполисы, являющиеся хозяевами спортивных мероприятий, дают возможность развивать смежные отрасли, способствующие косвенным эффектам, например, привлечению иностранных инвестиций[1].

Крупномасштабные спортивные события – это важнейшие компоненты, являющиеся «строителями» международного имиджа и авторитета страны. Поэтому политика для достижения своих целей часто прибегает к «мягкой силе», а именно – к спорту. Победы на международных соревнованиях, успехи в организации спортивных мероприятий пропагандируют национальные достижения, а значит, улучшают имидж страны в глазах мировой общественности. В свою очередь, гуманистическая модель спортивных мероприятий используется с целью установления дружественных межгосударственных связей, развития взаимопонимания, межнационального культурного сотрудничества, единого улучшения общественно-политического климата[2].

---

[1] Maening W., Du Plessis S. World cup 2010: South African economic perspectives and policy challenges informed by the experience of Germany 2006, Contemporary Economic Policy. 2007. Vol. 25. Issue 4. P. 583-584.

[2] Юдина А.В. Спорт как инструмент политического противостояния: к вопросу о государственной политике в сфере физической культуры и спорта / Среднерусский вестник общественных наук . 2017. Том 12 № 6. С. 197.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Проведение спортивных событий мирового масштаба позволяет ускорить развитие городов и регионов. Данные мероприятия способствуют изменение качества городской среды в соответствии с принципами устойчивого развития, улучшают условия жизни людей и формируют значимое материальное и гуманитарное наследие.

Ключевым фактором устойчивого развития регионов, сохранения комфортной среды проживания населения является поддержание событийного ряда, которое обеспечивает наиболее эффективную модель взаимообмена с окружающим миром. Именно спортивные мега-события служат таким инструментом в силу ряда особенностей, подтвержденных практикой многих лет. Так непереносимые сроки заставляют концентрировать усилия и применять проектный подход, задают высокий уровень исполнительной дисциплины. Такого рода события привлекают дополнительные инвестиции из различных источников – государственные, частные, иностранные.

Наблюдается нарастающая связь спортивного и событийного маркетинга, которая обусловливает активизацию поиска возможностей использования их потенциала в стимулировании развития отдельных территорий. Понятие «спортивно-событийный маркетинг» является синтезом понятий «спортивный маркетинг» и «событийный маркетинг». Спортивно-событийный маркетинг – это комплекс мер, направленный на продвижения бренда с помощью спортивных событий, которые привлекают внимание большой по объему целевой аудитории, а также стимулируют поток инвестиций[1].

В современных условиях основной задачей в организации мега-мероприятий, помимо собственно спортивного события, является использование его потенциала для развития принимающего города, региона и

[1] Дэвис, Джон А. Эффект Олимпийских игр. Как спортивный маркетинг создает сильные бренды. - 2-е издание, исправленное и дополненное: пер. с англ. / Джон. А Дэвис. - М.: ООО " Издательство "Рид Медиа", 2013. С.48.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

страны в целом. Возникает необходимость внедрения концепции развития спротивно-событийного маркетинга, который представляет собой стратегический план, формирующий основные задачи развития спорта и его инфраструктуры в регионе или городе.

Целесообразно выделить три элемента стратегии развития спортивно-событийного маркетинга: это развитие инфраструктуры в регионе (городе), продвижение турпродукта и стимулирование потребителей. Важно отметить, что без стратегии развития спортивно-событийного маркетинга невозможно сформировать концепцию развития спорта в городе и регионе.

Рассмотрим подробнее каждый из элементов стратегии. Развитие инфраструктуры или создание новой для развития спортивно-событийного маркетинга в регионе подразумевает: формирование спортивных объектов для спортсменов, строительство тематических спортивных стадионов, дворцов спорта и арен, проведение спортивно-событийных мероприятий для приверженцев; разработку велосипедных трасс, дорожек и маршрутов; открытие центров по обучению различным видам спорта; создание системы кадрового обеспечения системы обслуживания спортивных болельщиков и просто гостей города.

Улучшение существующей инфраструктуры предполагает: улучшение качества транспортного обслуживания гостей города в период проведения спортивных мероприятий; увеличение числа недорогих отелей; улучшение условий для занятий спортом с целью оздоровления, повышение качества обслуживания на спортивно-событийных мероприятиях.

Продвижение в системе маркетинга – это комплекс, направленный на формирование спроса и увеличение популярности продукта[1]. Продвижение территории в рамках спортивно-событийного маркетинга – это комплекс мер, направленных на формирование спроса на специфический геопродукт. Итак, продвижение включает в себя: организацию рекламных туров по регионам;

[1] Шааф Ф. Спортивный маркетинг: теперь это не просто игра…/ Ф. Шааф; Пер. с англ. В.Н. Егоров. М: Филинъ, 2009. С. 63.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

проведение презентаций новых интересных спортивно-событийных мероприятий; подготовку и проведение рекламной коммуникационной кампании в СМИ; создание Интернет-сайтов.

Кроме того, следует добавить, что основные плюсы событийного маркетинга – всесезонность и, как правило, высокая доходность. Некоторые российские города за последние годы получили достойный опыт в подготовке и реализации международных спортивных событий, которые одновременно являлись и крупными имиджевыми событийными проектами. Среди них – Универсиада в Казани и Олимпиада в Сочи. Для достижения поставленных целей в области брендинга территорий и успешной реализации столь масштабных проектов необходимо сосредоточить основные усилия по организации, рекламе и продвижению. Координация этих процессов и долгосрочное планирование должны быть организованы органами власти. Кроме того, организаторам необходимо заблаговременно, не менее чем за 1-2 года, запускать информационную кампанию.

На основе изучения специфики событийного маркетинга в регионах Российской Федерации в рассматриваемой деятельности стоит выделить основные мероприятия по совершенствованию условий развития городов и регионов: формирование организационной и экономической среды для создания и функционирования в регионах комплекса, ориентированного на максимальное использование природно-ресурсного потенциала и особенностей территории; разработку событийных мероприятий региона, создание и развитие событийных и иных центров в городах и регионах; развитие маркетинга и активной рекламной деятельности; увеличение занятости местного населения через развитие спортивной инфраструктуры городов.

Комплексный подход к проведению спортивных мероприятий, нацеленный на достижение синергетического эффекта от усилий всех заинтересованных сторон и привлечение крупных инвестиций, требует разработки долгосрочного плана развития города, в котором проводится

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

мероприятие. Это дает инвесторам четкую картинку будущего: что будет представлять из себя локальный рынок через много лет, как будут работать вложенные деньги после проведения соревнований. За счет снижения таким образом неопределенности и связанных с ней рисков предприниматели с большей уверенностью могут прогнозировать доходность инвестиций, что повышает привлекательность спортивных проектов для инвесторов.

В результате организации спортивных мега-событий появляются новые жилые площади, объекты инфраструктуры, рекреационные территории, деловые и учебные центры. Они могут серьезно изменить облик города, повысить качество жизни его жителей.

Однако усилия, которые направлены на организацию и проведение масштабных спортивных событий, сопровождаются следующими проблемами:

1. Недостаточное финансирование и нехватка источников инвестиций.

Для проведения соревнований международного уровня перед организаторами, в первую очередь, стоит задача поиска материальной поддержки. Анализируя расходы на подготовку и проведение крупных спортивных событий (например, на Олимпийские игры в Рио-де-Жанейро 2016 г. было затрачено более 1 триллиона рублей, на Чемпионат мира по футболу в России 2018 г. – 638,8 млрд рублей), можно судить о том, что проведение столь крупных мероприятий требует колоссальных затрат. О многомиллионных затратах на проведение Чемпионата мира по футболу следует судить, исходя из требований ФИФА. Для того чтобы провести данное спортивное мероприятие, необходимо наличие не менее 12 стадионов с рядом посадочных мест (как минимум) 40 тысяч, и арена должна вмещать более 90 тысяч зрителей[1].

Создание спортивной инфраструктуры обязательно предусматривает расходы на стадионы, спорткомплексы, бассейны, а также на неспортивную

[1] Robert B., Matheson V. Infrastructure Investments and MegaSports Events // Comparing the Experience of Developing and Industrialized Countries.2013. P. 628-643.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

инфраструктуру – облагораживание общественных мест в городе, создание условий для размещения спортсменов и туристов, улучшение улично-дорожных сетей. Нужно отметить, что не всегда можно четко различить спортивную и неспортивную инфраструктуру. Например, 20% общих расходов на возведение стадиона «Уэмбли» в Лондоне достигло 150 млн долларов, вложенных в строительство общей инфраструктуры, включая строительство дорог, реконструкцию станции метро, модернизированную для потока посетителей стадион[1].

Огромные затраты понесла и Россия при подготовке к проведению Зимних Олимпийский игр. По словам председателя координационной комиссии МОК Жана-Клода Килли, касающимся проведения игр в городе Сочи, высокие издержки возникли главным образом из-за того, что подавляющее большинство инфраструктуры необходимо было создать с нуля. Аналогичная история с ЧМ по футболу в 2018 году, бюджет которого увеличился с 10 миллиардов долларов в 2010 году, когда Россия получила право на проведение чемпионата, до 20,5 миллиардов долларов осенью 2012 года и достигла 29 миллиардов долларов к весне 2013 года[2].

Кроме того, необходимо отметить низкий уровень менеджмента спортивных организаций, который влечет за собой неэффективность расходования бюджетных средств, что приводит к необходимости изыскания дополнительных средств. Для уменьшения нагрузки на государственный бюджет организаторам приходится заниматься поиском инвесторов, спонсоров, партнеров. Но, как показывает практика, поиск инвестиций является непростой задачей, так как организация соревнований мирового масштаба часто бывает убыточной.

2. Отсутствие устойчивого событийного маркетинга и последующего продвижения России на данном рынке.

---

[1] Мегаспортивные мероприятия и развитие территорий (работы зарубежных авторов) [Текст]: [науч. изд.] / сост. и пер. с англ. д-р экон. наук, проф. М. А. Котляров ; [предисл. Л. А. Рапопорта]. – Екатеринбург : АМБ, 2015. – Часть первая. – 132 с.

[2] Kuvshinova O. World Cup preparations may cost Russia $41.2 billion // Russia beyond the Headlines. 2013. P. 10-14.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Событийный маркетинг является быстроразвивающимся сегментом крупномасштабных событий. Однако развитие устойчивого событийного маркетинга в России сталкивается с рядом проблем, среди которых можно выделить:

– слабое позиционирование исполнительными органами власти страны как места проведения крупномасштабных спортивных мероприятий;

– недостаточная заинтересованность российских организаций в участии в международных ассоциациях с целью продвижения российских городов;

– нерациональное использование природного и культурного наследия региона;

– низкий уровень поддержки предпринимательству.

3. Возникновение сложностей в обеспечении безопасного проведения крупных спортивных мероприятий.

Большую актуальность для современного спортивного движения представляет проблема крупных трагедий на спортивных аренах. Основные причины этого явления – террористические акции, массовые беспорядки среди болельщиков, непродуманность организации международных спортивных мероприятий, а также технические проблемы и т.п.

4. Нерациональное использование «наследия» и эксплуатация инфраструктуры, оставшейся после проведения крупных спортивных мероприятий.

Как показывает практика, сооружения, построенные для проведения какого-либо крупного спортивного мероприятия, впоследствии совсем не используются. В итоге их содержание тяжким бременем ложится на местный бюджет.

Поэтому уже на начальной стадии проектирования и строительства объектов в поле зрения организаторов соревнований стоят вопросы: кто будет пользоваться спортивными объектами после чемпионата? Как рационально использовать созданные сооружения после проведения данных событий?

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Какую функцию они будут выполнять в будущем? Как обеспечить долгосрочную выгоду от дорогостоящих инвестиций?

В целях предотвращения вышеперечисленных проблем и достижения успеха необходима координация действий государства и частных инвесторов в рамках единой стратегии на основе модели устойчивого развития. Принципы государственно-частного партнерства должны основываться на разделении коммерческой (конкурентной) составляющей, где работают исключительно частные предприниматели, и обеспечивающей части, направленной на создание благоприятных условий, за которую ответственно государство, действующее либо самостоятельно, либо в партнерстве с частными компаниями.

Государство, в первую очередь, осуществляет инфраструктурные проекты, без реализации которых было бы невозможно ни провести крупные спортивные мероприятия, ни обеспечить полноценное развитие территории в долгосрочной перспективе. Частные же компании занимаются строительством гостиниц, других объектов сервиса. Спортивные объекты могут строиться как на частные средства, так и с привлечением государственных субсидий.

Именно такой подход был применен в Сочи и стал залогом успешной подготовки Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года, толчком для устойчивого развития города и региона. Созданная для игр транспортно-коммуникационная и инженерная инфраструктура кардинально улучшили природную и социальную среду города, снизили сезонность и связанную с ней неустойчивость функционирования всей локальной природно-общественной системы. А бренд «Сочи 2014» стал символом того, что Игры в Сочи объединили всю страну вокруг ценностей Олимпийского и Паралимпийского движения, выразили характер новой России и принесли позитивные изменения в целом ряде направлений, в том числе и в позиционировании города Сочи.

Таким образом, можно сделать вывод, что процесс проведения спортивных мероприятий мирового масштаба способен повлиять на

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

социально-экономическое и культурное развитие территории региона или города, а также сформировать их позитивный образ. Однако, несмотря на все положительные стороны организации и проведения международных спортивных мероприятий, всегда присутствует вероятность возникновения проблем после их завершения. Поэтому органам власти региона или города необходимо контролировать все экономические и социальные процессы проведения крупных спортивных мероприятий, а также моделировать развитие в новых направлениях политики инвестирования и формирования проектов развития региональных территорий.

1.2 Нормативно-правовые основы организации крупных спортивных мероприятий и использование эффектов от их проведения в программах развития территории

На сегодняшний день в России имеется большой массив нормативных правовых актов, регулирующих сферу физической культуры и спорта. Среди них следует выделить международные документы, Конституцию РФ, федеральные и региональные законы, постановления Государственной Думы, указы Президента РФ и Правительства РФ, нормативные акты министерств и ведомств РФ и субъектов РФ.

Развитие международного спорта обусловило необходимость модернизации законодательства и связанных с ним гражданско-правовых норм. В современном мире нормативно-правовая база, устанавливающая оптимальные формы различных договорных правоотношений в сфере спорта, в соответствии с мировыми тенденциями защиты прав и законных интересов участников олимпийского движения, обеспечивает не только прогнозируемость правоприменительной практики, но и новый уровень развития законодательства. Кроме того, международным спортивным организациям нужна единая нормативно-правовая база для работы с

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

государственными органами, национальными федерациями, спортивными клубами и спортсменами.

Анализ нормативно-правовой базы следует проводить по уровням, начиная с международных документов. Наиболее важными международными -правовыми актами в сфере физической культуры и спорта являются: Международная хартия физического воспитания и спорта, Олимпийская хартия, Спортивная хартия Европы.

Международная хартия физического воспитания и спорта, утвержденная ЮНЕСКО в 1978 году на 20-ой Генеральной конференции[1], с целью развития физического воспитания и спорта и поставлена на службу прогрессу человечества. Она призвана содействовать международному развитию и побуждать правительства, неправительственные компетентные организации, работников просвещения и отдельных лиц руководствоваться международными нормами, распространять её и применять стиль.

В соответствии со статьей 1 Хартии, занятие физической культурой и спортом – основное право каждого человека[2]. В Статье 3 Хартии определено, что программы физического воспитания и спорта должны соответствовать потребностям отдельных лиц и общества в целом. Поэтому они должны разрабатываться с учетом индивидуальных особенностей и организационных, культурных, социально-экономических условий каждой страны. Приоритет должен отдаваться группам общества, которые находятся в неблагоприятном положении. Спорт не должен быть зависимым от коммерческого влияния, основанного на стремлении к наживе.

Статьи 9 и 10, в свою очередь, акцентируют внимание на содействии государственных учреждений и организаций к осуществлению мероприятий по физической культуре и спорту. Кроме того, в данных статьях оценивается

---

[1] «Международная хартия физического воспитания и спорта» (Принята в г. Париже 21.11.1978 на 20-ой сессии Генеральной конференции ЮНЕСКО) // Международные нормативные акты ЮНЕСКО.- М.: Логос, 1993. С. 186 - 187.

[2] «Международная хартия физического воспитания и спорта» (Принята в г. Париже 21.11.1978 на 20-ой сессии Генеральной конференции ЮНЕСКО) // Международные нормативные акты ЮНЕСКО. – М.: Логос, 1993. С. 187.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

международное сотрудничество как необходимое условие всеобщего и сбалансированного развития физического воспитания и спорта. Таким образом, государство и международные неправительственные организации обязаны придавать большое значение такому сотрудничеству, которое будет способствовать всеобщему миру и дружбе, укреплению взаимоуважения, а также, созданию благоприятного международного климата.

Олимпийская хартия Международного олимпийского комитета (МОК), разработанная Пьером де Кубертеном 1894 году является основополагающим юридическим документом, в котором содержаться основные регулятивные принципы, касающиеся Олимпийского движения, правового статуса и деятельности МОК, Международных спортивных федераций, национальных олимпийских комитетов, организации и проведения Олимпийских игр. Олимпийская хартия МОК прописывает не только базовые положения деятельности МОК, но и определяет конкретные механизмы и процедуры, касающиеся работы МОК, организации и проведения Олимпийских игр, протокольных мероприятий. Ст. 33 «Проведение Олимпийских игр» регламентирует сроки и место проведения Олимпиад, а ст. 34 «Выбор города-организатора Олимпийских игр» раскрывает подробно процедуру представления и утверждения кандидатур городов, претендующих на проведение Олимпиад[1].

Олимпийская хартия считается основополагающим документом олимпийского права (далее – ОП). ОП представляет из себя систему взаимосвязанных норм и правил, регулирующих общественные отношения, складывающиеся в международном олимпийском движении. Международное олимпийское движение берет под свой контроль такие основные направления, как:

[1] Сохин Ю.Г. Олимпийская хартия как основа функционирования МОК // Вестник Российского Университета дружбы народов. Серия: Юридические науки.URL: https://elibrary.ru/contents.asp?id=33596243 (дата обращения: 21.04.2019). №2. 2013. С.93.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– участие международных организаций общей компетенции, например, Организации Объединенных Наций, Совета Европы, в международном олимпийском движении; организация и деятельность международных спортивных организаций, в том числе МОК, Международные спортивные федерации (далее–МСФ), охватывая их взаимодействие с национальными спортивными структурами;

– деятельность государств, национальных спортивных федераций, спортсменов и других внутренних субъектов в международных олимпийских отношениях;

– реализация международных спортивных соревнований, проводимых под контролем Международного олимпийского комитета, в том числе Олимпийских игр. Организация и проведение иных международных спортивных мероприятий, конференций, связанных с функционированием олимпийского спорта и олимпийского движения и др [1].

Целью Спортивной хартии Европы, принятой Министрами по спорту государств Европы 14-15 мая 1992 г. на Родосе, является оказание воздействия на правительственные органы, чтобы они способствовали развитию спорта как важному фактору становления личности человека, в том числе защищали и воспитывали моральную и этическую составляющую, человеческое достоинство и безопасность, создавали спортсменам гарантии от эксплуатации с целью политической, коммерческой и финансовой наживы[2].

Основы государственного регулирования вопросов, связанных с физической культурой и спортом, заложены изначально в Конституции РФ. В части 2 ст. 41 сказано, что «поощряется деятельность, способствующая укреплению здоровья человека, развитию физической культуры и спорта»[3].

---

[1] Алексеев С. В. Источники и система олимпийского права // Спорт: экономика, право, управление. – 2009. – № 4. С. 9-10.

[2] Настольная книга спортивного менеджера : справ. пособие / [авт.-сост.: Золотов М.И. [и др.]] ; Рос. гос. акад. физ. культуры, Моск. гос. акад. физ. культуры. – М.: ФОН, 1997. С. 19.

[3] Конституция РФ: принятая всенародным голосованием 12.12.1993 [Электронный ресурс] //: Официальный сайт компании «Консультант Плюс» - URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 20.12.2018).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Сердцевину российского спортивного законодательства составляет Федеральный закон (далее – ФЗ) от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»[1]. Это базовый отраслевой закон, направленный на совершенствование государственного регулирования и создание современной законодательной базы в области физической культуры и спорта. Он определяет основные принципы законодательства о физической культуре и спорте в Российской Федерации, устанавливает правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности в области физической культуры и спорта, в том числе в сфере организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий.

Правило 28 (Миссия и роль НОК) Олимпийской хартии Международного олимпийского комитета закрепляет положение о том, что государственные олимпийские комитеты обладают исключительным полномочием представлять свои страны на Олимпийских играх и на региональных, континентальных и мировых комплексных соревнованиях, проводимых под патронажем МОК. Кроме этого, обязанностью каждого НОК является участие в Играх Олимпиады, посылая туда спортсменов[2]. Это полномочие и обязательство нашли свое отражение в ст. 11 ФЗ N 329-ФЗ. Так, Олимпийский комитет России представляет, в соответствии с Олимпийской хартией Международного олимпийского комитета, Российскую Федерацию на Олимпийских играх и других международных спортивных мероприятиях, проводимых под патронажем Международного олимпийского комитета; утверждает состав олимпийской делегации Российской Федерации и направляет ее для участия в Олимпийских играх и других международных спортивных мероприятиях, проводимых под контролем Международного олимпийского комитета.

---

[1] О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ //: Официальный сайт компании «Консультант Плюс» – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 21.12.2018).

[2] Алексеев С.В. Олимпийское право. Правовые основы олимпийского движения: учебник. – М.:ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право.2009. С. 85.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Основываясь на официальных разъяснениях к Правилам 7–14 Олимпийской хартии, необходимо выделить, что каждый НОК несет ответственность перед МОК за соблюдение в своей стране Правил 7–14 (Права на олимпийские игры и олимпийскую собственность; олимпийский символ; олимпийский флаг; олимпийский девиз; олимпийские эмблемы; олимпийский гимн; олимпийский огонь; олимпийские факелы; олимпийские знаки) и Официальных разъяснений к Правилам 7–14.

Перенимая данные нормы, Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» в ст. 11, ч. 6 содержит положение о том, что Олимпийский комитет России в соответствии с Олимпийской хартией Международного олимпийского комитета осуществляет меры по защите принадлежащих Международному олимпийскому комитету прав на использование олимпийских символа, девиза, флага и гимна, наименований «Олимпийские игры», «Игры олимпиады» на территории страны. Олимпийский комитет Российской Федерации обладает исключительными правами на олимпийскую эмблему Олимпийского комитета России, девиз, флаг и иную российскую олимпийскую символику. Реализуется и такой способ, как ссылка в национальном законе на международный нормативный акт, которым необходимо руководствоваться при исполнении своих задач[1]. К примеру, в ст. 11, ч. 2, Федерального закона N 329-ФЗ закреплено, что Олимпийский комитет России осуществляет свою деятельность не только в соответствии с законодательством Российской Федерации об общественных объединениях, но и с Олимпийской хартией Международного олимпийского комитета.

В статье 16 329-ФЗ общероссийским спортивным федерациям предоставляется ряд полномочий, в частности, по организации и проведению по соответствующему виду спорта чемпионатов, первенств и кубков России,

[1] О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ //: Официальный сайт компании «Консультант Плюс» – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 21.12.2017).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

разработке и утверждению положений (регламентов) о таких соревнованиях, разработке правил соответствующих видов спорта, утверждению норм, устанавливающих права, обязанности (в том числе норм, устанавливающих ограничения перехода (условия перехода) отдельных категорий спортсменов, тренеров в другие спортивные клубы или иные физкультурно-спортивные организации), спортивные санкции для признающих такие нормы субъектов физической культуры и спорта. Статья 16.1 Федерального закона о спорте дает возможность региональным спортивным федерациям организовывать и проводить, в том числе совместно с органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации, чемпионаты, первенства и кубки субъекта Российской Федерации по соответствующему виду спорта, создавать и утверждать положения (регламенты) о таких соревнованиях.

Организации и проведению международных спортивных мероприятий посвящен пункт 14 статьи 20 данного закона. В данном пункте раскрыты только вопросы, касающиеся безопасности при проведении крупных спортивных мероприятий. В то же время не определены законом основные направления деятельности международных спортивных федераций. Кроме того, отсутствуют положения об использовании спортивной инфраструктуры после проведения данных соревнований[1].

В нашей стране не предусмотрены нормативно-правовые акты, в которых прописан общий регламент организации и проведения международных спортивных мероприятий. При проведении крупномасштабных соревнований создаются отдельные правовые акты, которые регулируют непосредственно проведение данного мероприятия. Так, например, для подготовки Олимпийских зимних игр в Сочи, Чемпионата мира по футболу-2018 были приняты следующие нормативные правовые акты:

[1] О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ //: Официальный сайт компании «Консультант Плюс» – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 21.12.2017).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– Федеральный закон от 30 октября 2007 г. N 238-ФЗ «О государственной корпорации по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта»;

– Федеральный закон от 1 декабря 2007 г. N 310-ФЗ «Об организации и о проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, развитии города Сочи как горноклиматического курорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

– Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 277-ФЗ «О внесении изменений в статью 9 Федерального закона «Об организации и о проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, развитии города Сочи как горноклиматического курорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» и т.д.

– Федеральный закон от 7 июня 2013 г. N 108-ФЗ «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 Года, кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

– указ Президента РФ от 5 июля 2007 г. N 848 «О подготовке к проведению XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в г. Сочи»;

– указ Президента РФ от 14 мая 2010 г. N 594 «Об обеспечении безопасности при проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи» (вместе с «Положением об оперативном штабе по обеспечению безопасности при проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи»);

– указ Президента РФ от 15 января 2013 г. N 29 «О Государственной комиссии по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи»;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– указ Президента РФ от 12.05.2018 N 214 «о внесении изменений в указ президента российской федерации от 9 мая 2017 г. N 202 «об особенностях применения усиленных мер безопасности в период проведения в российской федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и кубка конфедераций FIFA 2017 года»;

– постановление Правительства РФ от 29 декабря 2007 г. N 991 «О программе строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта» (вместе с «Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта»);

– постановление Правительства РФ от 1 июня 2009 г. N 458 «Об обеспечении безопасности олимпийских объектов, предусмотренных программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, в период их строительства»;

– распоряжение Правительства РФ от 29 июля 2013 г. N 1333-р «Об утверждении плана мероприятий по реализации Федерального закона от 7 июня 2013 г. N 108-ФЗ “О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации”».

Проведем анализ ключевых нормативных правовых актов, созданных для подготовки и проведения Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи и чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, а именно ФЗ N 310 от 1 декабря 2007 года и ФЗ N 108 от 7 июня 2013 года.

Так, например, в двух этих правовых актах прописано формирование оргкомитетов, на которых будут возложены основные задачи (Оргкомитет «Сочи 2014» и Оргкомитет «Россия-2018»). В данных Федеральных законах одна из глав посвящена особенностям обеспечения безопасности в период проведения. Федеральный закон N 108, также дополнен главами по регулированию градостроительной деятельности, проведению

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

государственной экологической экспертизы, земельных, жилищных отношений, использованию защитных лесов в связи с осуществлением мероприятий.

Кроме этого, в отличие от ФЗ N 310, в ФЗ N 108 имеются главы, в которых прописаны особенности осуществления валютных операций, таможенного регулирования, транспортного обеспечения, развития связи и информационных технологий в связи с осуществлением мероприятий. Таким образом, следует сделать вывод, что ФЗ N 310 стал основой для создания ФЗ N 108, а опыт проведения Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, показал, какими главами следует дополнить новый закон, чтобы избежать пробелов, допущенных в ФЗ N 310.

Одно из ключевых мест среди источников в рассматриваемой сфере занимают соглашения о подготовке и проведении конкретных международных спортивных соревнований, такие как:

– соглашение Международного олимпийского комитета с Олимпийским комитетом России и городом Сочи на проведение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи;

– соглашение о проведении чемпионата мира по футболу E1БА 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года, заключенное с Оргкомитетом «Россия-2018»[1].

Вышеупомянутые соглашения устанавливают условия подготовки и проведения в Российской Федерации соответствующих международных спортивных соревнований и устанавливают статус, права и обязанности соответствующих оргкомитетов. В связи с принятием Российской Федерации обязательств по международным договорам, международным нормативным источникам в сфере организации и проведения таких важных международных спортивных соревнований, как Олимпийские и Паралимпийские игры,

[1] Гостев Р. Г. Олимпийское право как основа организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи // БЕРЕГИНЯ. 777. СОВА: ОБЩЕСТВО. ПОЛИТИКА. ЭКОНОМИКА. – 2014. – №1. – С.232-241.URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=29657106 (дата обращения: 10.03.2019).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

объектами национально-правовой имплементации (т.е. фактического осуществления международных обязательств на внутригосударственном уровне путем трансформации международно-правовых норм в национальные законы и подзаконные акты) выступают прежде всего специальные международные нормативные акты, отличающиеся своей правовой природой, но которые непосредственно или опосредованно устанавливают регламент проведения Олимпийских, Паралимпийских игр и иных международных спортивных соревнований[1].

Подробнее рассмотрим процесс принятия НПА в ходе подготовки к проведению международных соревнований. Так, например, реализация олимпийского проекта в городе Сочи требовала четкого рабочего взаимодействия между ответственными его исполнителями, понимания общей ответственности за его проведение, создания и отслеживания механизмов обмена информацией и согласований, оперативного принятия управленческих решений. В связи с этим, был создан Совет при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани. При Совете работала Межведомственная комиссия по подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи.

Подготовка к XXVII Всемирной летней универсиаде 2013 г. в г. Казани осуществлялась согласно планам основных мероприятий, связанных с ее подготовкой и проведением, утвержденным Организационным комитетом по подготовке и проведению универсиады 17 марта 2009 г., решениями межведомственной рабочей группы по проведению координации и контроля деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов

[1] Данилевич А. С. Понятие национального и международного спортивного права // Актуальные проблемы международного публичного и международного частного права: Сб. науч. тр. Вып. 1 / Белорус. гос. ун-т; Отв. ред. Е.В. Бабкина, Ю.А. Лепешков. Минск. – 2009. – С. 43. URL: http://elib.bsu.by/handle/123456789/117495 (дата обращения: 12.03.2019).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, а также по обеспечению взаимодействия указанных органов и иных организаций в связи с подготовкой и проведением XXVII Всемирной летней универсиады 2013 г. в г. Казани, Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 г. в г. Казани, постоянной рабочей группы по безопасности Президиума данного Совета, совещаний и решений отдельных рабочих групп[1].

В законодательство Российской Федерации также были внесены отдельные изменения в связи с проведением универсиады 2013 г. в Казани:

а) в целях организации строительства объектов приняты Постановление Правительства Российской Федерации от 6 февраля 2010 г. N 61 «О предоставлении в 2010 году субсидии из федерального бюджета бюджету Республики Татарстан в целях софинансирования строительства объектов для проведения XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани», а также Постановление Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2010 г. N 957 «Об увеличении размера субсидии из федерального бюджета бюджету Республики Татарстан, предусмотренного Постановлением Правительства Российской Федерации от 6 февраля 2010 г. N 61»;

б) в целях рационального использования бюджетных средств при подготовке к проведению в г. Казани XXVII Всемирной летней универсиады 2013 г. и ввода в эксплуатацию спортивных объектов принято распоряжение Исполнительного комитета муниципального образования г. Казани от 8 февраля 2010 г. N 155р «Об экономии бюджетных средств при строительстве спортивных объектов в рамках проведения XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани»;

[1] Сергеев С.В. Обеспечение безопасности в период проведения XXVII всемирной летней универсиады в г. Казани // Вестник Воронежского института ГПС МЧС России.2013.№ 5(2).С.51-52. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=20386845 (дата обращения: 14.03.2019).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

в) в целях минимизации угроз безопасности объектов XXVII Всемирной летней универсиады 2013 г. в г. Казани в период ее подготовки и проведения Кабинетом Министров Республики Татарстан принято Постановление от 14 мая 2010 г. N 361 «Об обеспечении безопасности объектов XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани в период их строительства, реконструкции и эксплуатации»;

г) осуществлялось создание концепции проекта Федерального закона, затрагивающего вопросы организации и проведения универсиады, вследствие чего разработан проект Федерального закона «Об организации и о проведении XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в городе Казани»;

д) издан Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении Положения о совете при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, XXVII Всемирной летней универсиады 2013 года в г. Казани, чемпионата мира по футболу 2018 года» N 1806.

Для чемпионата мира по футболу FIFA 2018 г. также разрабатывалось специальное законодательство, задачей которого являлось регулирование общественных отношений, возникающих в связи с подготовкой и проведением данного турнира:

– проект Федерального закона «О профессиональном футболе в Российской Федерации»;

– план мероприятий по подготовке спортивной сборной команды Российской Федерации, включая спортивный резерв, к участию в чемпионате мира по футболу 2018 г. «Результат-2018»;

– постановление от 31 декабря 2010 г. N 1218 «О полномочиях Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации в связи с подготовкой и проведением в Российской Федерации чемпионата мира по футболу 2018 года»;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– проект Федерального закона «Об организации и о проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года, Кубка конференций ФИФА по футболу 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»[1].

Так как Россия по своему государственному устройству является федерацией, Конституция РФ относит регулирование вопросов физической культуры и спорта к совместному ведению РФ и ее субъектов (подп. «е» п. 1 ст. 72 Конституции РФ). Таким образом, кроме актов федерального уровня в систему источников, регулирующих отношения, связанных с организацией и проведением физкультурных и спортивных мероприятий, входят и акты субъектов Российской Федерации. Структура их по юридической силе в основном идентична федеральной. Во главе угла регионального законодательства – законы субъектов Российской Федерации, в силу ч. 1 ст. 4 Федерального закона о спорте, принимающиеся в соответствии с Конституцией РФ, Федеральным законом о спорте и другими федеральными законами.

Примеры региональных законов, подзаконных актов регулирующих отношения, связанные с организацией и проведением международных спортивных мероприятий:

– постановление Правительства Санкт-Петербурга от 04.04.2014 N 233 «О Программе подготовки Санкт-Петербурга к проведению в 2018 году Чемпионата мира по футболу на 2014-2018 годы»;

– постановление Правительства Свердловской области (далее – Правительства СО) от 27 декабря 2013 г. N 1683-ПП «Об утверждении комплексной программы свердловской области «программа подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу».

[1] Тарчоков С.К. Правовые аспекты подготовки и проведения XXI чемпионата мира по футболу 2018 г. в Российской Федерации / Тарчоков С.К., Удалов Д.Э. // Научный Вестник МГИИТ.URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=35358750 (дата обращения: 10.04.2019г.). №2(52). 2018. С.72-73.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Постановление Правительства СО N 1683-ПП было создано в целях организации и проведения на высоком уровне матчей чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года на территории Свердловской области, в соответствии с Федеральным законом от 07 июня 2013 года N 108-ФЗ. Были определены подпрограммы, которые должны были быть выполнены до начала Чемпионата. Во-первых, необходимо было произвести реконструкцию спортивных объектов на территории города Екатеринбург. Во-вторых, создать все условия для комфортного размещения гостей Чемпионата. В-третьих, подготовить транспортную инфраструктуру. В-четвертых, обеспечить медицинские организации необходимым оборудованием, лекарственными средствами и расходными материалами для оказания своевременной квалифицированной медицинской помощи в ходе проведения данного мероприятия. В-пятых, привлечь волонтеров в процесс подготовки и проведения Чемпионата. В-шестых, заняться реализацией мероприятий по обеспечению безопасности.

Для реализации вышеуказанных подпрограмм был разработан план и определено финансирование, которое включало в себя средства федерального, областного, местного бюджетов и внебюджетных источников. Кроме этого, была создана методика оценки эффективности реализации комплексной программы Свердловской области «Программа подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу» и приведены целевые показатели региональной программы[1].

Анализ данного постановления, показывает, что для проведения матчей Чемпионата мира-2018 в Свердловской области необходимо было произвести колоссальный объем работы, так как на момент издания постановления в данном регионе наблюдались не только проблемы с несоответствием

[1] Об утверждении Комплексной программы "Подготовка к проведению в Екатеринбурге чемпионата мира по футболу в 2018 году" на 2015 - 2018 годы (с изменениями на 7 июня 2018 года) : Постановление Администрации г.Екатеринбурга от 11 августа 2015 года N 2119 // ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: https://base.garant.ru/20975919/ (дата обращения: 22.05.2019).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

спортивной инфраструктуры мировым стандартам, но имелись потребности в улучшении инфраструктуры здравоохранения, средств размещения, современной информационно-телекоммуникационных систем, транспортной инфраструктуры и т.д.

Чем меньше времени остается до начала крупных спортивных мероприятий в нашей стране, тем острее ощущается необходимость в решении комплексной задачи общенационального значения – реализации эффективного правового обеспечения в области спорта. Именно поэтому в настоящее время в законодательстве РФ наблюдается тенденция принятия специальных законов, регулирующих подготовку и проведение крупных международных мероприятий, при этом не только спортивных, но и других, носящих имиджевый характер[1].

Правовая система Российской Федерации постепенно пополняется значительным массивом правовых предписаний – норм законодательного, подзаконного и локального уровней, посвященных урегулированию общественных отношений в области физической культуры, массового спорта, спорта высших достижений, профессионального спорта, других областях физкультурно-спортивного движения, а также в смежных с ними сферах общественной деятельности.

В настоящее время можно выделить и другие способы фактического исполнения международных обязательств на внутригосударственном уровне путем использования положений международно-правовых норм в национальных законах и подзаконных актах. Так, наша страна может трансформировать международно-правовые нормы, воспроизводя их содержание во внутригосударственных актах. При этом, следует отметить, что сами нормы международного права никуда не исчезают, а продолжают

[1] Алексеев С. В. Спортивное право России: правовые основы физ. культуры и спорта: Учеб. для вузов / Под ред. д. ю.н., проф. П. В. Крашенинникова. М.: ЮНИТИ-ДАНА; Закон и право. – 2012. С. 156-157.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

выполнять свои функции в рамках соответствующих источников данной правовой системы[1].

Таким образом, проанализировав ряд нормативных правовых актов в сфере организации и проведения крупномасштабных спортивных мероприятий, следует сделать вывод, что, несмотря на активное спортивное правотворчество, на практике очень часто приходится обращаться к зарубежному опыту правового регулирования спорта и стимулирования физкультурно-спортивной деятельности. Так, например, как было упомянуто выше, не определены законом о физической культуре №329 основные направления деятельности международных спортивных федераций. Отсутствуют нормативные правовые акты, которые регламентировали бы организацию и проведение международных спортивных мероприятий. Кроме этого, международные спортивные организации нуждаются в единой нормативно-правовой базе для работы с государственными органами, национальными федерациями, спортивными клубами и спортсменами. Международные спортивные организации, такие, как МОК и ФИФА, при организации крупнейших спортивных событий (Олимпиады или чемпионата мира по футболу), также сталкиваются с теми или иными особенностями национального законодательства, поэтому в таких организациях уже давно разработаны и утверждены универсальные требования, согласно которым должно быть разработано законодательство принимающей страны (если это необходимо) для безупречной подготовки спортивных международных мероприятий.

Подводя итоги, отметим, что организация крупных международных спортивных мероприятий имеет большое значение для Российской Федерации. Новые спортивные достижения способствуют не только повышению авторитета государства и нации, но и росту национального здоровья и самосознания, а также продуктивному становлению и

[1] Гребнев Р. Д. Конституционное право на спорт: Сравн.-правовое исслед.: Автореф. дис. … канд. юрид. наук. М., 2012. С. 14.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

полноценному гармоничному развитию человеческой личности, приобщенной к занятиям спортом и физической культуре. Вследствие этого правовое регулирование сферы физической культуры и спорта приобретает особую актуальность в настоящее время и нуждается в дальнейшем развитии в соответствии с современными реалиями российского общества.

1.3 Методические подходы к разработке социальных технологий развития территории муниципального образования, основанных на проведении крупных спортивных мероприятий

В настоящее время развитие сферы физической культуры и спорта рассматривается в качестве одного из важнейших направлений государственной социальной политики в России. В его общем контексте упор делается, прежде всего, на массовый, а не на профессиональный спорт. Даже при организации и проведении мега-мероприятий, связанных со спортом высших достижений, организаторы во главу угла ставят влияние мега-событий на популяризацию здорового образа жизни в целом и физической активности в частности, развитие инфраструктуры общественного пользования и создание долгосрочного наследия для всех[1].

Для решения этих задач, в свою очередь, необходимо не только расширение сети объектов спортивной инфраструктуры, но и совершенствование практики менеджмента в муниципальных и региональных органах власти, задействованных в развитии спортивного направления, организациях спортивного профиля, образовательных учреждениях

[1] Верхунова М.С. Устойчивое развитие и спорт: две стороны одной медали // Бюллетень Института устойчивого развития Общественной палаты РФ «На пути к устойчивому развитию России». 2013. № 63. С. 4.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

спортивной направленности, а также обеспечение устойчивого функционирования и развития существующих объектов спорта и спортивных сооружений, и прежде всего комплексных.

Однако с учетом существующих проблем и тенденций развития сферы физической культуры и спорта, многообразия задач, полифункциональности и многоаспектности деятельности современных спортивных учреждений, спортивных комплексов требуется дифференциация и пересмотр традиционных управленческих решений и моделей менеджмента. Возникает необходимость более рационального использования трудового потенциала сотрудников, представителей спортивных федераций, оргкомитетов, создания условий для обеспечения непрерывного профессионального развития всех субъектов спортивного и образовательного процесса. Актуальным становится не только обеспечение стабильного функционирования, но и создание условий для устойчивого развития физкультурно-спортивных комплексов с учетом взаимосвязи производственных, финансовых, организационно-экономических, маркетинговых и социальных составляющих их деятельности.

Одним из инструментов обеспечения устойчивого развития организации в настоящее время являются социальные технологии, представляющие собой систему алгоритмически выстроенных, унифицированных процедур и операций организации людей, способствующих достижению целей управления[1].

Социальные технологии подразумевают разработку адекватных методов и методик результативного и рационального целенаправленного воздействия на социальные объекты, проектирование технологической последовательности внутренне согласованных операций и процедур[2].

Более широко социальную технологию можно определить как последовательность этапов социального взаимодействия, в ходе которой

[1] Бабинцев, В.П. Теоретические основы исследования социальных технологий в управлении // Технологии управления социальной сферой региона. Курск, 2014. С. 17.
[2] Осипов Г. В., Москвичев Л. Н. Социологический словарь. М., 2008.С.165.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

каждый субъект, участвующий во взаимодействии, реализует собственную управленческую стратегию по отношению к другим и формирует социальную действительность. Она является одним из важнейших элементов механизма управления, призванным оптимизировать его и исключить все те операции, которые не являются необходимыми для получения социального результата. Из многочисленных определений отечественных и зарубежных ученых можно выделить основные особенности социальных технологий:

1. Это определенный способ достижения общественных целей.

2. Содержание этого способа состоит в пооперационном осуществлении деятельности.

3. Операции разрабатываются предварительно, сознательно и планомерно.

4. Эта разработка проводится на основе и с использованием научных знаний.

5. При разработке операций учитывается специфика области, в которой осуществляется деятельность.

6. Социальная технология выступает в двух формах: как проект, содержащий процедуры и операции, и как сама деятельность, построенная в соответствии с этим проектом.

7. Социальная технология — элемент человеческой культуры[1].

Сущность социальных технологий может быть понята как инновационная система методов выявления и использования скрытых потенциалов социальных систем, получения общественно полезного результата при наименьших затратах. Социальные технологии, являясь связующим звеном между социологической теорией и методологией, с одной стороны, и социальной практикой – с другой, обеспечивают научно обоснованный выбор оптимальных способов воздействия субъектов

[1] Социальные технологии управления обществом: региональный уровень / под ред. Я. А. Маргуляна. — СПб.: Издательство Санкт-Петербургской академии управления и экономики, 2010. –С.16-25. –URL: https://www.spbume.ru/file/pages/79/soc_tehnologii.pdf.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

управления на объект с целью создания благоприятных условий жизнедеятельности людей.

Социальные технологии выступают в двух формах:

1) как структурный элемент любой системы, технологически оформленный программный продукт;

2) как управленческая деятельность, связанная с реализацией этого проекта, программного продукта[1].

Социальные технологии могут быть классифицированы по ряду оснований. К числу наиболее значимых оснований относятся:

1. По масштабам решаемых социальных проблем: универсальные социальные технологии; частные социальные технологии. К универсальным технологиям можно отнести технологии социальной диагностики состояния какого-либо социального явления, а к частным — конкретную технологию, используемую при решении конкретной задачи, например, технологию педагогического воздействия.

2. По уровню социальной деятельности: глобальные социальные технологии, используемые в масштабах всего человечества; национальные социальные технологии, основанные на особенностях национальных традиций, психологии менталитета и т. п.; государственные, позволяющие решать социальную проблему в пределах конкретного государства; региональные социальные технологии, дающие эффект при решении проблем в условиях конкретного региона; муниципальные технологии, функционирующие в рамках муниципального образования.

3. По характеру решаемых задач: функциональные социальные технологии, предназначенные для обеспечения оптимального и результативного функционирования существующих социальных систем в различных сферах общественной жизни; инновационные социальные технологии, направленные на обеспечение оптимального перехода различных

[1] Там же.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

социальных систем в иное качество; технологии разрешения социальных противоречий и конфликтов, позволяющие найти и реализовать наиболее оптимальные пути и методы решения подобных проблем[1].

4. По характеру воздействия на социальные процессы: формирующие социальные технологии, позволяющие создать новый социальный объект; стимулирующие социальные технологии, предметом воздействия которых являются отдельные стороны процесса функционирования данного объекта; сдерживающие социальные технологии, определенным образом регулирующие процесс функционирования социального объекта; разрушающие социальные технологии, результатом действия которых становится исчезновение социального объекта в целом или какой-либо его части.

Представляется целесообразным классифицировать социальные технологии и по другим важнейшим основаниям: по времени действия (краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные); по видам деятельности (промышленно-трудовые, учебные, научные, внедренческие и др.); по результатам (конструктивные, деструктивные); по стимулирующему воздействию (материальные и нематериальные); по уровню воздействия (высокоэффективные, среднеэффективные, низкоэффективные); по источникам (внутренние, внешние); по изменениям в социальной системе (прогрессивные, регрессивные); по инвестициям в человеческий капитал (подготовку, переподготовку и повышение квалификации работников, поддержание их здоровья и культурного развития, предоставление социальной помощи и поддержки)[2].

Социальная технология в управлении сферой спорта – это алгоритм организации спортивной социальной деятельности, а также упорядоченная во

---

[1] Касавин И.Т. Социальные технологии и социальные практики // Эпистемология и философия науки. 2012. Вып. XXX1. № 1. С. 53.

[2] : Социальные технологии управления обществом: региональный уровень / под ред. Я. А. Маргуляна. — СПб.: Издательство Санкт-Петербургской академии управления и экономики, 2010. –С.16-25. –URL: https://www.spbume.ru/file/pages/79/soc_tehnologii.pdf.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

времени и пространстве последовательность ее процессов, целью которых является повышение эффективности целевого управляющего воздействия на все сегменты спортивной деятельности[1]. Поэтому социальные технологии в спорте – это специфическая область прикладного социологического знания, исследующая процессы целенаправленного воздействия на спортивные социальные объекты, и разрабатывающая наиболее эффективные способы такого воздействия.

Анализируя социальные технологии развития территорий, основанных на проведении крупных спортивных мероприятий, рассмотрим одну из наиболее распространенных технологий – социальную диагностику. Её функцией является распознание социальных проблем, дисфункций. Она предназначена для социально-инженерной интерпретации изучаемой проблемы, создания наиболее подходящей модели, способной стать основой для практических действий, выработки программ, алгоритмов при проведении крупных спортивных мероприятий на территории города, региона. Она включает в себя такие процедуры, как выявление социальной проблемы, сбор данных о социальной ситуации, анализ данных, синтез, диагноз[2]. Важно отметить, что социальная диагностика не может не ориентироваться на будущее, т. е. должна дополняться прогнозом развития событий и процессов.

Не менее важным является использование социальных технологий управления человеческими ресурсами в спорте, которые ориентированы на оптимизацию форм и способов использования человеческого потенциала. Речь идет о технологиях, способных трансформировать организационную структуру органов власти, оргкомитетов, международных спортивных комитетов, систему стимулирования труда, информационного взаимодействия, кадровую политику и т.д.

---

[1] Скудина Е.Ю. Значение социально-управленческих технологий для достижения лидирующего положения в спорте// Социологические методы в исследовании и регулировании систем и процессов. Труды ИСА РАН, 2009. Т. 43.
[2] Добреньков В. И., Кравченко А. И. Социология. М., 2008.С.217.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Особо следует отметить технологии формирования организационной культуры в спорте. Организационная культура в спортивной среде является мощным стратегическим инструментом, позволяющим ориентировать все подразделения органов власти, оргкомитетов, спортивных федераций, инвесторов на общие цели. Организационная культура способна мобилизовать инициативу индивидов в спортивных организациях, обеспечивать развитие их знаний, навыков, творческого потенциала. Речь идет о развитости инструментальной (технологической) функции организационной культуры, позволяющей ей быть эффективной системой способов закрепления, хранения и накопления, трансляции и трансформации позитивного управленческого опыта, формой обеспечения преемственности на уровне всего спорта, перевода знаний в сфере спортивного менеджмента в устойчивые черты личности самих управленцев[1].

Отдельно необходимо отметить технологии управленческой рефлексии. Они предполагают не только оценку и сопоставление полученных результатов с запланированными, но и коррекцию управляющих воздействий и должны использоваться практически на каждом уровне управления – стратегическом, оперативном и тактическом. Данный тип социальных технологий используется при анализе результатов проведенного спортивного мероприятия.

Кроме того, следует обратить внимание и на социальные PR-технологии, так как в настоящее время отмечается резкое повышение роли информационных процессов в обществе и создание глобального информационного пространства, в котором необходимо достижение гармонии посредством взаимопонимания и полной информированности. В связи с этим возник и институт Public Relations (далее – PR). PR – это деятельность, направленная на формирование имиджа территорий, организаций и установление благоприятных и долгосрочных отношений с различными

[1] Лидерство // Классика Harvard Business Review / Перев. А. Лисицина, И. Толстикова. М., 2009.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

группами общественности[1]. Без PR невозможно вести управление, бизнес. PR необходим и в сфере физической культуры и спорта. Деятельность PR-специалистов в этой области направлена прежде всего на следующие задачи:

- пропаганду спорта и физической культуры среди населения нашей страны;
- повышение положительного образа отдельных видов спорта;
- поддержку отдельных спортивных мероприятий;
- рекламу деятельности спортивных организаций (футбольных клубов);
- формирование общественного мнения по положительному восприятию различных видов спорта.

PR в спорте появился как совокупность приемов, обеспечивающих социальную поддержку (или гасящих сопротивление в обществе) конкретным спортивным программам и проектам. Но общественное мнение по отношению к спортивным мероприятиям обусловливается широким контекстом состояния общества, отношения к спорту в целом.

Анализируя влияние PR на имидж территории и организаций, проводящих крупные спортивные мероприятия, следует выделить социальные PR-технологии, а именно:

– Благотворительность;

– Спонсорство;

– Долгосрочные социальные программы.

Благотворительность предполагает оказание помощи спортивным федерациям, спортсменам на безвозмездной основе. Крупнейшими компаниями создаются специальные фонды, которые в дальнейшем оказывают поддержку данным группам. В результате благотворительной деятельности компаниям удается завоевать симпатии целевой аудитории и положительно позиционироваться в обществе.

[1] Чижова Г.О. Современные подходы к определению понятия PR (public relations)/Чижова Г.О., Калиева О.М.// Научный журнал «Academy». №11(14). 2016. с.117-118.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Спонсорство предполагает вложение денежных средств в подготовку и проведение спортивных мероприятий для извлечения в дальнейшем как материальной, так и моральной выгоды. Спонсорством в своей деятельности используют все известные мировые компании. Так, одна из крупнейших оптовых компаний «Сима-Ленд» взяла на себя расходы проведения международного шахматного турнира FIDE-2020. В результате спонсорской деятельности она положительно влияет на поддержку имиджа компании, как стабильно развивающейся.

Долгосрочные социальные программы являются одним из перспективных видов социальных технологий. Его основу составляет планомерно реализуемый комплекс мероприятий, нацеленных на решение важнейших общественных проблем. Здесь существует достаточно широкий спектр приложения усилий. Как правило, ведущие российские компании стремятся максимально охватить все возможные направления работы, развивая одновременно порой до десятка мини-проектов. В рамках специально разработанных программ осуществляется материальная поддержка ведущих спортивных клубов, российских ВУЗов. Кроме того, развиваются и существующие региональные, федеральные социальным программы.

Таким образом, резюмируя вышесказанное, отметим, что социальная технология, как правило, создается, апробируется и адаптируется для решения конкретного типа практических проблем организации, обусловленных состоянием ее основных элементов – целей, структуры, системы управления, особенностей персонала и материально-технического обеспечения. Как и всякая технология, она представляет собой стандартизированное средство поведения и деятельности человека по решению задач в рамках его преобразующей деятельности, ориентированного на получение заданного результата.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

2. ВТОРАЯ ГЛАВА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

РАЗРАБОТКА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ЕКАТЕРИНБУРГА, ОСНОВАННЫХ НА ПРОВЕДЕНИИ КРУПНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

2.1 Опыт организации и проведения КСМ в г. Екатеринбурге и их влияние на социально-экономическое, социальное и культурное развитие территории муниципального образования

Екатеринбург – один из ведущих спортивных центров в России. С городом связано большое количество имен известных спортсменов, мировых и олимпийских чемпионов. Начиная с 1952 г. екатеринбургские спортсмены завоевали на Олимпийских играх 145 медалей (50 золотых, 60 серебряных и 35 бронзовых). Как отмечает начальник Управления по физической культуре и спорту Администрации города Екатеринбурга Людмила Фитина, Екатеринбург на сегодняшний день сохраняет статус российского и международного центра подготовки спортсменов высокого класса. Неоднократно город становился местом проведения крупномасштабных спортивных соревнований по футболу, баскетболу, волейболу, легкой атлетике, лыжным гонкам.

Данного рода мероприятия, в зависимости от масштаба, способствуют быстрому развитию спортивной, экономической, социальной, культурной инфраструктуры города. Так, например, сегодня в Екатеринбурге функционирует 2385 спортивных объектов, на 32 из них есть возможность проведения официальных соревнований всероссийского уровня, на четырех – международного. Имеющаяся инфраструктура позволяет Екатеринбургу проводить ежегодно более 1600 физкультурных и спортивных мероприятий с числом участников более 300 тыс. человек. По количеству спортивных

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

объектов Екатеринбург занимает одно из лидирующих мест среди муниципалитетов России.

Оценивая роль крупных спортивных мероприятий в развитии городов (далее – КСМ) необходимо учитывать масштаб и уровень данных событий. Как правило, лишь малая часть спортивных мероприятий мирового уровня способна оказать существенное воздействие на развитие территории города и страны в целом. Это связано с рядом факторов, среди которых можно выделить следующие:

1. Требования к проведению. Например, для того чтобы провести Чемпионат мира по футболу, ФИФА требуется наличие не менее 12 стадионов с количеством посадочных мест (как минимум) 40 тысяч[1].

   В свою очередь, федерации по другим видам спорта ставят перед организаторами чемпионатов мира гораздо меньше условий, и как показывает практика, для проведения используется уже имеющаяся спортивная инфраструктура.
2. Популярность видов спорта. Чем больше интерес у людей к проводимому виду спорта, тем больше болельщиков посетит данное соревнование. Так, по данным ВЦИОМ такого-то года, самым популярным видом спорта является футбол (охват более 4 млрд человек).
3. Длительность спортивного мероприятия. Средняя продолжительность Олимпийских игр составляет 16 дней. Чемпионат мира по футболу проходит за один месяц. Чемпионат мира по дзюдо длится всего 6-7 дней с учетом командного соревнования.

[1] Robert B., Matheson V. Infrastructure Investments and MegaSports Events // Comparing the Experience of Developing and Industrialized Countries. Working Paper Series, Paper No. 13-02. P. 628–643. Available at: http://web.holycross.edu/RePEc/spe/1302-Baumann Matheson_MegaEventsDeveloping.pdf.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

За последние 5 лет в Екатеринбурге были проведены следующие спортивные мероприятия мирового уровня:

1. Международный турнир по волейболу «Кубок первого президента России». Он проводится ежегодно, начиная с 2003 г., с 2009 г. данное мероприятие включено в официальный календарь Международной федерации волейбола.
2. Международный турнир по боксу «Кубок Кости Цзю», который проводится ежегодно, начиная с 2005 г.
3. Международная парусная регата «Кубок Екатеринбурга» – проводится ежегодно, начиная с 2006 г.
4. Международный марафон «Европа-Азия» (с 2015 г.).
5. Чемпионат Европы по настольному теннису (2015 г.).
6. Международный турнир по дзюдо «Большой шлем» – проводится ежегодно, начиная с 2017 г.
7. Чемпионат мира по киокусинкай карате (2017 г.).
8. Матчи Чемпионата мира по футболу (2018 г.).
9. Чемпионат мира по боксу (2019 г.).

Далее кратко дадим характеристику наиболее масштабным международным спортивным мероприятиям, проведенным в городе Екатеринбурге за последние годы.

Международный марафон «Европа-Азия»

Международный легкоатлетический марафон «Европа-Азия» проходит в Екатеринбурге с 2015 г. Ежегодная организация марафона стала одним из двигателей развития бега в городе. Горожане с удовольствием принимают участие в серии беговых забегов: «Майская гроза», забег юристов, «Зеленый забег», «Красочный забег», «Ночной забег». Кроме того, марафон способствует привлечению туристов. По словам директора марафона Андрея Уткина, люди приезжают в Екатеринбург и платят деньги, чтобы увидеть город, его достопримечательности, наследие Чемпионата мира по футболу,

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Центральный стадион, мэрию, Оперный театр, дом Севастьянова, Храм-на-Крови и другие объекты.

Маршруты марафона «Европа-Азия» всех четырех дистанций (3 км, 10 км, 21,1 км. 42,2 км) проходят через центральные и исторические улицы города и границу двух частей света – Европы и Азии[1].

Представим международный марафон «Европа-Азия» в цифрах. В нем участвуют:

• 363 города;

• 55 регионов;

• 19 стран;

• 10 000 участников;

• 1 250 000 рублей – общий призовой фонд.

Чемпионат Европы по настольному теннису 2015 г.

Чемпионат Европы по настольному теннису 2015 г. проходил с 25 сентября по 4 октября в Екатеринбурге (Россия) в международном выставочном центре «Екатеринбург-ЭКСПО». Во время чемпионата было разыграно 6 комплектов медалей: в одиночном, парном и командном разрядах среди мужчин и женщин. Чемпионат проводился под эгидой Европейского союза настольного тенниса (ETTU), Министерства спорта РФ и правительства Свердловской области. В турнире приняло участие более 300 представителей из 47 стран[2].

Все участники соревнований отметили высокий уровень организации первенства континента. В частности, президент Европейского Союза настольного тенниса Роналд Крамер сравнил организацию чемпионата Европы в Свердловской области с пятизвёздочным уровнем обслуживания. Следует добавить, что после 2020 г. Свердловская область собирается

[1] Марафон «Европа-Азия». Новостной портал. [Электронный ресурс]. URL:https://ea-m.org/ (дата обращения:20.07.2020).
[2] Новостной портал «ВЕСТИ.RU»[Электронный ресурс] URL: https://www.vesti.ru/doc.html?id=2668412 (дата обращения:12.09.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

подавать заявку на проведение у себя чемпионата мира по настольному теннису.

Международный турнир по дзюдо «Большой шлем»

Международный турнир по дзюдо «Большой шлем» – один из самых престижных турниров, по масштабу уступающий только Олимпийским играм и Чемпионату мира. Ежегодно в турнире принимают участие лучшие дзюдоисты мира из России, Японии, Франции, Азербайджана, Германии, Бразилии и других стран (в 2019 г. в Турнире приняли участие 358 атлетов и 47 стран)[1]. Успешное выступление на «Большом шлеме» позволяет чемпионам заработать по 1000 очков, а серебряным и бронзовым медалистам – соответственно по 700 и 500 очков.

Местом проведения «Большого шлема» ежегодно становится Дворец игровых видов спорта «Уралочка», расположенный в центре Екатеринбурга. Просторный спорткомплекс вместимостью более 4 тысяч зрителей регулярно принимает и другие престижные соревнования, в том числе и по дзюдо. Так, например, летом 2018 г. на арене прошёл Командный чемпионат Европы[2].

Успешное проведение «Большого шлема» поспособствовало не только развитию дзюдо в регионе, но и послужило одним из толчков к строительству Дворца дзюдо в Екатеринбурге. На строительство этого объекта из регионального бюджета выделили порядка 1,1 миллиарда рублей[3]. Трехэтажный дворец будет выдержан в стиле японской традиционной архитектуры. Перед его центральным фасадом разместятся символические ворота тории и фонтан. Задний фасад дворца будет выходить в парк, возвышаясь над его поверхностью на один этаж за счет перепада уровня ландшафта. Дворец рассчитан на соревнования уровня Чемпионата Европы и сможет принимать мероприятия численностью до 2,5 тыс. человек.

Чемпионат мира по боксу 2019 г.

---

[1] Официальный сайт Правительства Свердловской области [Электронный ресурс]. URL: http://midural.ru /news/list/document144923/ (дата обращения: 10.08.2020).
[2] Большой шлем. Сайт «GS» [Электронный ресурс] URL: http://gs-ekb.com/ (дата обращения:07.09.2020)
[3] ЕТВ-главные новостные и прямые трансляции событий Екатеринбурга [Электронный ресурс]. URL: https://ekburg.tv/ (дата обращения:06.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

20-й Чемпионат мира по боксу среди любителей проходил с 7 по 21 сентября 2019 г. в центре «Екатеринбург-ЭКСПО». По решению Международного олимпийского комитета турнир потерял статус отборочного на Игры-2020. Несмотря на это, он стал рекордным по количеству участников: 467 спортсменов из 88 стран. Для сравнения заметим, что два года назад в Гамбурге соревновались 279 боксеров из 85 стран[1].

Екатеринбург получил право проведения Чемпионата мира по боксу внезапно: изначально городом-хозяином выбрали Сочи, который опередил Москву (за турнир также боролись Индия, Украина, Таиланд и Турция). Но, благодаря высокому уровню проведения четвертьфинала второго сезона Всемирной боксерской суперсерии, Федерация бокса России отказалась от черноморского побережья в пользу столицы Урала. Возглавил оргкомитет по подготовке соревнований губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев.

Екатеринбург оправдал все надежды и провел Чемпионат мира на должном уровне. Так, например, для болельщиков были созданы комфортные условия: из центра города курсировали бесплатные шаттлы до «Екатеринбург ЭКСПО» и обратно, были привлечены волонтёры, которые, помогали направлять зрителей на трибуны, устроены комфортные зрительские места, с которых хорошо было видно всё происходящее на ринге[2].

Спортсмены также остались довольны организацией турнира: им были предоставлены лучшие отели города для размещения. В одном из них даже поставили тренировочный ринг! Да и про культурную программу не забыли: в день отдыха спортсмены с удовольствием посетили экскурсии, которые были организованы специально для них.

Рассмотрим, что дал чемпионат мира по боксу Екатеринбургу. Простым горожанам вроде бы ничего. Что касается экономического развития города, то

[1] Новостной портал «ВЕСТИ.24» [Электронный ресурс]. URL:https://sport24.ru/ (дата обращения:04.04.2020).
[2] Областная газета.ru [Электронный ресурс]. URL: //oblgazeta-ru.turbopages.org/s/oblgazeta.ru/sport/combat-sport/99101/ (дата обращения:02.07.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

значительного роста не наблюдалось, да и проведение Чемпионата не требовало колоссальных вложений. К моменту получения права на проведение Чемпионата в Екатеринбурге уже все было готово. Однако, следует констатировать, что чемпионат мира формирует имиджевые ресурсы Екатеринбурга. «Наш город реально становится столицей боевых искусств – десятки турниров по профессиональному боксу, ММА, кикбоксингу и его вариациям, до этого чемпионат мира по дзюдо, теперь – по боксу. Проведение такого мероприятия – очередной показатель того, как круто в нашем городе развивается спорт», – говорил спортивный комментатор Александр Комельков. Кроме того, в ближайшие три года в пяти свердловских муниципалитетах построят центры бокса, где смогут тренироваться все желающие. Сейчас боксом занимаются десять тысяч свердловчан, а будет, возможно, еще больше.

Чемпионат мира по футболу 2018 г.

Чемпионат мира по футболу – крупнейший футбольный турнир среди национальных сборных, в нем участвуют команды со всех континентов, в том числе и из Австралии (32 команды). Екатеринбург – один из 11 российских городов, который принял Чемпионат мира по футболу 2018 г. В уральской столице прошли 4 матча группового турнира финальной части Мундиаля[1].

На подготовку города к мировому первенству было потрачено около 35 млрд рублей. Город посетило порядка 300 тыс. гостей и участников ЧМ-2018. Чемпионат мира стал наиболее значимым спортивным событие для Екатеринбурга, оказал колоссальное воздействие на инфраструктуру, репутацию города.

Проделанная работа, в ходе подготовки к Мундиалю, дала колоссальный толчок развитию города Екатеринбурга и региона (Свердловской области) в целом. Во-первых, необходимо отметить позитивные изменения в спортивной инфраструктуре. Была произведена реконструкция Центрального стадиона

[1]Чемпионат мира 2018 по футболу в Екатеринбурге – стадионы, матчи, фанзоны [Электронный ресурс]. URL:https://futbol1.ru/chempionat-mira.html (дата обращения:06.08.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

«Екатеринбург Арена». Были отреставрированы скульптуры, восстановлены барельефы и вазоны, которые существовали только на бумаге. Полностью обновили устройство футбольного отсека стадиона и добавили удобную навигацию. Стоимость реконструкции составила 13,1 миллиарда рублей[1].

Помимо главного футбольного стадиона города к чемпионату реконструировали четыре тренировочных площадки. Это муниципальные «Урал», «Калининец» и парк-стадион «Химмаш» (переименованный в «Ермак»), а также частная «СКБ-Банк Арена» (бывший стадион Уралмаш»). За пять лет Екатеринбург получил четыре новых небольших стадиона с идеальным газоном и благоустроенной территорией. После мирового первенства площадки передали местным спортивным школам.

Большие изменения коснулись дорожных сетей. Для удобства жителей и гостей Екатеринбурга было построено 11 новых развязок и недостающих частей ЕКАД, а также проведена реконструкция 5 путепроводов. Была открыта новая трамвайная линия. К Мундиалю город закупил 20 новых трамваев, 50 новых автобусов и 28 троллейбусов. Появились остановки с электронными табло и оповещением о времени прихода транспорта. Открылась прямая дорога от центра города к ВИЗу. Часть улиц была расширена. На обновленных тротуарах появились велодорожки, пешеходные зоны и брусчатка возле Центрального стадиона.

За 2016 и 2017 гг. в Екатеринбурге восстановили рекордное число дорог. В 2016 г. отремонтировали 25 участков (504 000 кв. м.), в 2017 г. – 50 участков (908 000 кв.м.). Ремонт коснулся центральных улиц, а также важных участков на проспекте Космонавтов, Комсомольской улице, переулке Базовом, улице 40-летия Октября, Объездной дороге, Сибирском тракте и других. Кроме замены дорожного покрытия на 12 перекрестках установили умные светофоры, которые автоматически реагируют на

[1] Приложение к постановлению Правительства Российской Федерации от 31 августа 2015 г. № 915//ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: https://base.garant.ru/20975119/ дата обращения (26.06.2019).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

загруженность дорог. Стоимость всех работ, по данным E1.ru, составила 2,5 млрд рублей.

К ЧМ-2018 в городе появились новые велодорожки на проспекте Ленина, улицах Репина, Попова, Татищева, Пирогова, Пестеревском переулке и Верх-Исетском бульваре. На аллее главного проспекта города обновили плитку, отремонтировали уличное освещение, восстановили газоны и установили дизайнерские скамьи необычной формы. Между стадионом «Екатеринбург Арена», парком XXII Партсъезда и Дворцом молодежи появились новые пешеходные зоны – бульвары Спорта, Молодежи, Цветной и Медицинский. Были отреставрированы фасады исторических памятников. Остановочные комплексы и торговые павильоны реконструировали в соответствии с единой концепцией оформления городских пространств. Они стали серого цвета, фасады украшает логотип «Екат-ерин-бург» и цветная линия голубого, оранжевого или зеленого оттенков. В 2017 г. в целях озеленения города было высажено 77 деревьев и 18,4 тысяч кустарников.

Как и все города, принимающие ЧМ-2018, Екатеринбург получил федеральное распоряжение очистить улицы от визуального «мусора». Рекламные агентства должны были в срок от месяца до года убрать незаконную рекламу и перевести работу в разрешенном формате. В связи с этим в городе демонтировали более 1,2 тыс. рекламных конструкций (561 афишный стенд, 187 щитов, 80 скамеек с рекламой и 29 суперсайтов). На оставшихся конструкциях установили щиты с символикой чемпионата мира по футболу. К 2018 г. рекламы в городе стало заметно меньше.

Кроме этого, изменения коснулись аэропорта «Кольцово» и железнодорожного вокзала. На железнодорожном вокзале Екатеринбурга отремонтировали кровлю и фасад здания, установили ограждения, поставили будки пассажирского досмотра, привокзальную площадь выложили плиткой. А главным нововведением стала система «Умный вокзал». Здесь работает 391 камера, которая следит за происходящим на вокзале. На табло появилось

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

расписание на двух языках, объявления по громкой связи звучат на русском и английском языках. Изменились информационные стенды и указатели: помимо перевода на английский, появился шрифт Брайля для слабовидящих. На платформы теперь можно подняться на лифтах. Стоимость проекта, по данным E1.ru, оценивается в 129 млн рублей. Согласно регламенту FIFA, в екатеринбургском аэропорту увеличили пропускную способность: здесь открылась вторая взлетно-посадочная полоса. Благодаря ей показатели увеличились до 28 взлетов и приземлений в час. Стоимость проекта, по данным информационного портала Znak.com, 2,7 млрд рублей.

Хороший «бонус» получили и представители бизнеса. По данным одной из основных мировых платежных систем, по банковским картам гости потратили в Екатеринбурге 48 млн рублей. Чаще всего болельщики покупали напитки, еду и сувениры. Как уточнили в Центре развития туризма Свердловской области, в среднем в Екатеринбурге в гостиницах и хостелах остановилось более 158 тыс. человек. В том числе гости из Перу, Мексики, Уругвая, Великобритании, Новой Зеландии, Египта, Франции, Швеции, Австралии, Канады, Беларуси, Китая, Японии, Казахстана, Литвы, Австрии, Аргентины, Азербайджана, Бразилии, Колумбии, Италии, Марокко, Мальты, Хорватии, Чили, Финляндии, Германии, Сенегала, США, Израиля, Норвегии, Сингапура, Турции, Польши, Украины, Нидерландов, Ливана, Филиппин. Отметим также, что по статистике, в среднем Свердловскую область посещают ежемесячно около 7,5 тыс. иностранцев. По оценкам, в июне 2018 г. эта цифра выросла в восемь раз и приблизилась к полугодовому значению[1].

Раскрыв положительные стороны Мунидаля, нельзя забывать и о проблемах и неудачах, с которыми столкнулись органы власти как перед проведением, так и после ЧМ. Во-первых, необходимо выделить то, что не удалось воплотить в жизнь. В 2011-2012 г., когда подготовка к чемпионату только начиналась, власти Свердловской области и Екатеринбурга обещали

[1] Официальный портал Екатеринбург.РФ [Электронный ресурс]. URL: https://xn--80acgfbsl1azdqr.xn--p1ai/news/72857-ekaterinburg-podvodit-itogi-chempionata-mira-po-futbolu (дата обращения: 08.09.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

горожанам многое. Планировалось строительство второй ветки метро, завершение ЕКАД, вынос СИЗО из центра города, покупка 800 единиц общественного транспорта, прокладка десятков километров трамвайных линий, радикальное улучшение качества воды и даже строительство высокоскоростной магистрали «Москва - Екатеринбург». За прошедшие годы нереализованными остались планировавшееся строительство Дворца водных видов спорта, ФОК «Академия Н.В. Карполя», легкоатлетического манежа, стадиона технических видов спорта, реконструкция КОСК «Россия». Конечно, задуманное не удалось осуществить во многом из-за изменения экономической и политической конъюнктуры. Упали цены на нефть, снизился курс рубля, осложнились отношения с Западом.

Во-вторых, следует обратить внимание на проблему, с которыми столкнулись иностранцы, приехавшие на праздник футбола. Гости всюду натыкались на языковой барьер. В общественном транспорте, аптеках, больницах, полиции, даже во многих ресторанах и кафе с ними не могли поговорить по-английски.

В-третьих, были проблемы с благоустройством городской среды, в том числе с ливневой канализацией. Иностранные гости удивлялись огромным лужам в центре города, образовавшимся после дождя[1]. О качестве созданной инфраструктуры на своем сайте высказался знаменитый журналист и общественный деятель Илья Александрович Варламов. По его мнению, качество проделанной работы было на низком уровне. Не была продумана система водоотвода. Плохо была положена дорогостоящая плитка, к началу ЧМ камни были поколоты. Новые дизайнерские лавочки в некоторые парках из-за низкого качества материалов быстро приходили в негодность[2].

После завершения Чемпионата мира по футболу 2018 на Екатеринбург легла непростая задача, связанная с грамотным управлением «наследием»

[1] It’s my city.ru [Электронный ресурс]. URL: https://itsmycity.ru/2018-06-28/itogi-i-uroki-chempionata-mira-v-ekaterinburge (дата обращения: 02.08.2020).
[2] Варламов.ру [Электронный ресурс]. URL: https://varlamov.ru/2966363.html (дата обращения: 02.08.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

турнира, а именно – с дальнейшим развитием дорогостоящего стадиона «Екатеринбург Арена». Как показывает мировой опыт, довольно часто «хозяева» данного рода мероприятий не могли справиться с оставшейся инфраструктурой, и огромные спортивные объекты ложились тяжким бременем на бюджет государства.

На сегодняшний день разработана Концепции наследия чемпионата мира по футболу по обеспечению эффективного использования в постсоревновательный период спортивных объектов с учетом потребностей субъектов Российской Федерации. Раздел проектной документации «Наследие» предусматривает использование футбольного стадиона как многофункционального комплекса для проведения спортивных соревнований различного уровня, организации и проведения концертов, выступлений и выставок, а также в качестве домашнего стадиона футбольного клуба «Урал». В подтрибунных помещениях стадиона планируется открыть фитнес-центр и другие объекты, в целях повышения эффективности эксплуатации стадиона.

Для анализа перспектив развития стадиона «Екатеринбург Арена» 2 ноября 2018 г. была проведена панельная дискуссия на тему «Конвертация мегасобытий для мегаполиса: как использовать стадион на благо бизнеса, горожан, спортсменов и художников?». Чиновники администрации Екатеринбурга, архитектор, урбанист и другие эксперты собрались, чтобы впервые после чемпионата мира по футболу обсудить, каким может быть будущее стадиона «Екатеринбург Арена», содержание которого составляет 335 млн рублей в год. Дискуссия вокруг бывшего Центрального стадиона сводилась к тому, может ли он превратиться в «белого слона» – имущество, которое город вынужден содержать, но не может использовать, или же есть какая-то возможность вывести его на самоокупаемость.

Свои идеи по использованию стадиона предложила исполнительный директор «Конгресс бюро» Екатеринбурга Оксана Трофимова-Нидерталь. По ее словам, на стадионе можно, например, провести летнюю спартакиаду «Газпрома», который сейчас организует в уральской столице зимние

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

соревнования для сотрудников всех подразделений. Она также попросила у руководства стадиона возможность организовывать для гостей города квесты на территории стадиона (это позволит занять их на полдня) и увеличить стоимость билетов.

По мнению представителей Екатеринбургской академии современного искусства, стадион можно использовать для проведения культурных мероприятий, например, организовывать выставки. Уже сейчас в холле стадиона организована выставка «Футболизм», правда, увидеть ее практически никто не может. Вскользь прозвучало предложение организовать на арене следующую Биеннале современного искусства, которая проходит в Екатеринбурга каждые два года на разных необычных площадках. Но всерьез этот вопрос никто не обсуждал.

Директор стадиона Оксана Тищенко, в свою очередь, заявила, что открыта абсолютно ко всем предложениям. «У "Екатеринбург Арены" прекрасное будущее. Мы в городе – объект с потрясающей инфраструктурой. Сегодня стадион находится в состоянии стартапа, мы готовы ко всему. Пусть сегодня это будет панельная дискуссия, завтра – концерт или проведение "Лиги героев", ярмарка, День города, прыганье в мешках. Зимой мы планируем провести здесь мотособытие – соревнования на снегоходах», – рассказывала Тищенко. Она также отметила, что зимой футбольное поле никак нельзя использовать, оно должно быть покрыто снегом, чтобы сохранить дорогостоящий газон. Как уточнила Тищенко в разговоре со Znak.com, одно из предложений – продать название арены, так, как это было сделано со стадионом на Уралмаше, который на два года превратился в «СКБ-банк арену»[1]. Таким образом, анализ показывает, что «Екатеринбург Арена», в случае грамотно разработанной программы, имеет все шансы выйти на собственную окупаемость в короткие сроки.

[1] Новостной портал «ЗНАК» [Электронный ресурс]. URL: https://www.znak.com/2018-11-02/eksperty_obsudili_kak_budet_zhit_ekaterinburg_arena_posle_chempionata_mira_po_futbolu (дата обращения: 01.07.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

В качестве примера успешного использования оставшегося наследия обратимся к зарубежному опыту. Так, например, голландские специалисты спортивный объект «Амстердам-арена» трансформировали в место проведения альтернативных мероприятий. В среднем она арендуется около 80 раз в год под концерты, фестивали (именно там проводится ежегодный музыкальный фестиваль Sensation), частные мероприятия (свадьбы и прочее). Происходит это благодаря наличию соответствующей инфраструктуры: на стадионе имеется 14 комнат для переговоров и бизнес-встреч с максимальной вместимостью 3,5 тыс. человек. Немецкая арена «O2 World» также стала примером грамотной политики управленцев: ежегодно там проходит около 140 мероприятий, общее число посещающих которых превышает миллион. Плавательный комплекс «Водный куб», в котором проходило плавание во время Олимпиады, был перестроен под аквапарк.

Организаторы Лондонских игр, основываясь на опыте предыдущих «хозяев» понимали, что нужно будет избежать появления «белых слонов» – помпезных, но никому не нужные объектов, как было в Афинах и Пекине. Поэтому сразу после победы лондонской заявки было решено: строить надо с прицелом на последующую трансформацию. К примеру, баскетбольная арена после Игр была разобрана и переехала в другой город. То же самое произошло с бассейном для водного поло. Центральный олимпийский стадион достался футбольному клубу «Вест Хэм», а его вместимость была сокращена до 25 тыс. мест. Ее жилые площади (2818 квартир) после церемонии закрытия также были выставлены на продажу. 16 000 спортсменов и членов персонала команд проживали в Олимпийской деревне, которая после Игр стала домом для 2800 семей многонациональной части восточного Лондона.

Олимпийский стадион на 80 000 мест был частично разобран и уменьшен. При этом сооружен он был с применением максимально выгодных технических решений. Например, внешняя конструкция стадиона состоит из газовых труб, которые уже были в промышленном производстве и их не пришлось заказывать отдельно. Другие объекты Олимпийского парка были

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

либо переоборудованы, либо разобраны и перенесены в новые места, как, например, баскетбольная арена или хоккейный центр. В здании гандбольной арены разместится местный спортивный центр, а у Аквацентра с дизайнерской крышей Захи Хадид убрали массивные боковые крылья-пристройки и превратили здание в главный национальный центр водных видов спорта. Столовая для спортсменов стала районной школой, а медицинских центр – поликлиникой[1].

В Бразилии, в свою очередь, существовал проект по вторичному использованию строительных материалов, задействованных в возведении олимпийских объектов. Например, здание Future Arena было демонтировано, а материалы пошли на строительство четырех начальных школ в районе Жакарепагуа. Olympic Aquatics Stadium, построенный для водных видов спорта, после Игр стал основой для двух городских бассейнов, один из которых разместится в парке Мадурейру, а другой в районе Капму Гранди. Комплекс International Broadcast Centre был переоборудован в общежитие. Сам же Barra Olympic Park трансформировался в общественный парковый комплекс. Однако говоря о грамотном использовании наследия, как одном из главных плюсов, все же следует отметить, что большинство крупных спортивных сооружений, возведенных для этого праздника спорта, на сегодняшний день находятся в откровенно плачевном, а то и вовсе в аварийном состоянии.

Подводя итоги самого масштабного спортивного мероприятия Екатеринбурга, отметим, что город, несмотря на ряд проблем, которых не удалось избежать, справился с проведением Мундиаля успешно. Не было серьезных инцидентов, к счастью, не было терактов или столкновений болельщиков. Инфраструктура города справилась с наплывом гостей (по данным губернатора Евгения Куйвашева, город посетило около 100 тыс. болельщиков). У гостей матчей не было серьезных нареканий по работе

[1] Гиргинов В. Наследие Олимпийских игр Лондон-2012/ Гиргинов В., Кузнецов З.М. // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. 2016. № 1. С. 41-42.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

стадиона, по входу и выходу болельщиков. Перекрытия улиц проводились в основном разумно, горожане были оповещены заранее и могли подготовиться. В городе не возникло транспортного коллапса.

Специалисты из Министерства физической культуры и спорта Свердловской области (далее – Министерство), в ходе проведения экспертного интервью, сделали вывод, что успех в проведении Мундиаля был достигнут благодаря грамотно составленному мастер-плану и комплексной программе. Кроме того, экспертами было упомянуто, что спортивные объекты были сданы раньше установленного срока, в отличие от других городов-хозяев Мундиаля.

Кроме того, эксперты из Министерства и Государственного автономного учреждения «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» выделили, что своевременное выполнение поставленных задач в ходе подготовки к ЧМ по футболу 2018 и, как следствие, высокий уровень организации, обеспечили предоставление Екатеринбургу права на проведение Универсиады-2023.

Для подготовки и проведения XXXII Всемирной летней Универсиады 2023 года в городе Екатеринбурге будет сделано следующее:

– повышена комплексная безопасность на транспорте при проведении универсиады;

– обеспечена доступность спортивных объектов, объектов отдыха, медицины, торговли и социального обеспечения для участников и зрителей универсиады;

– созданы скоростные транспортные коммуникации для повышения мобильности участников и гостей универсиады;

– повышена доступность и качество транспортных услуг для участников и гостей универсиады;

– расширено использование высокоэффективных технологий строительства и содержания объектов транспортной инфраструктуры.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Общий объем средств, предусмотренных для реализации Программы, составляет 13 883 216,7 тыс. рублей, в том числе:

- средства областного бюджета – 1 836 143,1 тыс. рублей;
- планируемые средства местного бюджета – 55 301,5 тыс. рублей;
- средства внебюджетных источников (прогнозный объем) – 11 991 272,10 тыс. рублей[1].

Участниками Универсиады в Екатеринбурге станут представители 150 государств, более 350 тыс. человек из России и стран зарубежья. Спортивная программа Универсиады включает в себя 18 видов спорта по 247 спортивным дисциплинам, в том числе15 видов спорта обязательной программы:

– стрельба из лука;

– легкая атлетика;

– баскетбол;

– фехтование;

– плавание;

– прыжки в воду;

– водное поло;

– спортивная гимнастика;

– художественная гимнастика;

– дзюдо;

– настольный теннис;

– волейбол;

– тхэквондо;

– бадминтон;

– теннис,

– а также проведение соревнований по видам спорта, не входящим в обязательную программу.

[1] Проект комплексной программы Свердловской области «Организация подготовки и проведения XXXII Всемирной летней Универсиады 2023 года в городе Екатеринбурге».

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Учитывая традиции и высокий уровень развития в регионе видов спорта, а также наличие спортивной инфраструктуры, дополнительно включены такие виды спорта, как самбо, бокс, регби-7.

Для проведения спортивной программы Универсиады планируется задействовать 33 объекта спортивной инфраструктуры:

1. 24 действующих спортивных объекта:

– 3 объекта федеральной собственности (специализированный зал Екатеринбургского института физической культуры (филиала) ФГБОУ ВО УралГУФК, спортивный комплекс игровых видов спорта УрФУ, стадион УрФУ);

– 5 объектов областной собственности (стадион «Екатеринбург Арена», Дворец игровых видов спорта, футбольный манеж «Урал», стадион Уральской футбольной академии, верхнее поле Уральской футбольной академии);

– 9 объектов муниципальной собственности (легкоатлетический стадион СОК «Калининец», футбольное тренировочное поле стадиона СОК «Калининец», плавательный бассейн МБОУ ДО ДЮСШ «Юность», плавательный бассейн МАУ СОК «Калининец», спортивный гимнастический зал МБОУ ДО ДЮСШ «Юность», МАУ «Ледовая арена имени Александра Козицына» в г. Верхняя Пышма, футбольное поле МАУ «СК «Урал», футбольное поле МБУ СОК «Химмаш», крытый ледовый каток «Спежинка»);

– 5 объектов частной собственности (МВЦ «Екатеринбург-Экспо», культурно-развлекательный комплекс «Уралец», Дворец спорта УГМК в г. Верхняя Пышма, центр тенниса «Урал», Академия бокса РМК);

– 1 объект общественной организации.

2. 2 строящихся спортивных объекта:

– Дворец самбо в г. Верхняя Пышма (муниципальная собственность);

– физкультурно-спортивный комплекс «Академия волейбола имени Н.В. Карполя» (региональная собственность).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

3. 8 новых спортивных объектов, планируемых к строительству, в том числе:

–7 объектов областной собственности:

1.Тренировочное поле с беговыми дорожками на территории Деревни Универсиады для регби;
2.Центр художественной гимнастики;
3. Дворец дзюдо;
4. Спортивный футбольный центр Уральской футбольной академии (2 поля);
5. Дворец водных видов спорта;
6. Теннисный центр на территории гольф-клуба Pine Creek Golf Resort в Сысертском городском округе;
– 1 объект частной собственности (многофункциональная ледовая арена на 15 000 зрителей)[1].

Для успешного проведения «Универсиады-2023» и дальнейшего развития физической культуры в стратегическом проекте «Спортивный Олимп» предусмотрен комплекс мероприятий, определены источники и объемы финансирования. Это средства федерального, областного, и муниципального бюджетов. А к 2030 г. планируется довести число спортивных объектов до 2643 (+ 258); ежегодно проводить 270 соревнований всероссийского и международного уровня (+ 25); построить дополнительно 3 спортивные школы, доведя их количество до 41; увеличить численность работников физкультуры и спорта на 148 человек.

Кроме того, ожидается достичь следующих показателей:
– рост доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, с 36 до 68% и приближение по этому показателю к уровню ведущих мировых спортивных держав;

[1] Проект комплексной программы Свердловской области «Организация подготовки и проведения XXXII Всемирной летней Универсиады 2023 года в городе Екатеринбурге».

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– повышение степени удовлетворенности населения качеством предоставления услуг в сфере физической культуры и спорта с 94 до 97%;

– увеличение количества детей и подростков (от 5 до 18 лет), занимающихся в детско-юношеских спортивных школах и специализированных детско-юношеских школах олимпийского резерва;

– увеличение единовременной пропускной способности спортивных объектов с 49 651 человека в час до 54 000 человек в час;

– сохранение положительных результатов выступлений спортсменов Екатеринбурга на чемпионатах и первенствах Российской Федерации, Европы, мира и олимпийских играх.

Всего на мероприятия проекта «Спортивный Олимп» планируется затратить почти 28 млрд рублей, из которых5 % – за счет городского бюджета, 38% – из областного, 18% – из федерального, 39% – из внебюджетных источников[1].

Завершая анализ опыта организации и проведения КСМ на территории города Екатеринбурга, необходимо сделать вывод, что на сегодняшний день Екатеринбург движется вперед с огромной скоростью. Благодаря успешному проведению на своей территории спортивных мероприятий мирового уровня Екатеринбург в глазах мировой общественности и россиян представляет собой один из центров России, который способен взять на себя решение задач любого уровня и тем самым на должном уровне показать весь потенциал как города, так и страны в целом.

[1] Об утверждении стратегического проекта Спортивный Олимп: Постановление Администрации г Екатеринбурга от 15.05.2013 N 1698 [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 01.06.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

2.2 Оценка управленческих подходов к планированию и использованию социально-экономических, социальных и культурных эффектов от проведения КСМ для развития территории г. Екатеринбурга

Проведение мега-мероприятий представляет собой потенциальную возможность для развития принимающего города и региона. Для того чтобы использовать эту возможность, со стороны органов власти и организаторов события необходимо предпринять целый ряд конкретных мер на самых ранних стадиях планирования. Мега-события оказывают влияние на все три составляющие платформы устойчивого развития: окружающую среду, социальную и экономическую сферы. Долгосрочные эффекты проведения мега-событий аккумулируются в виде наследия, которое принято делить на две категории: материальное и нематериальное. Таким образом, правильно говорить именно о потенциале мега-мероприятий, который они несут в себе и который можно использовать при соблюдении целого ряда условий. Как показывает международная практика, одним из основных условий является внедрение принципов устойчивого развития в планирование, организацию и систему управления подготовкой и проведением мега-события.

С целью системного изучения влияния Олимпийских игр на развитие города и страны в целом Международным олимпийским комитетом была разработана программа Исследование влияния Олимпийских игр (Olympic Games Impact Study – далее OGI)). Решение о необходимости проведения системного изучения влияния Олимпийских игр было принято МОК в 2001 г. для решения следующих задач:

– оценки влияния Олимпийских игр на устойчивое развитие города, региона и страны;

– содействия городам-кандидатам и будущим организаторам Олимпийских игр в определении потенциала этого события для развития и планировании наследия игр;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– создания базы знаний и эталонов для всех будущих Олимпийских игр;

– управления подготовкой Игр и обеспечение долгосрочной жизнеспособности этого крупнейшего мирового события.

С 2003 г. обязательство по проведению данного исследования включено МОК в состав стандартных контрактных обязательств по организации Игр.

Разработка методологии OGI была поручена МОК сети швейцарских университетов и консультантов под эгидой Международной академии спортивных исследований и технологий (International Academy of Sports Science and Technology, AISTS). В итоге была предложена система из 150 показателей, сгруппированных по социальной, экономической и экологической темам.

В рамках OGI выделяются пять территориальных уровней оценки влияния:

– мир;

– страна;

– регион;

– город;

– олимпийские объекты.

Основной объем данных собирается и анализируется на уровне города и региона, поскольку именно на этих уровнях проявляются основные эффекты Игр.

Индикаторы OGI описывают как непосредственные результаты деятельности организаторов Игр (такие, например, как создание спортивных сооружений), так и косвенные эффекты от проведения Олимпиады (такие, например, как модернизация гостиничной инфраструктуры или рост физической активности и занятий спортом среди местного населения).

Для каждой страны, организующей Игры, программа OGI подразумевает необходимость проведения исследований в течение 12 лет. Исследования начинаются за 2 года до момента присуждения права на

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

проведение Олимпийских игр, длятся на протяжении всего 7-летнего цикла подготовки и должны закончиться через 3 года после проведения Игр.

За это время предполагается выпуск 4 отчетов о влиянии Игр:

– первый отчет выходит за 4 года до Игр и фиксирует «базовое состояние» города организатора, региона и страны проведения Игр;

– через 2 года выпускается первый промежуточный отчет, в котором основное внимание уделяется изменениям, связанным с началом строительных работ и работ по модернизации инфраструктуры;

– на следующий год после проведения Игр должен выйти промежуточный отчет № 2, в основном фиксирующий особенности, касающиеся собственно момента проведения Игр (количество зрителей, проданные билеты, работа транспорта и т. д.);

– еще через 2 года готовится основной и заключительный отчет, посвященный всему комплексу произошедших изменений и олимпийскому наследию.

Данная программа была направлена на создание устойчивого развития для стран-организаторов международных спортивных мероприятий. В свою очередь, следование принципам устойчивого развития в процессе подготовки и проведения крупномасштабных спортивных мероприятий постепенно становится обязательным в мировой практике. Причин этому несколько: накоплен существенный опыт и сформированы определенные стандарты проведения крупнейших событий; позитивное наследие и влияние на развитие принимающего города часто включаются в состав критериев отбора победителей на право проведения мероприятий. Все вместе это фактически определяет невозможность подачи конкурентоспособной заявки без учета принципов устойчивого развития на право проведения спортивного мероприятия. Также за последнее десятилетие выросло внимание мировой общественности к вопросам устойчивого развития, и, соответственно, возросли ожидания относительно реализации программ, мер и инициатив в

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

данной области как в рамках подготовки и проведения спортивных мега-мероприятий, так и в постсоревновательный период.

Поэтому в настоящее время организаторы масштабных спортивных событий, включая Олимпийские игры, чемпионаты мира и континентов, соревнования регионального и национального уровней, прилагают все больше усилий для включения аспектов устойчивого развития в процесс подготовки и проведения мероприятий, применяя все более последовательный и комплексный подход. А следование принципам устойчивого развития в контексте мега-мероприятий подразумевает подготовку и проведение мега мероприятия с ориентацией на максимально долгосрочный позитивный эффект.

Для понимания системы управления международными спортивными мероприятиями рассмотрим организационно-экономический механизм подготовки и проведения КСМ, предложенный кандидатом экономических наук М.С. Верхуновой который представлен на Рисунке 1.

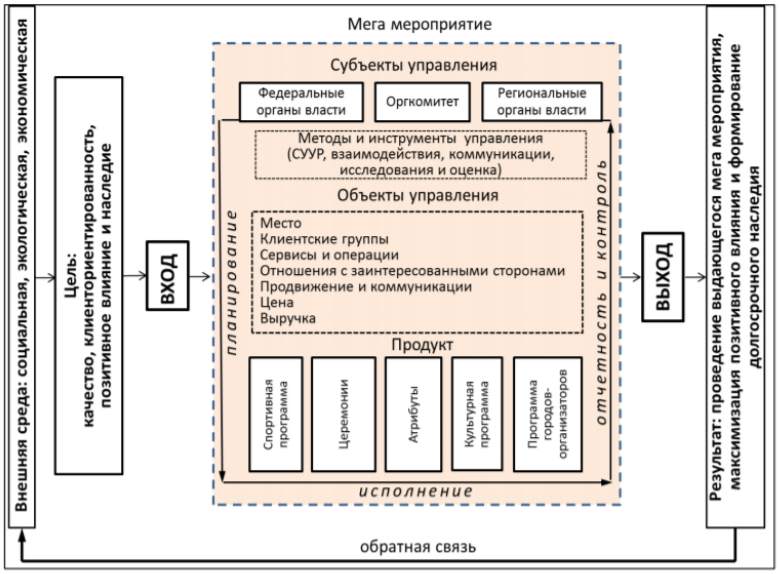

Рисунок 1– Система управления ЧМ-2018

В качестве примера рассмотрим систему проведения Чемпионата по футболу 2018 на региональном уровне. В первую очередь необходимо выделить органы управления, благодаря которым были выполнены задачи по проведению Мундиаля.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

В ходе подготовки к Чемпионату был создан региональный операционный центр (далее – РОЦ). РОЦ создавался по решению Координационного совета на Операционный период в каждом субъекте Российской Федерации, на территории городов-организаторов которых проходили официальные матчи соревнований, с целью обеспечения согласованных действий соорганизаторов на уровне субъекта Российской Федерации, оперативного взаимодействия с Главным операционным центром (далее – ГОЦ), координации и контроля хода проведения Соревнований в субъекте Российский Федерации.

Основными задачами РОЦ являлись:

– координация деятельности исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и организаций по вопросам обеспечения операционной готовности и проведения Соревнований (в том числе, организация и проведение совещаний);

– обеспечение оперативного взаимодействия и согласованных действий исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и организаций по операционным вопросам подготовки и проведения Соревнований на территории соответствующего субъекта Российской Федерации;

– мониторинг операционной готовности города-организатора к проведению Соревнований;

– контроль критически важных процессов на территории субъекта Российской Федерации и/или города-организатора, а также на объектах Соревнований;

– контроль событий, напрямую или косвенно связанных с Соревнованиями, происходящих на территории субъекта Российской Федерации и/или города-организатора;

– принятие решений о предпринимаемых мерах при возникновении нештатных ситуаций на региональном уровне в рамках своих полномочий и,

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

при необходимости, вынесение нештатных ситуаций на федеральный уровень управления проведением Соревнованиями;

– взаимодействие с органами управления Соревнованиями федерального уровня для оперативного разрешения штатных и нештатных ситуаций;

– проведение совещаний и мероприятий операционной готовности регионального уровня; формирование отчетности о ходе подготовки и проведения Соревнований и ее представление в ГОЦ[1].

Правительством Свердловской области 27 декабря 2013 г. была утверждена программа подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 г. В данной программе было установлено, что Министерство физической культуры и спорта Свердловской области является ответственным координатором Программы, обеспечивающим координацию и взаимодействие ответственных исполнителей Программы, задействованных в подготовке к проведению чемпионата мира по футболу на территории Свердловской области. Исполнителями данной программы являлись:

– Министерство строительства и развития инфраструктуры Свердловской области;

– Министерство транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области;

– Министерство здравоохранения Свердловской области;

– Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области;

– Министерство по управлению государственным имуществом Свердловской области;

– Министерство инвестиций и развития Свердловской области;

– Министерство общественной безопасности Свердловской области;

– Департамент информатизации и связи Свердловской области;

– Департамент информационной политики Свердловской области;

[1] Концепция системы управления проведением чемпионата мира по футболу FIFA 2018 и Кубка конфедераций FIFA 2017 № 3988 п-П12 [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– Министерство общего и профессионального образования Свердловской области;

– Администрация города Екатеринбурга.

Целью программы было создание условий для проведения на высоком организационном уровне чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года в соответствии с обязательствами, установленными в Заявочной книге «Россия-2018» и Соглашении, заключенном между городом-организатором, Международной федерацией футбольных ассоциаций (ФИФА) и автономной некоммерческой организацией «Организационный комитет "Россия-2018"»[1].

Для выполнения поставленной цели были поставлены следующие задачи:

1. Создание спортивной инфраструктуры для проведения Чемпионата в соответствии с требованиями ФИФА.
2. Создание иной инфраструктуры, необходимой для проведения Чемпионата.
3. Обеспечение реализации комплекса иных мероприятий по организации и подготовке к проведению Чемпионата.
4. Создание условий для эффективного использования спортивных объектов после завершения Чемпионата.
5. Консолидация усилий исполнительных органов государственной власти Свердловской области, муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области, по подготовке к проведению Чемпионата.
6. Создание нормативно-правовых, организационных, материально-технических и социальных условий для успешной подготовки и проведения Чемпионата.
7. Реализация комплекса мероприятий по обеспечению безопасности во время проведения Чемпионата.

[1] Об утверждении Программы подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года: Постановление Правительства Свердловской области от 27 декабря 2013 года [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Программа подготовки Мундиаля была разделена на ряд подпрограмм:

– Строительство и реконструкция спортивных объектов;

– Подготовка инфраструктуры средств размещения;

– Подготовка транспортной инфраструктуры;

– Подготовка инфраструктуры связи и информационных технологий;

– Подготовка инфраструктуры здравоохранения;

– Подготовка инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов;

– Реализация подготовительных мероприятий, связанных со строительством стадионов и других объектов Чемпионата;

– Реализация подготовительных мероприятий, связанных с подготовкой инфраструктуры к Чемпионату;

– Социальные и образовательные инициативы;

– Реализация мероприятий по обеспечению безопасности.

Общий объем средств, предусмотренных для финансирования Программы, составлял 20353285,7 тыс. рублей, в том числе:

– средств областного бюджета – 10 363 871,6 тыс. рублей;

– планируемые средства местного бюджета муниципального образования "город Екатеринбург" (далее – местный бюджет) 1157213,7 тыс. рублей;

– прогнозная оценка объема средств софинансирования федерального бюджета 1755493,0 тыс. рублей;

– средства внебюджетных источников (прогнозный объем) 7076707,4 тыс. рублей[1].

Данная программа привела к совершенствованию нормативно-правового регулирования. Было создано и утверждено большое количество

[1] Об утверждении Программы подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года: Постановление Правительства Свердловской области от 27 декабря 2013 года [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

правовых актов на региональном и федеральном уровне. Среди самых значимых следует выделить:

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2015 года № 609-р: «Об утверждении Концепции развития средств связи и информационных технологий в целях осуществления мероприятий по подготовке и проведению в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года»[1].
2. Постановление Правительства Свердловской области от 22 декабря 2016 года №897-ПП: «О внесении изменений в постановление Правительства Свердловской области от 27.12.2013 № 1683-ПП "об утверждении комплексной программы свердловской области "программа подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу»[2].
3. Постановление Правительства Свердловской области от 29 октября 2013 года №1332-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Развитие физической культуры и спорта в Свердловской области до 2024 года»[3].
4. Постановление Правительства Свердловской области от 24 октября 2013 года № 1296-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Реализация основных

[1] Об утверждении Концепции развития средств связи и информационных технологий в целях осуществления мероприятий по подготовке и проведению в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 год [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

[2] Постановление Правительства Свердловской области от 22 декабря 2016 года №897-ПП: «О внесении изменений в постановление Правительства Свердловской области от 27.12.2013 № 1683-ПП "об утверждении комплексной программы свердловской области "программа подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

[3] Постановление Правительства Свердловской области от 29 октября 2013 года №1332-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Развитие физической культуры и спорта в Свердловской области до 2024 года» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

направлений государственной политики в строительном комплексе Свердловской области до 2024 года"»[1].

5. Постановление Правительства Свердловской области от 17 ноября 2014 года № 1002-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2024 года"»[2].

В целях обеспечения мероприятий по организации и проведению игр Чемпионата мира по футболу 2018 года постановлением Администрации города Екатеринбурга от 3 октября 2011 года № 4097 был создан организационный комитет по подготовке и проведению игр Мундиаля в Екатеринбурге. Председателем оргкомитета был назначен Якоб Александр Эдмундович[3]. Деятельность регионального оргкомитета координировалась автономной некоммерческой организацией «Организационный комитет "Россия-2018"» (далее – АНО).

Региональный оргкомитет был создан и осуществлял свою деятельность в целях эффективной, качественной и своевременной подготовки Свердловской области к проведению мероприятий чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, реализации региональных программ подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу и иных связанных с ними мероприятий, Регионального комплексного плана мероприятий по обеспечению и проведению чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, утверждаемого решением регионального оргкомитета (далее – Комплексный план проведения соревнований).

---

[1] Постановление Правительства Свердловской области от 24 октября 2013 года № 1296-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Реализация основных направлений государственной политики в строительном комплексе Свердловской области до 2024 года"» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

[2] Постановление Правительства Свердловской области от 17 ноября 2014 года № 1002-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2024 года”» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

[3] О создании организационного комитета по подготовке и проведению игр Чемпионата мира по футболу 2018 года в Екатеринбурге: Постановление Администрации города Екатеринбурга от 3 октября 2011года №4097 [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.04.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Основными задачами регионального оргкомитета являлись:

1) оказание содействия АНО в организации и проведении на территории Свердловской области мероприятий, связанных с проведением соревнований;

2) осуществление контроля за выполнением обязательств, принятых на себя муниципальным образованием "город Екатеринбург", в котором будут проводиться матчи соревнований (далее - город-организатор), в соответствии с соглашением с FIFA, заявочной книгой, правительственными гарантиями Российской Федерации, законодательством Российской Федерации и Свердловской области;

3) осуществление мониторинга соответствия подготовленности стадионов, тренировочных объектов, гостиниц, расположенных в Свердловской области, требованиям FIFA, заявочной книги, правительственным гарантиям Российской Федерации, нормативным правовым актам Российской Федерации и Свердловской области;

4) организация и координация строительства и реконструкции спортивных и иных инфраструктурных объектов, необходимых в соответствии с требованиями FIFA для проведения соревнований;

5) формирование и утверждение регионального плана мероприятий по подготовке к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 года (далее – региональный план); анализ, мониторинг реализации регионального плана, а также обеспечение контроля за выполнением регионального плана и целевым использованием средств, выделенных на его реализацию;

6) формирование и утверждение по согласованию с АНО Комплексного плана проведения соревнований, разработанного на основе типового комплексного плана мероприятий по обеспечению и проведению чемпионата мира по футболу FIFA 2018 и Кубка конфедераций FIFA 2017 года, утвержденного 22.12.2016 Координационным советом по подготовке и проведению чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года (далее – Координационный совет);

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

7) организация взаимодействия и контроль деятельности исполнительных органов государственной власти Свердловской области, органов местного самоуправления, общественных организаций и объединений, коммерческих организаций и прочих заинтересованных лиц в процессе осуществления мероприятий по подготовке и проведению соревнований в Свердловской области;

8) организация взаимодействия с АНО и ее обособленными подразделениями, оказание максимального содействия в выполнении обязательств перед FIFA, установленных соглашениями, заявочной книгой, правительственными гарантиями Российской Федерации и нормативными правовыми актами Российской Федерации и Свердловской области;

9) оказание содействия в привлечении частных инвестиций для целей подготовки и проведения мероприятий чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года.

Региональный оргкомитет осуществлял следующие функции:

1) обеспечение в пределах своей компетенции строительства и реконструкции спортивных и иных инфраструктурных объектов, необходимых в соответствии с требованиями FIFA для проведения соревнований;

2) рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой и проведением соревнований на территории Свердловской области, за исключением вопросов, связанных с обеспечением безопасности чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года;

3) разработка и принятие органами и организациями согласованных решений по вопросам подготовки и проведения соревнований и иных связанных с ними мероприятий;

4) обеспечение оперативного согласованного взаимодействия, включая обмен информацией, органов и организаций, в том числе при реагировании на нештатные ситуации, по вопросам, относящимся к компетенции регионального оргкомитета;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

5) подготовка и представление в Координационный совет и АНО отчетов и иной информации о реализации Комплексного плана проведения соревнований и иных мероприятий, связанных с подготовкой и проведением соревнований на территории Свердловской области;

6) координация деятельности органов и организаций по вопросам, относящимся к компетенции регионального оргкомитета;

7) подготовка и представление в Координационный совет и АНО предложений по нормативно-правовому, организационному, финансовому, информационному обеспечению подготовки и проведения соревнований;

8) рассмотрение иных вопросов, связанных с подготовкой и проведением на территории Свердловской области спортивных соревнований и иных мероприятий, связанных с проведением соревнований[1].

В поддержку проведения чемпионата мира был создан общественный комитет, состоящий в основном из людей, причисляющих себя к молодежи. Молодые люди планировали организовывать различного рода спортивные турниры, творческие конкурсы и многое другое. Однако, по неизвестным причинам реализовать планы не удалось.

Свой вклад в проведение ЧМ внес и Уральский Федеральный университет. Волонтерский центр УрФУ «Волонтеры Урала» в октябре 2015 г. получил официальный статус волонтерского центра чемпионата мира по футболу FIFA-2018 в России и взял на себя решение ответственной задачи – набор и подготовка волонтеров в рамках волонтерской программы «Волонтеры оргкомитета». Волонтеры оргкомитета взаимодействовали с национальными сборными по футболу, судьями и официальными делегациями FIFA в аэропорту, гостиницах, на тренировочных базах и, непосредственно, на стадионе «Екатеринбург Арена». Городские волонтеры объектов информационно-туристической службы осуществляли свою

[1] Об утверждении Положения о региональном организационном комитете по подготовке и проведению игр чемпионата мира по футболу 2018 года (с изменениями на 23 мая 2017 года): Указ губернатора Свердловской области от 11 марта 2014 года № 130 –УГ [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

деятельность на ключевых транспортных узлах, таких как аэропорт, железнодорожный вокзал, станции метро и ключевые точки пешеходных маршрутов, а также на объектах культуры, расположенных в центральной части города Екатеринбурга.

В числе их основных задач было информирование гостей и жителей города о чемпионате, оказание лингвистических услуг и осуществление навигации. Волонтеры специальных объектов предоставляли информацию и оказывали лингвистические услуги в больницах, пунктах полиции города, а также, осуществляли навигацию на парковках автотранспорта для различных клиентских групп чемпионата. В обязанности волонтеров фестиваля болельщиков FIFA входило предоставление информации о мероприятиях, навигация, оказание лингвистических услуг и создание атмосферы гостеприимства для всех посетителей мероприятий фестиваля болельщиков. К участию было привлечено порядка 3000 волонтеров[1].

Кроме этого, поддержку оказало и бизнес-сообщество. 10 миллиардов рублей было выделено частными инвесторами для развития индустрии гостеприимства, строительства необходимой инфраструктуры, выделил Губернатор Свердловской области Евгений Владимирович Куйвашев[2].

Результаты проведенного нами полуформализованного экспертного интервью на тему: «Роль международных спортивных мероприятий в развитии города Екатеринбурга» (гайд интервью представлен в Приложении 1) показали, что по мнению экспертов из Министерства физической культуры и спорта Свердловской области, успех в проведении чемпионата мира по футболу 2018 был достигнут благодаря грамотно составленному мастер-плану и комплексной программе. Кроме того, было упомянуто, что спортивные объекты были сданы раньше установленного срока, в отличие от других городов-хозяев Мундиаля.

---

[1] Официальный сайт УрФУ [Электронный ресурс]. URL: https://urfu.ru/ru/news/9070/ (дата обращения: 07.07.2020).
[2] Там же.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Что касается непосредственно планирования и использования экономических, социальных и культурных эффектов после завершения МСМ, то следует рассмотреть разработанные концепции наследия определенных масштабных спортивных мероприятий.

Так, после завершения Чемпионата мира по футболу 2018 была разработана концепция наследия, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 24 июля 2018 года № 1520-р. Целью данной концепции является создание условий для обеспечения эффективного использования в постсоревновательный период объектов спортивной инфраструктуры, созданных для проведения чемпионата мира по футболу.

Основными задачами, требующими решения для достижения указанной цели, являются:

– определение моделей управления стадионами с учетом проведения на них матчей профессиональных футбольных клубов и многофункционального использования для ведения иной приносящей доход деятельности;

– определение мероприятий, обеспечивающих эффективное использование тренировочных площадок, предназначенных для проведения тренировочных мероприятий организациями, осуществляющими спортивную подготовку;

– обеспечение эффективного использования строений и сооружений временного назначения и вспомогательного использования;

– определение способов создания и функционирования на базе созданной к чемпионату мира по футболу футбольной инфраструктуры детских футбольных центров.

Концепцией предусматривались мероприятия по адаптации стадиона в г. Екатеринбурге в целях восстановления его архитектурного и исторического облика, включая демонтаж временных трибун с южной и северной сторон стадиона.

Кроме того, предусматривалось финансирование расходов на мероприятия по адаптации стадиона в г. Екатеринбурге в целях

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

восстановления его архитектурного и исторического облика. Предварительная прогнозная оценка стоимости работ составляла 500 млн. рублей. На выполнение данных мероприятий было предусмотрено с 2019 г. предоставление из федерального бюджета бюджету Свердловской области иных межбюджетных трансфертов в объеме 95% стоимости указанных мероприятий.

Объем средств федерального бюджета, выделяемых на мероприятия, связанные с эксплуатацией и содержанием стадионов, подлежит ежегодному уточнению с учетом мониторинга выполнения целевых показателей по доходам и контрольных показателей по расходам на их эксплуатацию.

Концепция предусматривала также финансирование расходов:

– на мероприятия по замене натуральных газонов на искусственное покрытие, оснащению системой подогрева и дооборудованию тренировочных площадок путем предоставления из федерального бюджета соответствующим бюджетам субъектов Российской Федерации иных межбюджетных трансфертов в объеме 95 процентов стоимости указанных мероприятий;

– на мероприятия по финансированию обучения футболу детей с 6 лет на спортивно-оздоровительном этапе спортивной подготовки в организациях, получивших статус "детский футбольный центр", путем предоставления из федерального бюджета соответствующим бюджетам субъектов Российской Федерации иных межбюджетных трансфертов в объеме 95 процентов стоимости мероприятий по следующим направлениям:

– подготовка и повышение квалификации тренерского состава;

– внедрение методик подготовки футболистов 6-9 лет, 10-14 лет и 15-17 лет;

– приобретение специального инвентаря (мячей) для детей 6-9 лет;

– оплата труда тренеров на спортивно-оздоровительном этапе; проведение мини-турниров для юных футболистов, проходящих подготовку на спортивно-оздоровительном этапе.

Реализация Концепции предусматривала использование действующих инструментов программно-целевого управления. Мероприятия Концепции

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

были включены в разрабатываемую подпрограмму «Развитие футбола» государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 302 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта"». Министерство спорта Российской Федерации в установленном порядке обеспечивает внесение соответствующих изменений.

Мониторинг и контроль за выполнением плана мероприятий по реализации Концепции после его утверждения осуществлялся Министерством спорта Российской Федерации.

Мониторинг и контроль за достижением целевых показателей по доходам и контрольных показателей по расходам на эксплуатацию стадионов, установленных в бизнес-планах операционной деятельности стадионов, осуществлялся высшими исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации. Результаты мониторинга представляются в Министерство спорта Российской Федерации.

2.3 Проблемы и перспективы устойчивого развития г. Екатеринбурга в контексте подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий

Проведение международных спортивных мероприятий позволяет городам России выходить на новый уровень развития. Новая спортивная инфраструктура, инвестиционная привлекательность города создают условия для проведения последующих крупнейших спортивных мероприятий, которые в свою очередь, станут рычагом продвижения динамики заинтересованности населения города в занятии спортом.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Комплексный подход к проведению спортивных мероприятий, нацеленный на достижение синергетического эффекта от усилий всех заинтересованных сторон и привлечение крупных инвестиций, требует разработки долгосрочного плана развития города, в котором проводится мероприятие. Это дает инвесторам четкую картину будущего: что будет представлять из себя локальный рынок через много лет, как будут работать вложенные деньги после проведения соревнований. За счет этого снижается неопределенность и связанные с ней риски; предприниматели с большей уверенностью могут прогнозировать доходность инвестиций, что повышает привлекательность проекта для инвесторов.

Итак, в результате организации мега-событий появляются новые жилые площади, объекты инфраструктуры, рекреационные территории, деловые и учебные центры. Они могут серьезно изменить облик города, повысить качество жизни его жителей.

В то же время проведение мега-мероприятий – это не панацея от всех бед. Одно из главных препятствий – краткосрочность спортивных событий. Даже самые популярные соревнования, если только они не проводятся в одном месте из года в год, не могут окупить капитальных вложений. И если нет понимания, как тот или иной объект будет рентабельно работать в долгосрочной перспективе, у инвесторов не будет интереса к подобным событиям. Следовательно, при планировании и организации крупных событий важно учитывать существующий позитивный и негативный опыт.

Обязательным условием успеха является координация действий государства и частных инвесторов в рамках единой стратегии на основе модели устойчивого развития. Принципы государственно-частного партнерства должны основываться на разделении коммерческой (конкурентной) составляющей, где работают исключительно частные предприниматели, и обеспечивающей части, направленной на создание благоприятных условий, за которую ответственно государство, действующее либо самостоятельно, либо в партнерстве с частными компаниями.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Государство в первую очередь осуществляет инфраструктурные проекты, без реализации которых было бы невозможно ни провести крупные спортивные мероприятия, ни обеспечить полноценное развитие территории в долгосрочной перспективе. Частные же компании занимаются строительством гостиниц, других объектов сервиса. Спортивные объекты могут строиться как на частные средства, так и с привлечением государственных субсидий.

Именно такой подход был применен в Сочи и стал залогом успешной подготовки Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 г., толчком для устойчивого развития города и региона. Созданная для игр транспортно-коммуникационная и инженерная инфраструктура кардинально улучшили природную и социальную среду города, снизили сезонность и связанную с ней неустойчивость функционирования всей локальной природно-общественной системы. А бренд «Сочи 2014» стал символом того, что Игры в Сочи объединили всю страну вокруг ценностей Олимпийского и Паралимпийского движения, выразили характер новой России и принесли позитивные изменения в целом ряде направлений, в том числе и в позиционировании города Сочи.

Переходя непосредственно к анализу роли КСМ, как одного из факторов устойчивого развития г. Екатеринбурга, следует отметить, что правильным будет рассмотреть не только влияние международных спортивных мероприятий на город, но и на регион в целом.

Проанализируем основные направления оценки социально-экономического эффекта от проведения матчей Чемпионата мира по футболу в Свердловской области в 2018 г. В настоящее время в России систематически занимаются футболом около 2,6 млн чел. (из них 115 тыс. – женщины), или 1,9% общей численности населения. В стране действуют 35 тыс. футбольных

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

команд, 6,6 тыс. футбольных клубов, ежегодно проводится около 475 тыс. футбольных матчей[1].

Активно развиваются все три уровня российского футбола – массовый футбол (дворовый футбол, соревнования бизнес-лиг, турниры среди ветеранов); любительский футбол (соревнования детско-юношеских спортивных школ, студенческих клубов и др.); профессиональный футбол.

По данным федерального статистического наблюдения (форма № 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте»), в 2014 г. в стране действовало около 26 тыс. футбольных полей, включая 1,9 тыс. стадионов вместимостью более 1,5 тыс. зрителей и 46 футбольных манежей. В частности, в Уральском федеральном округе (УрФО) расположены 207 футбольных стадионов, 1 182 футбольных полей и площадок и 3 футбольных манежа. Пока по количеству футбольных объектов УрФО отстает от Центрального, Приволжского, Сибирского и Южного федеральных округов. В России проводятся соревнования по футболу для каждой возрастной и социальной группы населения.

В 2015 г. число участников Всероссийского турнира для детей и подростков 10–15 лет «Кожаный мяч» составило около 700 тыс. чел., а проект «Мини-футбол – в школу» привлек в 2015 г. 1,1 млн участников. Развивается подготовка спортивного резерва. В семи возрастных группах проводятся межрегиональные и всероссийские турниры. Количество участников в каждой возрастной группе достигает 150–200 команд. В целом речь идет о формировании национальной системы ресурсного обеспечения футбола, а это требует соответствующей инфраструктуры.

В области количество занимающихся спортом, в частности футболом, постоянно увеличивается (табл. 1).

[1] Доклад рабочей группы «О развитии футбола в Российской Федерации, обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом подготовки к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 года» // Совет при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта. Самара, 2015. С. 41.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, чел.	707 415	822 179	887 217	1 029 845	1 152 806	1 236 573
Численность занимающихся футболом, чел.	47 215	50 199	50 365	52 585	53 913	56 480

Источник: данные Министерства физической культуры, спорта и молодежной политики Свердловской области

Таблица 2– Динамика вовлеченности населения Свердловской области в занятия спортом в 2010–2015 гг.

Дополнительный социальный эффект для Свердловской области прогнозировался от прироста спроса на рабочую силу в количестве 56,2 тыс. чел., что за период 2010–2018 гг. составит 6,2 тыс. рабочих мест в год. Рассмотрим развитие объектов инфраструктуры Свердловской области[1]. Одним из важнейших показателей эффективности проведения крупномасштабного международного мероприятия является создание объектов инфраструктуры, которые представляют собой своего рода наследие для принимающего региона. В Свердловской области в качестве объектов наследия выступают как объекты спортивной, так и социальной и коммунальной инфраструктуры (табл. 3).

Мероприятия	Комментарий
Реконструкция и реставрация объекта культурного наследия «Стадион „Центральный“» вместимостью 35 тыс. зрительских мест	Общий объем финансирования из федерального и областного бюджета – 746 850,4 тыс. руб.
Реконструкция тренировочных площадок	Общий объем финансирования реконструкции трех тренировочных площадок из бюджетов всех уровней – 513 038,5 тыс. руб.
Реконструкция стадиона «Уралмаш»	Общий объем финансирования из федерального и областного бюджета – 572 566,8 тыс. руб.
Подготовка транспортной инфраструктуры	Общий объем финансирования из бюджетов всех уровней и внебюджетных источников – 12 971 009,8 тыс. руб.
Подготовка инфраструктуры здравоохранения	Общий объем финансирования из областного и местного бюджета – 290 000,0 тыс. руб.
Подготовка инфраструктуры, обеспечивающей функционирование спортивных объектов	Общий объем финансирования из бюджетов всех уровней – 98 200,0 тыс. руб.
Подготовительные мероприятия, связанные со строительством стадионов и других объектов Чемпионата, в том числе изъятие земельных участков и объектов недвижимости	Объем финансирования из областного бюджета – 1 074 786,0 тыс. руб.

Таблица 3 – Инфраструктурное измерение эффективности проведения матчей Чемпионата мира по футболу в Свердловской области

[1] М.А. Котляров. Региональная экономика: теория и практика. 2017. т. 15. вып. 2. С. 222–236

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Всего по программе подготовки Свердловской области к проведению Чемпионата мира по футболу в 2018 г. за 2013–2018 гг. планировалось произвести вложений на 18 981 590 тыс. руб., в том числе за счет средств федерального бюджета – 1 463 044 тыс. руб., областного – 9 220 752 тыс. руб., местного – 1 090 744,8 тыс. руб., внебюджетных источников – 7 207 049,2 тыс. руб.[1].

И зарубежные, и отечественные исследователи обращали внимание на необходимость учета так называемого мультипликативного эффекта от произведенных расходов и инвестиций. В Свердловской области были выполнены расчеты полученного и предполагаемого эффекта от проведения крупномасштабного спортивного мероприятия за 2010–2018 гг., который выражается в добавлении стоимости валового регионального продукта (ВРП) (табл. 4).

Год	Прямой эффект, млн руб.	Мультипликативный эффект, млн руб.	Эффект в результате роста доходов, млн руб.	Совокупный эффект, млн руб.
2010	386,8	335,5	257	979,2
2011	4 070	3 530,2	2 704,5	10 304,7
2012	5 025,6	4 385,9	3 349,1	12 760,6
2013	1 701,7	1 491,1	1 136,6	4 329,4
2014	925,9	859,3	635,5	2 420,6
2015	748	699,9	515,5	1 963,5
2016	36,1	56,6	33,2	126
2017	105	108,9	76,8	290,7
2018	795,7	678	530,6	2 004,3
Всего...	***13 794,9***	***12 145,4***	***9 238,8***	***35 179***

Источник: Министерство физической культуры, спорта и молодежной политики Свердловской области

Таблица 4 – Прогнозные результаты оценки макроэкономических эффектов для валового регионального продукта Свердловской области с учетом возможностей региона по удовлетворению возросшего спроса

По оценке Правительства Свердловской области, выполненной до существенных изменений экономической ситуации в стране в 2014–2015 гг., реализация проекта в среднегодовом выражении за 2010–2018 гг. в среднем должна была добавить в региональный продукт региона 0,43%. Важнейшим показателем является бюджетная эффективность проведения

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

крупномасштабного спортивного мероприятия, которая определена для консолидированных бюджетов Свердловской области и Российской Федерации (табл. 5).

Год	Консолидированный бюджет Свердловской области, млн руб.	Консолидированный бюджет Российской Федерации, млн руб.
2010	130,2	301,4
2011	1 457,6	3 400,9
2012	1 939,6	4 603
2013	703,1	1 769,4
2014	419,9	1 067,7
2015	358,4	911,1
2016	24	59,6
2017	57,2	137,9
2018	407,4	1 044,8
Всего...	***5 497,3***	***13 295,9***

Источник: Министерство физической культуры, спорта и молодежной политики Свердловской области

Таблица 5 – Предварительная оценка совокупного бюджетного эффекта от проведения крупномасштабного спортивного мероприятия (в ценах соответствующих лет)

Таким образом, прирост налоговых платежей в региональный бюджет оценивался на уровне 5,5 млрд руб. (в ценах соответствующих лет), а совокупный бюджетный эффект для России в целом должен был составить около 13,3 млрд руб. Среди регионов России, на территории которых были проведены матчи, в оценке по состоянию на 2015 г. Свердловская область занимала четвертое место по показателю планируемого абсолютного прироста ВРП и шестое – по показателю относительного прироста.

Такая предварительная оценка являлась скорее стимулом для разработки мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности проведения крупномасштабного спортивного мероприятия на территории региона. Одним из важнейших вопросов измерения экономической эффективности является развитие сферы гостиничных услуг и туризма. По требованиям FIFA в Свердловской области необходимо было обеспечить наличие до 10 тыс. гостиничных номеров в зоне 100 км от проведения мероприятия. К 2016 году Свердловская область имела более 11 тыс. номеров, и в случае учета койко-мест в общежитиях этот показатель увеличился до 13 тыс. мест[1]. Если по количеству номеров проблему можно считать решенной,

[1] По данным Регионального организационного комитета Свердловской области по подготовке и проведению игр Чемпионата мира по футболу 2018 г.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

то значительные усилия требовались в части классификации мест размещения гостей. Необходима была дополнительная классификация порядка 200 объектов, в которых размещались приезжающие. Тем самым, это актуализировало ряд вопросов: наличие аккредитованных организаций, проводящих сертификацию; повышение квалификации персонала; наличие мотивации у собственников и менеджеров гостиниц вовлекаться в процедуры аккредитации. В этом плане о мотивации говорили, если представители гостиничного бизнеса будут уверены в создаваемом долгосрочном наследии от проведения мероприятия, которое для их отрасли должно выразится в устойчивом притоке в регион туристов и увеличении деловых визитов.

В мире накоплен огромный опыт проведения крупномасштабных международных спортивных мероприятий, свидетельствующий как о позитивном, так и негативном влиянии на социально-экономическое развитие принимающей страны и конкретной территории, на которой проводится данное мероприятие. Сформировалась полноценная научная база знаний, обобщающих опыт стран, в разное время проводивших на своих территориях мероприятия уровня Олимпийских игр, Чемпионатов мира по футболу или Всемирных выставок ЭКСПО. При этом одни и те же ошибки повторяются, и отдельные государства обращаются к опыту предшественников только в ходе или после проведения мероприятия.

Мировая практика исследований в данной сфере обращает внимание на следующие существенные аспекты.

Во-первых, практически всегда имеет место переоценка выгод и недооценка затрат при планировании мероприятия. Это касается прогнозирования туристических потоков, затрат на создание объектов инфраструктуры, улучшения отдельных макроэкономических показателей или индикаторов развития конкретной территории.

Во-вторых, необходим дифференцированный подход в зависимости от того, идет ли речь о стране с переходной экономикой или о промышленно-развитой стране. Распространенным становится явление, когда заявки подают

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

и выигрывают развивающиеся страны, цель которых – транслировать определенные политические посылы либо просто поднять престиж и усилить чувство гордости нации. В данном случае может иметь место игнорирование социально-экономических аспектов и получение таких негативных результатов, как прямые или косвенные долги, переносимые на будущие поколения, неиспользуемые объекты инфраструктуры и даже экономический спад в конкретном регионе.

В-третьих, необходимо, чтобы мероприятия вписывались в долгосрочную программу развития страны и региона. Только в этом случае их проведение даст положительный результат и сформирует эффективное экономическое, инфраструктурное и социальное наследие.

В-четвертых, необходимо заранее просчитать эффект для местного населения, что как минимум должно подразумевать понимание дальнейшего использования возведенных объектов, развитие предпринимательства и занятости на конкретной территории, недопущение ущемления прав местного населения. Последнее особенно актуально в вопросах изъятия земель и объектов недвижимости для нужд строительства спортивных объектов. В мировой практике мы видим примеры разработки балансов издержек и выгод от проведения подобных мероприятий, в которых учитываются количественные показатели и оцениваются неденежные факторы.

В аспекте проведения в России Чемпионата мира по футболу в 2018 г., равно как и иных мероприятий менее крупного масштаба, применялся опыт, накопленный в мире, и как минимум четко были обоснованы перспективы получения наследия по пяти направлениям (измерениям) – экономическому, социальному, политическому, инфраструктурному и коммуникативному. При обосновании эффективности проведения международного спортивного мероприятия для конкретной территории, в нашем случае – Свердловской области, руководствовались такими показателями, как численность населения, систематически занимающегося спортом и физической культурой; наличие

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

различных уровней конкретного вида спорта (массовый, любительский, профессиональный) и их обеспеченность объектами инфраструктуры.

Вопросы создания объектов инфраструктуры, таким образом, замыкались на обосновании перспектив их дальнейшего использования, что подразумевало предварительную проработку их финансирования и профессионального управления. В регионе был рассчитан так называемый мультипликативный эффект от создания объектов инфраструктуры с обязательной оценкой потенциального вклада в ВРП региона и эффекта для бюджетной системы.

Итак, сам факт проведения крупномасштабного спортивного мероприятия еще не гарантирует успеха страны и конкретной территории. Подразумевается огромная предварительная работа, которая начинается с момента удовлетворения поданной заявки и продолжится после окончания мероприятия, когда наступает главный этап – отдача от созданных объектов, что в мировой практике называется положительным наследием. Возможно и, более того, необходимо постоянно совершенствовать инструментарий оценки эффективности создаваемого наследия. Однако, прежде чем погружаться в создание очередной комплексной методики, любому исследователю следует ответить на вопрос «Как увеличилась бы социально-экономическая привлекательность территории, на которой будет проведено крупномасштабное спортивное мероприятие, если бы запланированных объектов наследия не было создано?».

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ, ПРОВЕДЕНИЮ МАСШТАБНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И РАЗВИТИЮ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ПОСТСОРЕВНОВАТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД

3.1 Рекомендации по совершенствованию деятельности органов власти по подготовки и проведению международных спортивных мероприятий

Спортивные соревнования вне зависимости от их уровня – это яркое, эмоциональное зрелище как для участников, так и для зрителей, мировой общественности. Удовольствие от спортивных зрелищ возникает вследствие соучастия в них зрителя, которого привлекает высокий уровень развития двигательных качеств, смелые и решительные действия участников, их высокие достижения. Каким бы ни было спортивное соревнование, оно должно быть правильно организовано. От грамотного управления спортивного мероприятия зависит, насколько успешно оно пройдет.

Рассматривая непосредственно проведение крупного спортивного мероприятия (КСМ) органам, участвующим в проведении, необходимо более детально подходить к каждому этапу соревнований. Следует придерживаться комплекса логически последовательных действий:

1) Утверждение календарного плана;
2) Формирование оргкомитета по организации КСМ;
3) Разработка и утверждение положения о соревновании;
4) Разработка и утверждение сметы на проведение КСМ;
5) Формирование главной судейской коллегии;
6) Маркетинг и реклама КСМ;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

7) Выбор и подготовка спортивного сооружения (строительство новой арены, заключение договора аренды, инспектирование, дополнительное оснащение техническими средствами и т.д.);
8) Медицинское обеспечение;
9) Организация сбора и обработка заявок на участие в КСМ;
10) Жеребьевка участников;
11) Организация правопорядка и антитеррористической безопасности;
12) Торжественное открытие соревнования;
13) Проведение соревнования в соответствии с утвержденными программой и правилами;
14) Награждение победителей;
15) Торжественное закрытие КСМ;
16) Подготовка отчета судейской коллегией и представление его организации, проводящей соревнование и организатору[1].

В свою очередь, успешность проведения мероприятия во многом зависит от следующих ключевых факторов организации мероприятия:

– постоянного и эффективного взаимодействия с международной спортивной организацией;

– использования планов развития города-организатора;

– создания межведомственных рабочих групп в городе-организаторе;

– четкого разделения зон ответственности и уровней принятия решений;

– понимания ожиданий и потребностей клиентских групп;

– формирования межфункциональных проектных команд;

– проведения постоянного мониторинга сроков и качества;

[1] Васин, В.А. Организационные, социально-экономические и правовые аспекты деятельности спортивных организаций на современном этапе: дисс. канд. пед. наук: 13.00.04: защищена 15.01.00: утв. 26.06.00 / Васин Владимир Алексеевич. – М., 2000. – 217 с.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– внимательной работы с изменениями, особенно с точки зрения бюджета;

– использования гибкости при применении проектного подхода;

– управления ключевыми рисками и согласованных планов реагирования на инциденты.

Органам государственной власти Свердловской области рекомендуется обеспечить повсеместную доступность к спортивным услугам. Эта доступность определяется следующими факторами: половозрастными, физиологическими, информационными, инфраструктурными, транспортными и стоимостными особенностями наших граждан. Понимание данных факторов строится на том, что доступ к спортивным услугам зависит от социальных ценностей населения и его потребностей в занятиях физкультурой и спортом (ФКиС), от доступности инфраструктурных физкультурных и спортивных объектов, а также экономических возможностей, обусловливающих платежеспособный спрос населения, от которого также зависит эта доступность.

Инновационное развитие в сфере деятельности физической культуры и спорта должно стать приоритетным направление в деятельности субъектов сферы ФКиС. Данное направление должно включать в себя все прогрессивные технологии, позволяющие не только воздействовать на достижения в спорте высокого уровня, но и, в первую очередь, на повышение эффективности функционирования спортивных объектов, всей инфраструктуры сферы ФКиС по оказанию спортивно-физкультурных услуг населению. Речь идет, к примеру, не только о доступе к простейшим спортивным площадкам и объектам, но и о создании на их территориях современной инфраструктуры с площадками и тренажерами, диагностическими центрами и лабораториями, способных удовлетворять все предпочтения граждан страны.

Следует активнее внедрять в политику субъектов ФКиС инструменты изучения спроса населения, мониторинга интересов граждан, их сегментирования, расширения объема и качества предоставляемых услуг.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Стоит использовать опыт по стандартизации подобного вида услуг в нашей стране.

Важно проводить политику популяризации различных видов спорта, в том числе и национальных; выделения опорных центров по развитию отдельных видов спорта; расширять возможности финансирования в сфере ФКиС как за счет собственного банковского потенциала, так и за счет грантов и международных организаций; использовать весь существующий опыт в нашей стране.

Кроме того, предлагаются рекомендации, направленные на решение главной проблемы с которыми сталкиваются все «хозяева» крупнейших международных спортивных мероприятий, – использования спортивного наследия в постсоревновательный период.

1. Перепрофилирование спортивных объектов и сооружений

К примерами подобного управленческого решения можно отнести следующее: оборудование кинотеатра во время перерыва в местном чемпионате на футбольном стадионе (Санкт-Галлен, Швейцария), проведение соревнований по хоккею и биатлону на футбольном стадионе Veltins-Arena (Гельзенкирхен, Германия), трансформация плавательного комплекса «Водный куб», в котором проходило плавание во время Олимпиады, в аквапарк (Пекин, Китай) и другие.

2. Сдача в долгосрочную аренду частным компаниям

В качестве примера можно привести опыт использования спорткомплекса «Лужники». В начале 1990-х гг. спорткомплекс «Лужники» находился в сложном финансовом положении. Из-за высокой степени износа спортивные сооружения исчерпали запас прочности и нуждались в ремонте. В начале 1992 г. директор спорткомплекса В.В. Алёшин отправился на приём к мэру Москвы Ю.М. Лужкову с просьбой о выделении денег из городского бюджета на финансирование реконструкции спорткомплекса. Лужков предложил создать на территории спорткомплекса первый в России вещевой рынок. Первоначально Алёшин скептически отнёсся к предложению, однако

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

уже в том же году на территории спорткомплекса он появился рынок. В первые годы существования был самым популярным рынком в Москве.

3. Переход на использование временных спортивных сооружений

Строительство временных спортивных сооружений, которые в последующем можно будет разобрать и перевести в другие регионы для проведения подобных спортивных мероприятий. Представители Лондонских Игр 2012 года использовали как специально построенные и существующие сооружения, а также временные объекты, некоторые из которых были расположены в таких известных местах, как Гайд-парк и Площадь парада конной гвардии. После проведения Олимпийских игр часть объектов была уменьшена в размерах, а некоторые перевезены в другие места Великобритании.

Таким образом, данные рекомендации помогут организаторам не только в успешном проведении в Российской Федерации крупнейших международных спортивных соревнований, что является одной из целей государственной программы «Развитие физической культуры и спорта», но и успешно использовать «наследие» крупных спортивных мероприятий как ресурс развития территории.

В заключение данного параграфа также отметим, что современная практика развития международного спорта свидетельствует о необходимости ускоренной разработки и принятия в России долгосрочных федеральных программ не только физкультурного, но и спортивного характера под рабочими названиями «Олимпийские игры», «Всемирные юношеские игры», «Спортивные соревнования» и т.п. В противном случае организация в России крупнейших международных спортивных соревнований или участие российских спортсменов в таких соревнованиях, проводимых в других странах мира, будут систематически сталкиваться с проблемами, требующими в обязательном порядке нормативно-правового разрешения, но не имеющими для этого нормативно-правовой и программно-методической базы.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

3.2 Проект: повышение эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории муниципального образования города Екатеринбурга

Суть проектной ситуации была зафиксирована следующая: низкая эффективность использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории муниципального образования «город Екатеринбург».

Причины сложившейся ситуации:

1. Органами власти не предлагаются мероприятия по дальнейшему использованию «наследия» чемпионата мира по футболу 2018 представителями бизнес-сообщества.
2. Не проводятся мероприятия по трансформации спортивных объектов под площадки для проведения тренировочных и спортивных мероприятий других видов спорта.

Проблема проектной работы

Как повысить эффективность использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории города Екатеринбурга?

Обоснование актуальности проблемы

Актуальность проблемы обосновывается тем, что обслуживание спортивного наследия требует колоссальных расходов. Так, например, как было упомянуто выше обслуживание стадиона «Екатеринбург-Арена» составляет более 335 миллионов рублей в год, что в разы превышает доходы стадиона. И, в свою очередь, не окупаемость спортивных объектов как

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

показывает мировой опыт, ложились тяжким бременем на бюджет государства.

В качестве примера рассмотрим неудачный опыт зарубежных стран, исходы которых из-за слабой эффективности использования спортивных объектов приводили к негативным последствиям.

Так, например, в столице Китая, где проводились Олимпийские игры в 2008 г. был построен стадион «Птичье Гнездо», который после проведения Игр перестал использоваться. Расходы на его содержание достигают около 9 млн долл. в год. Другой стадион «Водный куб», где проходили соревнования по водным видам спорта, также несёт убытки, которые, по некоторым оценкам, достигают около 1,74 млн долл. Власти Пекина только после Олимпиады задумались о том, как использовать дальше оставшиеся после Игр сооружения.

Самым «несчастливым» олимпийским объектом Бразилии стал главный стадион олимпиады – «Маракана». Изъеденный насекомыми газон стадиона пришел в негодность, окна выбиты, кресла на трибунах вырваны или изрезаны. Стадион практически разграблен, воры вынесли даже бронзовый бюст Марио Филью – журналиста и писателя, в честь которого он и был назван. Кроме всего этого, с конца января стадион полностью обесточен. Местная энергетическая компания отключила его от сети электроснабжения из-за долга более чем в 1 млн. долларов. Кто и за какие средства будет покрывать этот долг неизвестно. Как и неизвестно, что вообще делать с этим наследием[1].

Выявление степени и характера решения проблемы

После проведения Чемпионата мира по футболу 2018 Губернатор Свердловской области возложил ответственность за дальнейшее эффективное использование спортивных объектов на три региональных министерства.

[1] Robert B., Matheson V. Infrastructure Investments and MegaSports Events // Comparing the Experience of Developing and Industrialized Countries. Working Paper Series, Paper No.2017. P. 642–643.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

В список, опубликованный на областном портале правовой информации, попали МУГИСО, Министерство спорта и Министерство финансов. Первое ведомство проконтролирует передачу Центрального стадиона, временных трибун и прочей спортивной инфраструктуры, в госсобственность. Минфин профинансирует из бюджета демонтаж временных трибун, а Министерство спорта обязали следить за правильным использованием наследия.

Мероприятия по использованию наследия проводятся в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 24 июля 2018 г. № 1520-р «Об утверждена Концепция наследия чемпионата мира по футболу FIFA 2018 г.».

Целью Концепции является создание условий для обеспечения эффективного использования в постсоревновательный период объектов спортивной инфраструктуры, созданных для проведения чемпионата мира по футболу.

Основными задачами, требующими решения для достижения указанной цели, являются:

– определение моделей управления стадионами с учетом проведения на них матчей профессиональных футбольных клубов и многофункционального использования для ведения иной приносящей доход деятельности;

– определение мероприятий, обеспечивающих эффективное использование тренировочных площадок, предназначенных для проведения тренировочных мероприятий организациями, осуществляющими спортивную подготовку;

– обеспечение эффективного использования строений и сооружений временного назначения и вспомогательного использования;

– определение способов создания и функционирования на базе созданной к чемпионату мира по футболу футбольной инфраструктуры детских футбольных центров.

Концепцией предусматривались мероприятия по адаптации стадиона в г. Екатеринбурге в целях восстановления его архитектурного и исторического

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

облика, включая демонтаж временных трибун с южной и северной сторон стадиона.

Кроме того, предусматривалось финансирование расходов на мероприятия по адаптации стадиона в г. Екатеринбурге в целях восстановления его архитектурного и исторического облика. Предварительная прогнозная оценка стоимости работ составляла 500 млн. рублей. На выполнение данных мероприятий было предусмотрено с 2019 г. предоставление из федерального бюджета бюджету Свердловской области иных межбюджетных трансфертов в объеме 95% стоимости указанных мероприятий.

Объем средств федерального бюджета, выделяемых на мероприятия, связанные с эксплуатацией и содержанием стадионов, подлежит ежегодному уточнению с учетом мониторинга выполнения целевых показателей по доходам и контрольных показателей по расходам на их эксплуатацию.

Концепция предусматривала также финансирование расходов:

– на мероприятия по замене натуральных газонов на искусственное покрытие, оснащению системой подогрева и дооборудованию тренировочных площадок путем предоставления из федерального бюджета соответствующим бюджетам субъектов Российской Федерации иных межбюджетных трансфертов в объеме 95 процентов стоимости указанных мероприятий;

– на мероприятия по финансированию обучения футболу детей с 6 лет на спортивно-оздоровительном этапе спортивной подготовки в организациях, получивших статус "детский футбольный центр", путем предоставления из федерального бюджета соответствующим бюджетам субъектов Российской Федерации иных межбюджетных трансфертов в объеме 95 процентов стоимости мероприятий по следующим направлениям:

– подготовка и повышение квалификации тренерского состава;

– внедрение методик подготовки футболистов 6-9 лет, 10-14 лет и 15-17 лет;

– приобретение специального инвентаря (мячей) для детей 6-9 лет;

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– оплата труда тренеров на спортивно-оздоровительном этапе; проведение мини-турниров для юных футболистов, проходящих подготовку на спортивно-оздоровительном этапе.

Описание возможных последствий проблемы

Данная проблема является стратегической. Если деятельность органов государственной власти не разработает эффективных комплекс программ по развитию спортивной инфраструктуры, оставшейся после проведения МСМ, будет неизбежно появление «белых слонов» – помпезных, но никому не нужные объектов, как было в ряде стран «хозяев» МСМ (Афинах и Пекине).

«Белые слоны», в свою очередь, могут привести к увеличению дефицита бюджета города.

Кроме того, убыточность крупнейших спортивных мероприятий может плохо сказаться на имидже как города, так и страны в целом, что, в свою очередь, вызовет сомнение у международных спортивных комитетов в возможности проведения подобных спортивных турниров, чемпионатов на территории этих городов.

Разработка стратегического замысла проекта

Чтобы изменить проблемную ситуацию необходимо организовать проведение большого форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса» и провести региональный конкурс «Новая жизнь спортивных клубов».

Целью большого форума является привлечение представителей бизнес-сообщества для осуществления проектов путем создания новых площадок на базе спортивных объектов.

Целью регионального конкурса «Новая жизнь спортивных клубов» будет являться создание благоприятных условий для частных спортивных клубов, которые нуждаются в спортивных площадках, спортивном инвентаре для проведения тренировочного процесса.

Необходимо организовать и провести форум «Спортивный объект как площадка для бизнеса», чтобы изменить проблемную ситуацию. Данный

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

форум в отличие от проведенной конференции. будет проведен непосредственно с представителями бизнес-сообщества, которым будут предложены уже подготовленные варианты, идеи использования спортивных помещений. Мероприятие организовывают: Министерство физической культуры и спорта Свердловской области (далее – Минспорта СО) совместно с государственным автономным учреждением Свердловской области «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» (далее «ЦСМ») и Управлением по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга.

Информация о проведении форума будет распространена через сайт Минспорта СО, Администрации города Екатеринбурга и в социальной сети «Instagram».

Место проведения: Международный выставочный центр «Екатеринбург-ЭКСПО» г. Екатеринбург, ул. Бульвар Экспо 2, конференц-зал. Распространение информации о проведении форума пройдет посредством размещения на сайте Минспорта СО, Администрации города Екатеринбурга, в социальной сети «Instagram» и посредством размещения рекламной информации на областном телевидении «ОТВ», так как данный телеканал лидер по общему охвату вещания – 90% населения Свердловской области, порядка 4 миллионов человек.

Таблица 6 –Программа форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса»

Этап	Программа	Спикеры	Дата проведения	Место проведения
1	Презентация спортивных объектов	Сотрудники «ЦСМ»: Манжаров Иван, Зубарева Ксения	19.05.2021	г.Екатеринбург, ул. Бульвар Экспо 2, конференц-зал
2	Консультационный семинар	Сотрудники «ЦСМ»: Манжаров Иван, Зубарева Ксения	25.05.2021	г.Екатеринбург, ул. Бульвар Экспо 2, конференц-зал

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 6

3	Концерт	Сотрудники «ЦСМ»: Манжаров Иван, Зубарева Ксения	03.06.2021	г.Екатеринбург, ул. Бульвар Экспо 2, конференц-зал

На первом этапе будет проводиться презентация спортивных объектов. Дата проведения: 3 июня 2021 год. Представители бизнес-сообщества получат информацию по наличию спортивных объектов (адрес, площадь), по их оснащению, а также, предложения по реализации бизнес-проектов на определенных объектах.

На втором этапе будет проведен консультационный семинар, на котором представители бизнес-сообщества смогут задать любые вопросы:

– полную информацию о спортивных объектах;

– возможность использования своего оборудованию на определенном объекте;

– условия по созданию автобусных-шаттлов до спортивной инфраструктуры, находящейся на окраинах города и за её пределами;

– юридические консультации - вопросы, связанные с заключением договоров;

– информация о государственной поддержке.

На заключительном этапе форума пройдет концертная программа. Дата проведения: 4 июня 2021 г. Будут подведены итоги форума. Будут организованы показательные выступления членов спортивных сборных команд Свердловской области по художественной гимнастике и единоборствам. Представители бизнес-сообщества получат дипломы об участии в форуме и памятные подарки (ручки, календари, футболки). Итогом проведения такого комплексного мероприятия будет повышение уровня информированности бизнес-сообщества о возможности реализации своих

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

проектов на площадках спортивных объектов, оставшихся после проведения МСМ.

Региональный конкурс «Новая жизнь спортивных клубов». Конкурс даст возможность спортивным клубам развивать свое спортивное направление благодаря проведению тренировок в многофункциональных спортивных центрах, созданных для проведения МСМ.

Мероприятие организовывают: Министерство физической культуры и спорта Свердловской области (далее – Минспорта СО) совместно с государственным автономным учреждением Свердловской области «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» (далее «ЦСМ») и Управлением по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга. Состав комиссии:

1) председатель – начальник Управления по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрации города Екатеринбурга;
2) начальник отдела организации и проведения международных спортивных мероприятий;
3) президент общественного фонда развития физической культуры и спорта Свердловской области;
4) начальник отдела развития спортивной инфраструктуры;
5) Заместитель директора государственного автономного учреждения Свердловской области «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий».

Информация о проведении форума будет распространена через сайт Минспорта СО, Администрации города Екатеринбурга, в социальной сети «Instagram», а также посредством размещения рекламной информации на областном телевидении «ОТВ», так как данный телеканал лидер по общему охвату вещания – 90% населения Свердловской области, порядка 4 миллионов человек.

Конкурс будет проведен дистанционно. Для участия в конкурсе необходимо каждому участнику (спортивному клубу) снять видеоролик с

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

показательным выступлением или проведением тренировочного процесса. Победители конкурса (5 лучших видеороликов) будут определены комиссией по следующим критериям:

– оригинальность видеоролика;

– имеющиеся спортивные достижения спортивных клубов;

– актуальность популяризации того или иного вида спорта;

– возможность создания условий для занятия спортом людям с ограниченными возможностями здоровья;

– роль спортивного клуба в развитии Екатеринбурга.

Таблица 7 – Устав проекта

Устав проекта

Название проекта	Согласно приказу о запуске
Краткое название проекта	Повышение эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории муниципального образования города Екатеринбурга
Код проекта	
Инициатор	Студент УрФУ им. Первого Президента России Б. Н. Ельцина – Мустафаев Мовсар Эльханович
Дата утверждения	

Определение проекта

Обоснование инициации проекта	Деятельность Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Управления по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрации города Екатеринбурга в трансформации спортивных объектов как ресурса развития территории муниципального образования города Екатеринбурга недостаточно эффективна
Стратегические цели проекта	Эффективное использование спортивного наследия с целью развития спортивного движения, бизнеса и социально-экономической составляющей города
Результаты проекта	Повышение эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий
Продукт(ы) проекта	1.Форум «Спортивный объект как площадка для бизнеса». 2.Конкурс «Новая жизнь спортивных клубов». 3.Договор о проведении бизнес-проектов в спортивных объектах. 4.Соглашение об использовании спортивными клубами данных объектов для проведения тренировочного процесса.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 7

Окружение проекта	1.Министерство физической культуры и спорта Свердловской области; 2. Государственное автономное учреждение Свердловской области «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» (далее «ЦСМ»); 3.Управление по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга; 4. Общественный фонд развития физической культуры и спорта Свердловской области 5.Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства(СОФПП); 6. Спортивные федерации Свердловской области; 7. СМИ (E1.ru, Ura.news, 66.ru, uralweb.ru, znak.com)
Ограничения проекта	Степень заинтересованности бизнес-сообщества и спортивных клубов; Финансовые ограничения бюджета проекта при реализации основных мероприятий
Временные рамки проекта	14.03.2021-19.06.2021
Целевые показатели и критерии успеха	Количество спортивных клубов, использующих помещения спортивного наследия для проведения тренировочного процесса (5 спортивных клубов после проведения первого конкурса; увеличение доли подготовленных спортивных помещений «наследий» для проведения повторного конкурса и увеличения числа спортивных клубов в городе) Количество представителей бизнес-сообщества, спортивных клубов принявших участие в мероприятиях (более 10) Количество ежегодных бизнес-проектов, реализованных на базе спортивного наследия (более 50 мероприятий)
Суммарный бюджет	162 866,6 рублей

План управления проектом:

– План управления временем определяет ограничения проекта по времени.

– План управления командой представляет формирование, развитие и управление группой сотрудников, которые работают над осуществлением проекта.

– План управления стоимостью предполагает стоимостную оценку, разработку сметы и бюджета проекта, а также контроль стоимости.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

– План управления рисками описывает возможность возникновения в ходе реализации проекта неблагоприятных ситуаций и последствий, связанных с нанесением ущерба.

Целевая структура проекта

В ходе формулировки стратегического замысла проекта была разработана целевая структура проекта, которая представлена деревом целей.

Генеральная цель проекта: Повышение эффективности использования наследия международных спортивных мероприятий как ресурса развития территории муниципального образования города Екатеринбурга.

1. Подготовка и проведение форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса»

1.1. Подготовка форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса»

1.1.1. Организационное обеспечение

1.1.1.1. Получить согласие от Министерства физической культуры и спорта Свердловской области на проведение форума

1.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга, директорами спортивных объектов

1.1.1.3. Согласовать проведение форума, условия и сроки

1.1.1.4. Утвердить список спикеров у Министра физической культуры и спорта Свердловской области

1.1.2. Нормативно-правовое обеспечение

1.1.2.1.Разработать Положение о проведении форума

1.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области

1.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга

1.1.3. Информационное обеспечение

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

1.1.3.1. Обеспечить информационное освещение форума, посредством размещения на информационных стендах

1.1.3.2. Направить запрос в редакцию «ОТВ»

1.1.3.3. Провести переговоры

1.1.3.4. Заключить договор

1.1.3.5. Разместить информационную рекламу в «ОТВ»

1.1.3.6. Разместить рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической культуры и спорта СО, на страницах данных учреждений в социальной сети Instagram.

1.1.3.7. Принять заявки на участие в форуме

1.1.4. Материальное обеспечение

1.1.4.1. Направить запрос в Международный выставочный центр о предоставлении конференц-зала

1.1.4.2. Получить согласие

1.1.4.3. Утвердить площадку для проведения форума у Министра физической культуры и спорта Свердловской области

1.1.4.4. Подготовить конференц-зал к проведению форума

1.2. Проведение мероприятий

1.2.1. Провести презентацию спортивных объектов, оставшихся после проведения МСМ

1.2.2. Провести консультационный семинар

1.2.3. Провести концерт

1.2.4. Подвести итоги форума

2. Подготовка и проведение конкурса «Новая жизнь спортивных клубов»

2.1. Подготовка конкурса «Новая жизнь спортивных клубов»

2.1.1. Организационное обеспечение

2.1.1.1. Составить список спикеров

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

2.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга, директорами спортивных объектов

2.1.1.3. Утвердить состав комиссии с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга, директорами спортивных объектов

2.1.2. Нормативно-правовое обеспечение

2.1.2.1. Разработать Положение о проведении конкурса (представлено в Приложении 1)

2.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области

2.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга

2.1.3. Информационное обеспечение

2.1.3.1. Обеспечить информационное освещение данного мероприятия, посредством размещения на информационных стендах

2.1.3.2. Создать посты в социальной сети Instagram о проведении конкурса и предоставляемых спортивных объектах, разместить информационную рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической культуры и спорта СО

2.1.3.4. Принять заявки на участие в конкурсе

2.2. Проведение

2.2.1. Просмотреть все видеоролики, представленные спортивными клубами

2.2.2. Выбрать 5 победителей путем голосования

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

2.2.3. Представить информацию о победителях на сайтах Минспорта СО и Администрации города Екатеринбурга для возможного заключения с ними договора о представлении на безвозмездной основе спортивных площадок.

Внешняя и внутренняя коммуникационная структура проекта

Данная позиция предполагает разработку внешней и внутренней коммуникационных схем проекта. Внешняя коммуникационная схема отражает процессы взаимодействия с внешними субъектами и представлена далее на рисунке 2.

Рисунок 2 – Внешняя коммуникационная структура

Внешняя коммуникационная структура представлена следующим образом:

1. Министерство физической культуры и спорта Свердловской области, Администрация города Екатеринбурга – выделение из бюджета средств на организацию проекта. Принятие участия в реализации проекта. Проведение информационно-пропагандистской кампании.

2. Государственное автономное учреждение Свердловской области «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» (далее «ЦСМ») – реализация проекта.

3.Управление по развитию физической культуры, спорта и туризма Администрация города Екатеринбурга– Принятие участия в проведении форума и конкурса. Проведение информационно-пропагандистской кампании.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

4. Общественный фонд развития физической культуры и спорта Свердловской области – Проведение информационно-пропагандистской кампании, продвижение конкурса «Новая жизнь спортивных клубов».

5.Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП) – Проведение информационно-пропагандистской кампании, продвижение форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса».

6. Спортивные федерации Свердловской области – Проведение информационно-пропагандистской кампании, продвижение конкурса «Новая жизнь спортивных клубов».

7. СМИ (E1.ru, Ura.news, 66.ru, uralweb.ru, znak.com) – продвижение проекта с помощью рекламы.

8. Спонсоры (Вадим Еланцев, Игорь Алтушкин) – дополнительное финансирование проекта.

9. Спикеры (Иван Манжаров, Ксения Зубарева) – проведение форума «Спортивный объект как площадка для бизнеса».

Внутренняя коммуникационная структура представлена на рисунке 3.

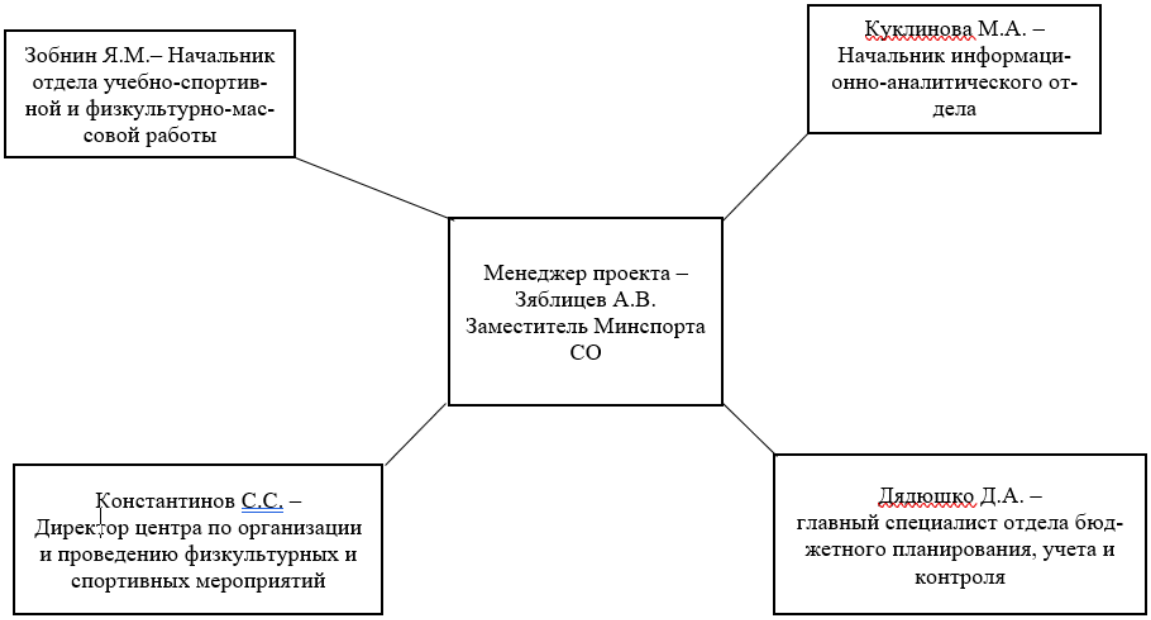

Рисунок 3 – Внутренняя коммуникационная структура

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Исходя из рисунка 3 видим, что в состав внутренней коммуникационной структуры входят менеджер проекта – Заместитель Министра ФКиС Свердловской области. Менеджеру проекта подчиняются начальники отдела учебно-спортивной и физкультурно-массовой работы и информационно-аналитического отдела. А также, главный специалист отдела бюджетного планирования, учета и контроля и директор подведомственной организации (центра по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий).

Таким образом, внутренние коммуникационные сети в проектной команде основываются на принципе централизации, такая модель называется «Звездой». В такой сети менеджер контролирует деятельность подчиненных. Число каналов может быть различным, но всегда есть центр, к которому они сходятся.

Реализация проекта

Так как проект реализуется в рамках одной организации Министерства физической культуры и спорта Свердловской области, то команда формируется из членов Министерства и подведомственных ей организаций. Организационная структура проектной команды – функциональная. Связь членов команды осуществляется через менеджера проекта – Заместитель Министра физической культуры и спорта Свердловской области, который подотчетен Министру. Работа над проектом осуществляется как дополнительная задача в рамках повседневной деятельности. Схема модели управления проектом представлена на рисунке 4.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

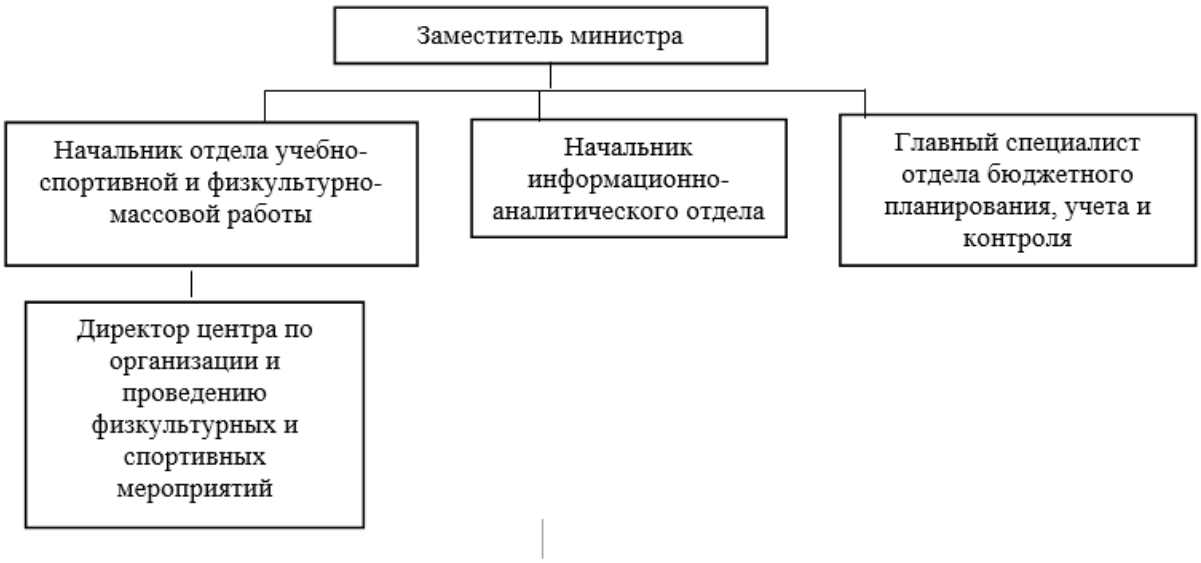

Рисунок 4 – Схема модели управления проектом

Исходя из данных рисунка 4, видим, что руководит проектной командой менеджер проекта – Заместитель министра. Состав команды – 5 человек. Далее в таблице 8 представлен состав проектной команды в зависимости от социально-демографических характеристик.

Таблица 8 – Состав команды, в зависимости от социально-демографических характеристик

Должность	Пол	Образование	Стаж работы (год)
Заместитель министра	М	Высшее	17
Начальник отдела учебно-спортивной и физкультурно-массовой работы	М	Высшее	11
Начальник информационно-аналитического отдела	Ж	Высшее	9
Главный специалист отдела бюджетного планирования, учета и контроля	Ж	Высшее	6
Директор центра по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий	М	Высшее	9

Исходя из представленных данных в таблице 8, видим, что в команде 2 представителя женского пола и 3 представителя – мужского. Все имеют высшее образование и достаточный стаж работы. Наибольший стаж работы у

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

менеджера проекта – Заместитель министра (17 лет), наименьший – главного специалиста отдела бюджетного планирования, учета и контроля (6 лет). В целом можно отметить тот факт, что уровень профессионализма проектной команды достаточный.

Для наглядного представления распределения обязанностей в качестве очень удобного рабочего инструмента составляется матрица ответственности, которая представлена Приложении Г.

Исходя из данных таблицы 9, представленной в Приложении 3, видим, что наибольшая ответственность возложена на начальников двух отделов, следовательно они являются исполнителями большинства задач проекта.

Следующим документом планирования персонала проекта является штатно-должностное расписание проекта. Система мотивации будет построена на основе финансовой заинтересованности. Денежное вознаграждение и система премирования будет находиться в прямой зависимости от количественных и качественных показателей работ. Таким образом, размер вознаграждения будет находиться в прямой зависимости от количества выполняемых задач и уровня ответственности исполнителя (таблица 9), а также от стажа работы (таблица 8). Если же рассматривать форму и размер ожидаемого вознаграждения членов команды, то это будет выглядеть следующим образом (таблица 10).

Таблица 10 – Штатно-должностное расписание[1]

ФИО	Должность	Форма и размер ожидаемого вознаграждения, с учетом НДФЛ 13%
Зяблицев А.В.	Заместитель министра ФКиС Свердловской области	Премия 5450 руб. (7600*0,13=708,5руб.) 6158 руб.
Зобнин Я.М.	Начальник отдела учебно-спортивной и физкультурно-массовой работы	Премия 7600 (7600*0,13=988 руб.) 8588 руб.

[1] Составлена автором.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 10

Куклинова М.А.	Начальник информационно-аналитического отдела	Премия 7600 (7600*0,13=988 руб.) 8588 руб.
Дядюшко Д.А.	Главный специалист отдела бюджетного планирования, учета и контроля	Премия 3550 (3550*0,13=461,5 руб.) 4011,5 руб.
Константинов С.С.	Директор центра по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий	Премия 4 400 (500*0,13=572 руб.) 4972 руб.

Исходя из данных таблицы 10, видим, что наибольшее вознаграждение получат начальники отделов, так как они являются исполнителями большинства задач проекта. Вознаграждение менеджера проекта– Заместителя министра физической культуры и спорта Свердловской области составит 5450, так как вся ответственность выполнения проекта возложена на него. Наименьшее вознаграждение получит главный специалист отдела – 4011,5 рублей с учетом НДФЛ.

Далее необходимо определить ограничения проекта по времени, то есть подготовить раздел «управление временем». Управление временем подразумевает распределение времени выполнения проекта по последовательным стадиям его осуществления, составление графиков выполнения проекта и его отдельных работ и контроль за их соблюдением[1]. Итогом выполнения главной задачи планирования времени является обоснованный календарный план, который представлен в таблице 11 приложения 4. Условные обозначения: КЗ – критическая задача, РН – раннее начало, ПН – позднее начало, РО – раннее окончание, ПО – позднее окончание, ОВР – общий временной резерв.

Таким образом, сроки проекта составляют 88 дней с 14.03.2021 г. по 19.06.2021 г. В Приложении 3 представлена Диаграмма Ганта - графическое представление времени выполнения задач, где четко отслеживается ход

[1]Боронина Л.Н., Сенук З.В. Основы управления проектами / Учебное пособие. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. С. 40.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

выполнения работ в поставленные сроки. Сетевой график (Приложение 4) отражает операции проекта, которые необходимо выполнить, логическую последовательность, взаимозависимость этих операций и время начала и окончания самой продолжительной цепочки операций - критический путь.

Затратную (расходную) составляющую бюджета проекта называют сметой проекта, которая включает в себя объединение оценок стоимости отдельных плановых работ или пакетов работ. Смета проекта представлена далее в таблице 12.

Таблица 12 – Смета проекта[1]

N п/п	Статья затрат	Количество	Цена (руб.)
1	Транспортные расходы	1	12 000
2	Оплата работы спикеров	2	4 000
3	Оплата информационных стендов	10	24 000
4	Оплата телеканалу «ОТВ»	4	8 400
5	Оплата ведущему концерта	1	8 000
6	Аренда оборудования для проведения концерта:		
	6.1. Ручной радиомикрофон	5	5 000
	6.2. Колонки	5	5 000
	6.3. Микшерный пульт	1	1 000
	Итого:	11	11 000
7	Оплата работы проектной команды (премии) с учетом НДФЛ	5	32 317,5
8	Аренда оборудования для проведения конкурса:		
	8.1. Ручной радиомикрофон	2	2 000
	8.2. Колонки	3	3 000
	8.3. Проектор	1	3 000
	8.4. ПК	2	4 000
	8.5. МФУ	1	1 000
	Итого:	9	12 000
11	Резерв на возможные срочные расходы (20% от итоговой суммы)		27 143,1
	Итого:		**162 860,6**

Резерв на возможные срочные расходы составляет 20% от итоговой суммы, то есть итоговая сумма проекта составляет: 135 717,5 + 27 143,1 = 162 860,6 рублей.

Источник финансирования проекта – местный и региональный бюджеты , а также средства спонсорской поддержки.

[1] Составлена автором.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Цель и задачи, поставленные в данной работе выполнены в полном объеме.

Подводя итоги, можно констатировать следующее:

1. Как показал анализ проведенного исследования, организация международных спортивных событий на сегодняшний день не сводится только к этапу их проведения. Колоссальный объем работы проделывают организаторы в ходе подготовки к данным мероприятиям за несколько лет до их официальной даты.

2. В свою очередь, проведение крупных спортивных мероприятий позволяет ускорить развитие городов и регионов. Данные мероприятия способствуют благоприятному изменению качества городской среды в соответствии с принципами устойчивого развития. Формируется значимое материальное и гуманитарное наследие.

3. Несмотря на все положительные стороны организации и проведения крупных спортивных мероприятий, всегда присутствует вероятность возникновения проблем и рисков после их завершения. Поэтому властям необходимо контролировать все экономические и социокультурные аспекты при проведении соревнований, а также смоделировать новые направления политики инвестирования и формирования проектов развития территорий.

4. Из-за ряда экономических, социальных и политических препятствий, позволить себе провести крупномасштабные мероприятия могут только страны, не переживающие кризис и имеющие грамотно построенную политику, которая позволит избежать всевозможные риски.

5. Нормативно-правовая база организации и проведения международных спортивных мероприятий нуждается в дополнительной доработке. Необходимо издание универсальных нормативных правовых

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

актов, в соответствии с которым, проводилось бы каждое масштабное спортивное мероприятие на территории страны.

6. Анализ внедрения социальных технологий в реализацию международных спортивных мероприятий показал, что данные процессы несут в себе целенаправленные воздействия на спортивные социальные объекты, и способствуют разработке наиболее эффективных способов их развития.

7. Подробное изучение каждого международного спортивного мероприятия позволяет сделать вывод, что Екатеринбург на сегодняшний день один из наиболее подготовленных городов, который может принять спортивного мероприятие любого масштаба. Данное суждение подтверждается и итогами самого масштабного спортивного мероприятия Екатеринбурга. Отметим, что город, несмотря на ряд проблем, которых не удалось избежать, справился с проведением Мундиаля успешно. Не было серьезных инцидентов, к счастью, не было терактов или столкновений болельщиков. Инфраструктура города справилась с наплывом гостей (по данным губернатора Евгения Куйвашева, город посетило около 100 тыс. болельщиков). У гостей матчей не было серьезных нареканий по работе стадиона, по входу и выходу болельщиков.

8. Организационная структура, включающая в себя временно созданные региональные операционные центры, региональные оргкомитеты, АНО и другие субъекты организации и проведения показала насколько детально прорабатывается каждый аспект международного спортивного мероприятия.

9. Однако, каждое масштабное спортивное мероприятие оставляет после себя наследие, которое необходимо развивать и в последующем. Как показал опыт города Екатеринбурга, несмотря на успешное проведение ЧМ-2018, крупнейшее наследие «Екатеринбург-арена» до сих пор не позволяет окупить собственные расходы. Именно поэтому, автором в проектной части работы были предложены рекомендации по её использованию.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1.Международная хартия физического воспитания и спорта (Принята в г. Париже 21.11.1978 на 20-ой сессии Генеральной конференции ЮНЕСКО) // Международные нормативные акты ЮНЕСКО.- М.: Логос, 1993. С. 186 - 187. Свод нормативных актов ЮНЕСКО.- М.: Международные отношения, 1991. – С. 186 – 187.

2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 01.07.2020 N 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ, 01.07.2020, N 31.

3. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ //: Официальный сайт компании «Консультант Плюс» – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 21.12.2018).

4. Постановление Правительства Свердловской области от 22 декабря 2016 года №897-ПП: «О внесении изменений в постановление Правительства Свердловской области от 27.12.2013 № 1683-ПП "об утверждении комплексной программы свердловской области "программа подготовки к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020)

5. Постановление Правительства Свердловской области от 29 октября 2013 года №1332-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Развитие физической культуры и спорта в Свердловской области до 2024 года» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020)

6. Постановление Правительства Свердловской области от 24 октября 2013 года № 1296-ПП: «Об утверждении государственной программы

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Свердловской области "Реализация основных направлений государственной политики в строительном комплексе Свердловской области до 2024 года"» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

7. Постановление Правительства Свердловской области от 17 ноября 2014 года № 1002-ПП: «Об утверждении государственной программы Свердловской области "Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2024 года”» [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

8. О создании организационного комитета по подготовке и проведению игр Чемпионата мира по футболу 2018 года в Екатеринбурге: Постановление Администрации города Екатеринбурга от 3 октября 2011года №4097 [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.04.2020).

9. Об утверждении Положения о региональном организационном комитете по подготовке и проведению игр чемпионата мира по футболу 2018 года (с изменениями на 23 мая 2017 года): Указ губернатора Свердловской области от 11 марта 2014 года № 130 –УГ [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

10. Об утверждении Комплексной программы "Подготовка к проведению в Екатеринбурге чемпионата мира по футболу в 2018 году" на 2015 - 2018 годы (с изменениями на 7 июня 2018 года) : Постановление Администрации г.Екатеринбурга от 11 августа 2015 года N 2119 // ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: https://base.garant.ru/20975919/ дата обращения (22.05.2019).

11. Об утверждении Комплексной программы "Подготовка к проведению в Екатеринбурге чемпионата мира по футболу в 2018 году" на 2015 - 2018 годы (с изменениями на 7 июня 2018 года) : Постановление Администрации г.Екатеринбурга от 11 августа 2015 года N 2119 // ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: https://base.garant.ru/20975919/ дата обращения (22.05.2019).

12. Концепция системы управления проведением чемпионата мира по футболу FIFA 2018 и Кубка конфедераций FIFA 2017 № 3988 п-П12 [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

13. Об утверждении Концепции развития средств связи и информационных технологий в целях осуществления мероприятий по подготовке и проведению в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 год [Электронный ресурс] URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

14. Приложение к постановлению Правительства Российской Федерации от 31 августа 2015 г. № 915// ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: https://base.garant.ru/20975119/ дата обращения (26.06.2019).

15. Об утверждении Программы подготовки к проведению в Свердловской области чемпионата мира по футболу 2018 года: Постановление Правительства Свердловской области от 27 декабря 2013 года [Электронный ресурс]. URL: www.garant.ru (дата обращения: 02.02.2020).

16. Алексеев С. В. Источники и система олимпийского права // Спорт: экономика, право, управление. – 2009. – № 4. – С. 3-11.

17. Алексеев С.В. Олимпийское право. Правовые основы олимпийского движения: учебник. – М.:ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право. – 2009. – С. 85.

18. Алексеев С. В. Спортивное право России: правовые основы физ. культуры и спорта: Учеб. для вузов / Под ред. д. ю.н., проф. П. В. Крашенинникова. М.: ЮНИТИ-ДАНА; Закон и право. – 2012. С. 156-157.

19. Бабинцев, В.П. Теоретические основы исследования социальных технологий в управлении // Технологии управления социальной сферой региона. Курск, 2014. С. 17.

20. Белоусов А. Роль спортивных мероприятий в имидже регионов Большого Урала // Эксперт Урал. 2015. №10 (636). С. 14-15.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

21. Большой шлем. Сайт «GS» [Электронный ресурс] URL: http://gs-ekb.com/ (дата обращения:07.09.2020)

22. Боронина Л.Н., Сенук З.В. Основы управления проектами / Учебное пособие. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. С. 40.

23. Варламов.ру [Электронный ресурс]. URL: https://varlamov.ru/2966363.html (дата обращения: 02.08.2020).

24. Васин В.А. Организационные, социально-экономические и правовые аспекты деятельности спортивных организаций на современном этапе: дисс. канд. пед. наук: 13.00.04: защищена 15.01.00: утв. 26.06.00 / Васин Владимир Алексеевич. – М., 2000. – 217 с.

25. Важенина И.С. Имидж и репутация территории как основа продвижения в конкурентной среде // Маркетинг в России и за рубежом. 2006. № 6. С. 82-87.

26. Верхунова М.С. Устойчивое развитие и спорт: две стороны одной медали // Бюллетень Института устойчивого развития Общественной палаты РФ «На пути к устойчивому развитию России». 2013. № 63. С. 4.

27. Гиргинов В. Наследие Олимпийских игр Лондон-2012/ Гиргинов В., Кузнецов З.М. // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. 2016. № 1. С. 41-42.

28. Гостев Р. Г. Олимпийское право как основа организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи // БЕРЕГИНЯ. 777. СОВА: ОБЩЕСТВО. ПОЛИТИКА. ЭКОНОМИКА. – 2014. – №1. – С.232-241.URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=29657106 (дата обращения: 10.03.2019).

29. Гребнев Р.Д. Конституционное право на спорт: Сравнительно-правовое исследование: автореф. дис. … канд. юрид. наук. М., 2012. 192с.

30. Данилевич А. С. Понятие национального и международного спортивного права // Актуальные проблемы международного публичного и международного частного права: Сб. науч. тр. Вып. 1 / Белорус. гос. ун-т; Отв.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ред. Е.В. Бабкина, Ю.А. Лепешков. Минск. – 2009. – С. 43. URL: http://elib.bsu.by/handle/123456789/117495 (дата обращения: 12.03.2019).

31. Димитрова И.Л., Фроловский К.В. Эффект мундиаля // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2015. № 7. С. 150-154.

32. Добреньков В. И., Кравченко А. И. Социология. М., 2008.С.217.

33. Доклад рабочей группы «О развитии футбола в Российской Федерации, обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом подготовки к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 года» // Совет при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта. Самара, 2015. С. 41.

34. Дэвис, Джон А. Эффект Олимпийских игр. Как спортивный маркетинг создает сильные бренды. - 2-е издание, исправленное и Гребнев Р.Д. Конституционное право на спорт: Сравнительно-правовое исследование:автореф. дис. … канд. юрид. наук. М., 2012. 37 с.дополненное: пер. с англ. / Джон. А Дэвис. - М.: ООО " Издательство "Рид Медиа", 2013. С.48.

35. ЕТВ-главные новостные и прямые трансляции событий Екатеринбурга [Электронный ресурс]. URL: https://ekburg.tv/ (дата обращения:06.02.2020).

36. Касавин И.Т. Социальные технологии и социальные практики // Эпистемология и философия науки. 2012. Вып. XXX1. № 1. С. 52-55.

37. Котляров М.А. Региональная экономика: теория и практика. 2017. т. 15. вып. 2. С. 222–236.

38. Лидерство // Классика Harvard Business Review / Перев. А. Лисицина, И. Толстикова. М., 2009. 167с.

39. Лигостаева Н.Д. Философско-культурологическая рефлексия концепта "спорт" и его роль в процессе социализации личности// Наука России: цели и задачи.Сборник научных трудов по материалам II

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

международной научной конференции. 2017.С.31.Издательство: НИЦ "Л-Журнал".

40. Логунцова И.В. Имидж российских территорий как объект управления // Вестник Московского университета. Серия 21. 2011. №1. С. 28-36.

41. Марафон «Европа-Азия». Новостной портал. [Электронный ресурс]. URL:https://ea-m.org/ (дата обращения:20.07.2020).

42. Мегаспортивные мероприятия и развитие территорий (работы зарубежных авторов) [Текст]: [науч. изд.] / сост. и пер. с англ. д-р экон. наук, проф. М. А. Котляров ; [предисл. Л. А. Рапопорта]. – Екатеринбург : АМБ, 2015. Часть первая. 132 с.

43. Настольная книга спортивного менеджера : справ. пособие / [авт.-сост.: Золотов М.И. [и др.]] ; Рос. гос. акад. физ. культуры, Моск. гос. акад. физ. культуры. – М.: ФОН, 1997. 193с.

44. Нуреев Р.М., Маркин Е.В. Издержки и выгоды Олимпийских игр // Общественные науки и современность. 2010. № 2. С. 88-104.

45. Новостной портал «ВЕСТИ.RU»[Электронный ресурс] URL: https://www.vesti.ru/doc.html?id=2668412 (дата обращения:12.09.2020).

46. Новостной портал «ВЕСТИ.24» [Электронный ресурс]. URL:https://sport24.ru/ (дата обращения:04.04.2020).

47. Новостной портал «ЗНАК» [Электронный ресурс]. URL: https://www.znak.com/2018-102/eksperty_obsudili_kak_budet_zhit_ ekaterinburg_arena_posle_chempionata_mira_po_futbolu (дата обращения: 01.07.2020).

48. Областная газета.ru [Электронный ресурс]. URL: //oblgazeta-ru.turbopages.org/s/oblgazeta.ru/sport/combat-sport/99101/ (дата обращения:02.07.2020).

49. Осипов Г. В., Москвичев Л. Н. Социологический словарь. М., 2008.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

50. Официальный портал Екатеринбург.РФ [Электронный ресурс]. URL: https://xn--80acgfbsl1azdqr.xn--p1ai/news/72857-ekaterinburg-podvodit-itogi-chempionata-mira-po-futbolu (дата обращения: 08.09.2020).

51. Официальный сайт Правительства Свердловской области [Электронный ресурс]. URL: http://midural.ru /news/list/document144923/ (дата обращения: 10.08.2020).

52. Официальный сайт УрФУ [Электронный ресурс]. URL: https://urfu.ru/ru/news/9070/ (дата обращения: 07.07.2020).

53. Сергеев С.В. Обеспечение безопасности в период проведения XXVII всемирной летней универсиады в г. Казани // Вестник Воронежского института ГПС МЧС России. – 2013. – № 5(2). – С. 46-53. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=20386845 (дата обращения: 14.03.2019).

54. Скудина Е.Ю. Значение социально-управленческих технологий для достижения лидирующего положения в спорте// Социологические методы в исследовании и регулировании систем и процессов. Труды ИСА РАН, 2009. Т. 43.

55. Социальные технологии управления обществом: региональный уровень / под ред. Я. А. Маргуляна. — СПб.: Издательство Санкт-Петербургской академии управления и экономики, 2010. –С.16-25. –URL: https://www.spbume.ru/file/pages/79/soc_tehnologii.pdf.

56. Сохин Ю.Г. Олимпийская хартия как основа функционирования МОК // Вестник Российского Университета дружбы народов. Серия: Юридические науки.URL: https://elibrary.ru/contents.asp?id=33596243 (дата обращения: 21.04.2019). №2. 2013. С.90-95.

57. Тарчоков С.К. Правовые аспекты подготовки и проведения XXI чемпионата мира по футболу 2018 г. в Российской Федерации / Тарчоков С.К.,

58.Удалов Д.Э. // Научный Вестник МГИИТ.URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=35358750 (дата обращения: 10.04.2019г.). №2(52). 2018. С.70-79.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

59. Чемпионат мира 2018 по футболу в Екатеринбурге – стадионы, матчи, фанзоны [Электронный ресурс]. URL:https://futbol1.ru/chempionat-mira.html (дата обращения:06.08.2020).

60. Чижова Г.О. Современные подходы к определению понятия PR (public relations)/Чижова Г.О., Калиева О.М.// Научный журнал «Academy». №11(14). 2016. с.114-119.

61. Шааф Ф. Спортивный маркетинг: теперь это не просто игра…/ Ф. Шааф; Пер. с англ. В.Н. Егоров. М: Филинъ, 2009. С. 63.

62. Юдина А.В. Спорт как инструмент политического противостояния: к вопросу о государственной политике в сфере физической культуры и спорта / Среднерусский вестник общественных наук . 2017. Том 12 № 6. С. 194-204.

63. Kuvshinova O. World Cup preparations may cost Russia $41.2 billion // Russia beyond the Headlines. 2013. P. 10-14.

64. It’s my city.ru [Электронный ресурс]. URL: https://itsmycity.ru/2018-06-28/itogi-i-uroki-chempionata-mira-v-ekaterinburge (дата обращения: 02.08.2020).

65. Maening W., Du Plessis S. World cup 2010: South African economic perspectives and policy challenges informed by the experience of Germany 2006, Contemporary Economic Policy. 2007. Vol. 25. Issue 4. P. 578-590.

66. Robert B., Matheson V. Infrastructure Investments and MegaSports Events // Comparing the Experience of Developing and Industrialized Countries.2013. P. 628-643.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ПРИЛОЖЕНИЯ

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Акт о внедрении (использовании) результатов магистерской диссертационной работы

Утверждаю
Директор МАУ МО
г.Нягань «СШОР «ЦСП»
З.М. Гусейнов
21 декабря 2020 года
МП

АКТ
О внедрении (использовании)
результато-магистерской диссертационной работы
Мустафаева Мовсара Эльхановича

Магистранта кафедры «Социологии и технологий государственного и муниципального управления» ФГАОУ ВО «УрФУ» имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Комиссия в составе:

Председатель: З.М. Гусейнов – директор Муниципального автономного учреждения муниципального образования г.Нягань «Спортивная школа олимпийского резерва «Центр спортивной подготовки» (далее – МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП»),

Члены комиссии:

К.Г. Криворученко– старший инструктор-методист МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП»,

М.В. Базылева – ведущий юрисконсульт МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП»,

Составили акт о том, что результаты диссертационной работы «Международные спортивные мероприятия как инструмент развития территории муниципального образования», будут учтены в деятельности МАУ МО г.Нягань «СШОР «ЦСП» в рамках организации и проведения спортивных мероприятий. Материалы диссертационной работы будут переданы в Департамент физической культуры и спорта Ханты-Мансийского автономного округа-Югры для ознакомления и дальнейшего использования предложенных рекомендаций.

По результатам реализации указанных мероприятий планируется повысить эффективность использования международных спортивных мероприятий как ресурса развития территорий как муниципального образования, так и региона в целом.

Председатель комиссии директор З.М. Гусейнов
Член Комиссии ст. инструктор-методист Криворученко К.Г.
Член Комиссии вед. юрисконсульт Базылева М.В.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Гайд полуформализованного экспертного интервью на тему: «Роль международных спортивных мероприятий в развитии города Екатеринбурга»

Уважаемый _____!

Спасибо большое за согласие участвовать в интервью. Оно будет посвящено проведению в г. Екатеринбурге крупных спортивных мероприятий и их роли в развитии нашего города.

Блок 1. Общие сведения о крупных спортивных мероприятиях в г. Екатеринбурге. Роль эксперта в их проведении

1.1. Какие крупные спортивные мероприятия *проводились* за последние годы в г. Екатеринбурге?

1.2. Какие крупные спортивные мероприятия *планируются* к проведению в г. Екатеринбурге в ближайшее время?

1.3. Участвовали ли Вы *лично* в подготовке и проведении крупных спортивных мероприятий в г. Екатеринбурге?

Если информант отвечает «ДА», то следует уточнить у него:

в каких именно? _____

_____

в какой роли он участвовал?

_____

_____

какой именно был у него функционал?

_____

_____

как он в целом оценивает успешность данного мероприятия?

_____

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Блок 2. Роль органов государственной и муниципальной власти в проведении крупных спортивных мероприятия г. Екатеринбурга

2.1. Как распределяются обязанности по проведению крупных спортивных мероприятий в г. Екатеринбурге между региональными органами власти и органами местного самоуправления?

Уточнить:

- *кто является главным ответственным центром при проведении данных мероприятий;*
- *роль и функционал Министерства физкультуры и спорта в этом процессе;*
- *как распределяются полномочию по реализации функционала между отделами Министерства.*

2.2. С кем взаимодействует Министерство в ходе подготовки и проведения данных мероприятий?

Уточнить характер и содержание взаимодействия с:

- *другими органами государственной власти*
- *органами местного самоуправления*
- *бизнесом*
- *предприятиями*
- *университетами*
- *некоммерческими организациями (волонтерами)*

2.3. С какими проблемами в целом сталкиваются организаторы спортивных мероприятий?

Уточнить:

- *Организация событийного маркетинга*
- *Финансовые проблемы*
- *Организационные проблемы*

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

÷ *Человеческие ресурсы*

÷ *Информационного обеспечение*

÷ *Нормативно-правовое сопровождение*

÷ *Что еще?*

Блок 3. Оценка эффектов от международных спортивных мероприятий в г. Екатеринбурге

Давайте обратимся к конкретным спортивным мероприятиям. Одно из них уже состоялось, другое планируется к проведению.

Чемпионат мира по футболу-2018

1. Как Вы считаете, почему Екатеринбург получил право стать одной из площадок проведения Мундиаля? *(Вопрос направлен на оценку состояния города ДО проведения мероприятия)*
2. Охарактеризуйте, пожалуйста, основные показатели готовности Екатеринбурга к проведению Мундиаля. *(Примерные показатели для оценки)*
3. *Какой вклад внес каждый орган власти, привлеченный к организации и проведению ЧМ?*
4. Расскажите, пожалуйста, о роли представителей бизнеса. Какая поддержка была ими оказана?
5. Сравните Екатеринбург ДО проведения ЧМ и ПОСЛЕ него.

Уточнить, какие существенные изменения (и в какую сторону) произошли в:

÷ *спортивной инфраструктуре города,*

÷ *общем благоустройстве города,*

÷ *экономике города,*

÷ *культуре города*

6. Как планируется использовать в дальнейшем материальное и духовное «наследие» Мундиаля?

Уточнить, какие выгоды ***извлек*** *город из ЧМ:*

÷ *экономические выгоды*

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

÷ *политические выгоды*

÷ *культурные выгоды*

Уточнить, а какие выгоды ***не извлек*** *город из ЧМ:*

7. Какова судьба спортивной инфраструктуры, имеются ли программы по ее дальнейшему развитию? Какое будущее ждет «Екатеринбург Арену», не «ляжет» ли она тяжким бременем на региональный или городской бюджет?
8. Какие подходы к использованию этого наследия сегодня предлагаются? Имелся ли на этапе планирования Мундиаля план использования его «наследия»?

Универсиада-2023

1. Почему Екатеринбургу удалось получить право на проведение Универсиады? *(Здесь нужно уточнить, не является ли это следствием накопленного опыта проведения крупных спортивных мероприятий, использования «наследия» Мундиаля)*
2. В каких направлениях нужно развивать город для реализации этого спортивного проекта?

Уточнить, как нужно развивать:

÷ *экономику города*

÷ *инфраструктуру города (транспортную, сервисную, информационную)*

÷ *инвестиционную привлекательность*

÷ *что еще?*

3. Будут ли созданы для подготовки Универсиады новые структуры управления на уровне города и региона?
4. Как будет организован событийный маркетинг для этого проекта?
5. Есть ли прогноз того, какие позитивные эффекты возникнут для г. Екатеринбурга от проведения Универсиады и как они будут использоваться после?

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Блок 4. Эффекты от проведения крупных спортивных мероприятий в г. Екатеринбурге

3.1. Дайте, пожалуйста, общую оценку степени готовности г. Екатеринбурга к проведению крупных международных спортивных мероприятий.

3.2. Чего не хватает нашему городу для реализации спортивных мероприятий такого масштаба на высоком мировом уровне?

Данные об эксперте

Должность _____

Образование _____

Стаж, опыт работы в области ФиК _____

Возраст _____

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Краткие итоги проведенного исследования

Было проведено 5 экспертных интервью: 2 – со специалистами Министерства физической культуры и спорта Свердловской области, 2 – с координаторами Дирекции ЧМ-2018, 1 – с представителем ГАУ СО «Центр по организации и проведению физкультурных и спортивных мероприятий» (далее – «ЦСМ»).

Рассмотрим результаты исследования.

Эксперты среди наиболее крупных спортивных мероприятий, проводимых в г. Екатеринбурге, выделили Чемпионат Европы по настольному теннису 2015 г., серию «Больших шлемов» по борьбе дзюдо (2016-2020 гг.), Чемпионат мира по футболу 2018 г., этап Кубка мира по прыжкам с трамплина 2019 г., чемпионат мира по боксу 2019.

От информантов была получена информация об организации проведения КСМ на территории г. Екатеринбурга. Так, представитель «ЦСМ» выполнял задачи по формированию сметной документации

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

чемпионата мира по футболу 2018, шахматного турнира претендентов ФИДЕ 2020, а также принимал участие в разработке комплекса мероприятий по материально-техническому обеспечению международных соревнований. Специалисты Министерства курировали подготовительные мероприятия к проведению КСМ, участвовали в заседаниях организационных комитетов, представляли отчеты в ходе инспекционных визитов, а также, разрабатывали заявочные книги и комплексные программы.

На вопрос «Оцените успешность проведения международных соревнований в г. Екатеринбурге?» респонденты ссылались на высокие оценки международных спортивных федераций. Успешность организации КСМ, по их мнению, подтверждало предоставление права на проведение ряда международных спортивных событий, среди которых следует выделить: шахматный турнир претендентов ФИДЕ 2020, чемпионат Европы по самбо-2020, чемпионат мира по волейболу 2022, Универсиада-2023.

Как отметил эксперт из Министерства, успех в проведении чемпионата мира по футболу 2018 был достигнут благодаря грамотно составленному мастер-плану и комплексной программе. Кроме того, было упомянуто, что спортивные объекты были сданы раньше установленного срока, в отличие от других городов-хозяев Мундиаля.

В ходе подготовки и проведения спортивных мероприятий мирового уровня Министерство взаимодействует с другими органами государственной власти, органами местного самоуправления, бизнесом, университетами. Так, например, вопросы, связанные с организацией безопасности решаются совместно с Министерством общественной безопасности и силовыми структурами региона.

Университеты помогают в привлечении волонтеров. Как отметил информант из «ЦСМ», за 2018 год активисты волонтерского центра УрФУ «Волонтеры Урала» приняли участие в организации и проведении более 200 мероприятий от университетского до международных уровней. Всего в

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

мероприятиях 2018 г. приняли участие более 6 тыс. волонтеров, деятельность которых составила более 70 тыс. волонтеро-часов.

В свою очередь, представители бизнеса оказывают финансовую поддержку при проведении различного уровня спортивных мероприятий. К примеру, Сима-ленд, как одна из крупнейших оптовых компаний России, взяла на себя часть расходов при проведении шахматного турнира претендентов ФИДЕ 2020.

На вопрос «С какими проблемами в целом сталкиваются организаторы спортивных мероприятий?» информанты из Министерства никаких проблем как в ходе подготовки, так и во время проведения КСМ не выделили. Эксперты Дирекции, наоборот, отметили дискоммуникацию с региональными спортивными федерациями, инвесторами и нехватку бюджетных средств.

Далее респондентам было предложено ответить на вопросы о прошедшем чемпионате мира по футболу 2018 и о проведении Универсиады-2023. Эксперты рассказали о том, почему именно Екатеринбург получил право на проведение Мундиаля и Универсиады. К примеру, в качестве одной из причин успеха специалисты считают заявочную книгу данных спортивных мероприятий.

Кроме того, специалисты отметили эффекты от проведения Мундиаля и раскрыли подходы к использованию оставшейся спортивной инфраструктуры согласно разработанным концепциям наследия.

Итоговые результаты проведения данного интервью были учтены при написании второй главы магистерской диссертации.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Таблица 9 – Матрица ответственности[1]

	Заместитель Министра ФКиС Свердловской области	Директор подведомственной организации (центра по организации и проведению физкультурных и спортивных	Начальники отдела учебно-спортивной и физкультурно-массовой работы	Начальник информационно-аналитического отдела	Главный специалист отдела бюджетного планирования, учета и контроля
1.1.1.1. Получить согласие от Министерства физической культуры и спорта Свердловской области на проведение форума		+			
1.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию	+				
1.1.1.3. Согласовать проведение форума, условия и сроки				+	
1.1.1.4. Утвердить список спикеров у Министра физической культуры и спорта Свердловской области		+			
1.1.2.1.Разработать Положение о проведении форума				+	
1.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области				+	
1.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга				+	
1.1.3.1. Обеспечить информационное освещение форума, посредством размещения на информационных стендах			+		
1.1.3.2. Направить запрос в редакцию «ОТВ»			+		
1.1.3.3. Провести переговоры		+			
1.1.3.4. Заключить договор	+				

[1] Составлена автором.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 9

1.1.3.5. Разместить информационную рекламу в «ОТВ»				+	
1.1.3.6 Разместить рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической культуры и спорта СО, на страницах данных учреждений в социальной сети Instagram.			+		
1.1.3.7. Принять заявки на участие в форуме				+	
1.1.4.1. Направить запрос в Международный выставочный центр о предоставлении конференц-зала					+
1.1.4.2. Получить согласие					+
1.1.4.3. Утвердить площадку для проведения форума у Министра физической культуры и спорта Свердловской области				+	
1.1.4.4. Подготовить конференц-зал к проведению форума		+			
1.2.1. Провести презентацию спортивных объектов, оставшихся после проведения МСМ				+	
1.2.2. Провести консультационный семинар					+
1.2.3. Провести концерт		+			
1.2.4. Подвести итоги форума	+				
2.1.1.1. Составить список спикеров					+
2.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию	+				
2.1.1.3. Утвердить состав комиссии с подведомственным учреждением				+	
2.1.2.1. Разработать Положение о проведении конкурса (представлено			+		
2.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области			+		
2.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга			+		
2.1.3.1. Обеспечить информационное освещение данного мероприятия, посредством размещения на информационных стендах		+			

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 9

2.1.3.2. Создать посты в социальной сети Instagram о проведении конкурса и предоставляемых спортивных объектах, разместить информационную рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической к			+		
2.1.3.4. Принять заявки на участие в конкурсе				+	
2.2.1. Просмотреть все видеоролики, представленные спортивными клубами		+			+
2.2.2. Выбрать 5 победителей путем голосования					+
2.2.3. Представить информацию о победителях на сайтах Минспорта СО и Администрации города Екатеринбурга для возможного заключения с ними договора о представлении на безвозмездной основе спортивных площадок.					+

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Таблица 11 – Календарный план[1]

Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	РН	РО	ПН	ПО	КЗ	ОВР
Начало проекта	1 день	Сб 14.03.21	Сб 14.03.21	Сб 14.03.21	Сб 14.03.21	Сб 14.03.21	Пн 16.03.21	Да	0 дней
1.1.1.1. Получить согласие от Министерства физической культуры и спорта Свердловской области на проведение форума	2 дней	Пн 16.03.21	Вт 17.03.21	Пн 16.03.21	Вт 17.03.21	Пн 16.03.21	Ср 18.03.21	Да	0 дней

[1]Составлена автором.

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

1.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию	2 дней	Ср 18.03.21	Чт 19.03.21	Ср 18.03.21	Чт 19.03.21	Ср 18.03.21	Пт 20.03.21	Да	0 дней
1.1.1.3. Согласовать проведение форума, условия и сроки	5 дней	Пт 20.03.21	Чт 26.03.21	Пт 20.03.21	Чт 26.03.21	Пт 20.03.21	Пт 27.03.21	Да	0 дней
1.1.1.4. Утвердить список спикеров у Министра физической культуры и спорта Свердловской области	4 дней	Пт 27.03.21	Ср 01.04.21	Пт 27.03.21	Ср 01.04.21	Пт 27.03.21	Ср 01.04.21	Да	0 дней
1.1.2.1.Разработать Положение о проведении форума	2 дней	Пн 23.03.21	Вт 24.03.21	Пн 23.03.21	Вт 24.03.21	Пн 30.03.21	Ср 01.04.21	Нет	5 дней
1.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области	3 дней	Вт 24.03.21	Чт 26.03.21	Вт 24.03.21	Чт 26.03.21	Ср 01.04.21	Пн 06.04.21	Нет	6 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

1.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга	3 дней	Чт 02.04.21	Пн 06.04.21	Чт 02.04.21	Пн 06.04.21	Пн 06.04.21	Чт 09.04.21	Нет	2 дней
1.1.3.1. Обеспечить информационное освещение форума, посредством размещения на информационных стендах	6 дней	Чт 09.04.21	Чт 16.04.21	Чт 09.04.21	Чт 16.04.21	Чт 09.04.21	Чт 16.04.21	Да	0 дней
1.1.3.2. Направить запрос в редакцию «ОТВ»	3 дней	Пн 13.04.21	Ср 15.04.21	Пн 13.04.21	Ср 15.04.21	Ср 15.04.21	Пн 20.04.21	Нет	2 дней
1.1.3.3. Провести переговоры	2 дней	Сб 18.04.21	Пн 20.04.21	Сб 18.04.21	Пн 20.04.21	Пн 20.04.21	Ср 22.04.21	Нет	1 день
1.1.3.4. Заключить договор	2 дней	Ср 22.04.21	Чт 23.04.21	Ср 22.04.21	Чт 23.04.21	Ср 22.04.21	Пт 24.04.21	Да	0 дней
1.1.3.5. Разместить информационную рекламу в «ОТВ»	7 дней	Пт 24.04.21	Пн 04.05.21	Пт 24.04.21	Пн 04.05.21	Пт 24.04.21	Пн 04.05.21	Да	0 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

1.1.3.6 Разместить рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической культуры и спорта СО, на страницах данных учреждений в социальной сети Instagram.	1 день	Чт 23.04.21	Чт 23.04.21	Чт 23.04.21	Чт 23.04.21	Вт 28.04.21	Ср 29.04.21	Нет	3 дней
1.1.3.7. Принять заявки на участие в форуме	2 дней	Сб 25.04.21	Пн 27.04.21	Сб 25.04.21	Пн 27.04.21	Ср 29.04.21	Пт 01.05.21	Нет	3 дней
1.1.4.1. Направить запрос в Международный выставочный центр о предоставлении конференц-зала	1 день	Пн 27.04.21	Пн 27.04.21	Пн 27.04.21	Пн 27.04.21	Пт 01.05.21	Пн 04.05.21	Нет	4 дней
1.1.4.2. Получить согласие	1 день	Чт 30.04.21	Чт 30.04.21	Чт 30.04.21	Чт 30.04.21	Пн 04.05.21	Вт 05.05.21	Нет	2 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

1.1.4.3. Утвердить площадку для проведения форума у Министра физической культуры и спорта Свердловской области	10 дней	Вт 05.05.21	Пн 18.05.21	Вт 05.05.21	Пн 18.05.21	Вт 05.05.21	Вт 19.05.21	Да	0 дней
1.1.4.4. Подготовить конференц-зал к проведению форума	3 дней	Вт 19.05.21	Чт 21.05.21	Вт 19.05.21	Чт 21.05.21	Вт 19.05.21	Пт 22.05.21	Да	0 дней
1.2.1. Провести презентацию спортивных объектов, оставшихся после проведения МСМ	1 день	Пт 22.05.21	Пт 22.05.21	Пт 22.05.21	Пт 22.05.21	Пт 22.05.21	Пт 22.05.21	Да	0 дней
1.2.2. Провести консультационный семинар	3 дней	Вт 19.05.21	Чт 21.05.21	Вт 19.05.21	Чт 21.05.21	Ср 20.05.21	Пн 25.05.21	Нет	1 день
1.2.3. Провести концерт	7 дней	Пн 25.05.21	Вт 02.06.21	Пн 25.05.21	Вт 02.06.21	Пн 25.05.21	Ср 03.06.21	Да	0 дней
1.2.4. Подвести итоги форума	1 день	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Да	0 дней
2.1.1.1. Составить список спикеров	1 день	Вс 31.05.21	Вс 31.05.21	Вс 31.05.21	Вс 31.05.21	Вт 02.06.21	Ср 03.06.21	Нет	2 дней
2.1.1.2. Провести переговоры о проведении мероприятий совместно с подведомственным учреждением «ЦСМ», Управлением по развитию	1 день	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Ср 03.06.21	Чт 04.06.21	Да	0 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

2.1.1.3. Утвердить состав комиссии с подведомственным учреждением	1 день	Чт 04.06.21	Чт 04.06.21	Чт 04.06.210	Чт 04.06.21	Чт 04.06.21	Пт 05.06.21	Да	0 дней
2.1.2.1. Разработать Положение о проведении конкурса (представлено	1 день	Пт 05.06.21	Пт 05.06.21	Пт 05.06.21	Пт 05.06.21	Пт 05.06.21	Пн 08.06.21	Да	0 дней
2.1.2.2. Утвердить Положение у Министра физической культуры и спорта Свердловской области	3 дней	Пн 08.06.21	Ср 10.06.21	Пн 08.06.21	Ср 10.06.21	Пн 08.06.21	Ср 10.06.21	Да	0 дней
2.1.2.3. Разместить Положение на сайте Министерства физической культуры и спорта Свердловской области и Администрации города Екатеринбурга	2 дней	Вт 09.06.21	Ср 10.06.21	Вт 09.06.21	Ср 10.06.21	Ср 10.06.21	Пт 12.06.21	Нет	1 день
2.1.3.1. Обеспечить информационное освещение данного мероприятия, посредством размещения на информационных стендах	1 день	Пт 12.06.21	Пт 12.06.21	Пт 12.06.21	Пт 12.06.21	Пт 12.06.21	Пн 15.06.21	Да	0 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

2.1.3.2. Создать посты в социальной сети Instagram о проведении конкурса и предоставляемых спортивных объектах, разместить информационную рекламу на сайте Минспорта СО, Управления по ФКиС г.Екатеринбурга, на сайте общественного Фонда развития физической к	1 день	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Да	0 дней
2.1.3.4. Принять заявки на участие в конкурсе	1 день	Чт 11.06.21	Чт 11.06.21	Чт 11.06.21	Чт 11.06.21	Пт 12.06.21	Пн 15.06.21	Нет	1 день
2.2.1. Просмотреть все видеоролики, представленные спортивными клубами	1 день	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Пн 15.06.21	Вт 16.06.21	Да	0 дней
2.2.2. Выбрать 5 победителей путем голосования	1 день	Вт 16.06.21	Вт 16.06.21	Вт 16.06.21	Вт 16.06.21	Вт 16.06.21	Ср 17.06.21	Да	0 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Продолжение таблицы 11

2.2.3. Представить информацию о победителях на сайтах Минспорта СО и Администрации города Екатеринбурга для возможного заключения с ними договора о представлении на безвозмездной основе спортивных площадок.	2 дней	Ср 17.06.21	Чт 18.06.21	Ср 17.06.21	Чт 18.06.21	Ср 17.06.21	Пт 19.06.21	Да	0 дней
Окончание проекта	0 дней	Пт 19.06.21	Пт 19.06.21	Пт 19.06.21	Пт 19.06.21	Пт 19.06.21	Пт 19.06.21	Да	0 дней

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml

Узнайте стоимость написания на заказ студенческих и аспирантских работ
http://учебники.информ2000.рф/napisat-diplom.shtml

Дипломный проект (квалификационная работа, магистерская диссертация) выполнен мной совершенно самостоятельно. Все использованные в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников имеют ссылки на них.

«____» _____ 20__г.

_____ _____

(личная подпись) (ФИО))

Вернуться в каталог готовых дипломов и магистерских диссертаций
http://учебники.информ2000.рф/diplom.shtml